THIS CIRCULAR IS IMPORTANT AND REQUIRES YOUR IMMEDIATE ATTENTION

If ae a d b a a a ec f hi ci c a a he ac i be a e , h d c a c b e he egi e ed dea e i ec i ie , ba a age , ici , fe i a acc a he fe i a ad i e .

If ae d a fe ed a ha e i Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d., h d a ce ha d hi ci c a , ge he i h he e c ed f , he cha e ( ) a fe ee( ) he ba , c b e he age h gh h he a e a fe a effec ed f a i i he cha e ( ) a fe ee( ).

H g K g E cha ge a d C ea i g Li i ed a d The S c E cha ge f H g K g Li i ed a e e ibi i f he c e f hi ci c a , a e e e e a i a i acc ac c e e e a d e e di c ai a iabi i ha e e f a h e e a i i g f i e ia ce he h e a a f he c e f hi ci c a .

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd.*

(a joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

(Stock Code: 1635)

WORK REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE YEAR 2025
PROFIT DISTRIBUTION PROPOSAL OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2025
RESOLUTION ON THE ESTIMATED ONGOING ORDINARY RELATED PARTY TRANSACTIONS OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE APPLICATION OF BANK CREDIT FACILITIES OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE PROVISION OF GUARANTEE BY THE COMPANY FOR CONTROLLED SUBSIDIARIES FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON USE OF IDLE OWN FUNDS FOR SECURITIES INVESTMENT AND ENTRUSTED WEALTH MANAGEMENT OF THE COMPANY
RESOLUTION ON PROPOSED REGISTRATION AND ISSUANCE OF CORPORATE BONDS AND OVERSEAS BONDS BY THE COMPANY
RESOLUTION ON THE RE-APPOINTMENT OF DOMESTIC AUDIT FIRM AND INTERNAL CONTROL AUDIT FIRM OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE RE-APPOINTMENT OF OVERSEAS AUDIT FIRM OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON REVISING THE DIRECTOR AND OFFICER REMUNERATION MANAGEMENT POLICY OF THE COMPANY
RESOLUTION ON REMUNERATION SCHEME FOR DIRECTORS AND OFFICERS
RESOLUTION ON GENERAL ELECTION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND ELECTION OF EXECUTIVE DIRECTORS AND NON-EXECUTIVE DIRECTORS OF THE THIRTEENTH SESSION OF BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY
RESOLUTION ON GENERAL ELECTION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND ELECTION OF INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS OF THE THIRTEENTH SESSION OF BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY
AND
WORK REPORT OF INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS FOR THE YEAR 2025

A e e f he B a d i e age 4 10 f hi ci c a . A ice c e i g he AGM be he d a Be i Ha , 3 d F , X jiah i Ce e , I e ci H e , 1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai, PRC Wed e da , 17 J e, 2026 a 2:30 . . a b i hed he eb i e f he H g K g S c E cha ge (h :// .h e e .h) a d he eb i e f he C a (.d g.c). The f f e a he AGM a a b i hed he eb i e f he H g K g S c E cha ge (h :// .h e e .h) a d he eb i e f he C a (.d g.c).

Whe he a e ab e a e d he AGM, a e e i ded c e e, ig a d e he f i acc da ce i h he i c i i ed he e . The f f ha be dged a he C a ' H ha e egi a , C e ha e H g K g I e Se ice Li i ed, a 17M F , H e e Ce e, 183 Q ee ' R ad Ea , Wa chai, H g K g e ha 24 h bef e he i e f h di g he AGM (bei g T e da , 16 J e 2026 a 2:30 . .) a adj e he e f (a he ca e a be) i e b ai . C e i a d e f he f i ec de f a e di g a d i g i e a he AGM if i h,

* *For identification purpose only*

Ma 14, 2026

TABLE OF CONTENTS

		Page
Def		1
Le e f e B a d		4
A e d I	W Re f e B a d f D ec f e Yea 2025	I-1
A e d II	P f D b P a f e C a f e Yea 2025	II-1
A e d III	Re E a ed O O d a Re a ed Pa T a ac f e C a f e Yea 2026	III-1
A e d IV	Re e A ca f Ba C ed Fac e f e C a f e Yea 2026	IV-1
A e d V	Re P f G a a ee b e C a f C ed S b d a e f e Yea 2026	V-1
A e d VI	Re e U e f d e O F d f Sec e I e e a d E ed Wea Ma a e e f e C a	VI-1
A e d VII	Re P ed Re a a d I a ce f C a e B d a d O e ea B d b e C a	VII-1
A e d VIII	Re Re-a e f D e c A d F a d I e a C A d F f e C a f e Yea 2026	VIII-1
A e d IX	Re Re-a e f O e ea A d F f e C a f e Yea 2026	IX-1
A e d X	Re Re e D ec a d Off ce Re e a Ma a e e P c f e C a	X-1
A e d XI	Re Re e a Sc e e f D ec a d Off ce	XI-1
A e d XII	Re Ge e a E ec f e B a d f D ec a d E ec f E ec e D ec a d N -e ec e D ec f e T ee Se f e B a d f D ec f e C a	XII-1
A e d XIII	Re Ge e a E ec f e B a d f D ec a d E ec f I de e de N - e ec e D ec f e T ee Se f e B a d f D ec f e C a	XIII-1
A e d XIV	W Re f I de e de N -e ec e D ec f e Yea 2025	XIV-1

Unless the context otherwise requires, the following expressions in this circular shall have the following meanings:

▾A Sha e( )	he d e ic ha e( ) i h a i a a e f RMB1.00 each i he ha e ca i a f he C a , hich a e i ed he Sha ghai S c E cha ge
▾AGM ▾2025 AGM	he a a ge e a ee i g f he C a be he d a Be i Ha , 3 d F , X jiah i Ce e I e ci H e, 1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic, Sha ghai, PRC Wed e da , 17 J e 2026 a 2:30 . . a f - ee i g he e f
▾A ic e f A cia i ▾A ic e	he a ic e f a cia i f he C a , a a e ded i 2025
▾B a d	he b a d f Di ec f he C a
▾The C a ▾C a ▾Da h g P b ic U i i ie	Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d, a j i c c a i c a ed i he PRC i h i i ed iabi i , h e H Sha e (c c de: 1635. HK) a d A Sha e (c c de: 600635. SH) a e i ed he H g K g S c E cha ge a d he Sha ghai S c E cha ge, e ec i e
▾C a La	The C a La f he PRC a a e ded, e e ed he i e dified f i e i e
▾CSRC	Chi a Sec i ie Reg a C i i
▾Da h g B i e Ma age e	Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 10 Ma ch 1995 a d ed a 90% b Sha ghai Da h g B i e Ma age e E ee Sha e O e hi C i ee a d 10% b h ee i di id a ha eh de h a e I de e de Thi d Pa ie
▾Da h g Fac i g	Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 3 Dece be , 2021, a d h - ed b he C a
▾Da h g Fi a cia Lea i g	Sha ghai Da h g Fi a cia Lea i g C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 19 Se e be , 2004
▾Da h g L gi ic	Sha ghai Da h g R L gi ic Sha e C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 19 Ma ch, 1999

Da h g T a a i	Da h g T a a i (G) C ., L d., a j i c c a i h i i ed iabi i i c a ed i he PRC 6 J e 1994, h e A ha e (S c C de: 600611.SH) a d B ha e (S c C de: 900903.SH) ha e bee i ed he Sha ghai S c E cha ge i ce 7 A g , 1992 a d 22 J , 1992 e ec i e
Di ec ( )	he di ec ( ) f he C a
G	he C a a d i b idia ie
H Sha e( )	e ea i ed f eig ha e( ) i h a i a a e f RMB1.00 each i he ha e ca i a f he C a , hich a e i ed he H g K g S c E cha ge
H Sha eh de ( )	h de ( ) f H Sha e
HKD	H g K g d a , he a f c e c f H g K g
H g K g	he H g K g S ecia Ad i i a i e Regi f he PRC
H g K g Li i g R e	he R e G e i g he Li i g f Sec i ie he H g K g S c E cha ge, a a e ded f i e i e
H g K g S c E cha ge	The S c E cha ge f H g K g Li i ed
La e P ac icab e Da e	8 Ma , 2026, i.e., he a e ac icab e da e f de e i i g e e a d c e e f h i hi ci c a bef e i i g f hi ci c a
LNG	i efied e e ga
Na g Da h g Ga	Na g Da h g Ga C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 11 Dece be , 2003
PRC Chi a	The Pe e' Re b ic f Chi a hich, f he e f hi ci c a , e c de H g K g, he Maca S ecia Ad i i a i e Regi a d Tai a egi
Re e a i a d A ai a C i ee	

▾Sha ghai Da h g Ga	Sha ghai Da h g Ga C ., L d. (f e a S h Sha ghai Ga C ., L d), a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 3 Ja a , 2001
▾Sha ghai Ga	Sha ghai Ga C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i he PRC 17 Dece be , 2018, a d h - ed b She e g (G) C ., L d.
▾Sha ghai Ga G	Sha ghai Ga (G) C ., L d., a i i ed iabi i c a i c a ed i Chi a 12 Feb a 2004
▾Sha ghai S c E cha ge SSE	he Sha ghai S c E cha ge
▾Sha e( )	he ha e( ) f he C a i h a i a a e f RMB1.00 each, i c di g A Sha e( ) a d H Sha e( )
▾Sha eh de ( )	h de ( ) f he Sha e( )
▾S a a d edi ha eh de	Sha eh de h i di id a c ec i e h d e ha 5% f he C a ' ha e a d d e e a di ec e i a age e e e f he C a
▾SSE Li i g R e	R e f i i g f S c he Sha ghai S c E cha ge, a a e ded i e i e
▾Y a a d e h a d Y a a d e h d ed i i Y a	RMB, RMB10 h a d, a d RMB100 i i

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司

Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd.*

(a joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

(Stock Code: 1635)

Executive Directors:
M . YANG G i g *(Chairman of the Board)*
M . LIANG Jia ei *(Chief Executive Officer)*
M . WANG Ba i g

Non-executive Directors:
M . ZHAO Ye i g
M . JIN Y g he g

Independent Non-executive Directors:
M . JIANG G fa g
M . LI Yi g i
M . LIU Fe g
M . YANG Pi g

Registered Office:
518 Sha gche g R ad
P d g Ne A ea
Sha ghai
PRC

Principal Place of Business in Hong Kong:
R 8204B, 82/F
I e ai a C e ce Ce e
1 A i R ad We
K
H g K g

Principal Place of Business in the PRC:
10/F, T e 1, Zh g e g B i di g
2121 L g e g A e e
Sha ghai
PRC

Dear Sir or Madam:

**WORK REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE YEAR 2025
PROFIT DISTRIBUTION PROPOSAL OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2025
RESOLUTION ON THE ESTIMATED ONGOING ORDINARY RELATED PARTY TRANSACTIONS OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE APPLICATION OF BANK CREDIT FACILITIES OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE PROVISION OF GUARANTEE BY THE COMPANY FOR CONTROLLED SUBSIDIARIES FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON USE OF IDLE OWN FUNDS FOR SECURITIES INVESTMENT AND ENTRUSTED WEALTH MANAGEMENT OF THE COMPANY
RESOLUTION ON PROPOSED REGISTRATION AND ISSUANCE OF CORPORATE BONDS AND OVERSEAS BONDS BY THE COMPANY
RESOLUTION ON THE RE-APPOINTMENT OF DOMESTIC AUDIT FIRM AND INTERNAL CONTROL AUDIT FIRM OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON THE RE-APPOINTMENT OF OVERSEAS AUDIT FIRM OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2026
RESOLUTION ON REVISING THE DIRECTOR AND OFFICER REMUNERATION MANAGEMENT POLICY OF THE COMPANY
RESOLUTION ON REMUNERATION SCHEME FOR DIRECTORS AND OFFICERS
RESOLUTION ON GENERAL ELECTION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND ELECTION OF EXECUTIVE DIRECTORS AND NON-EXECUTIVE DIRECTORS OF THE THIRTEENTH SESSION OF BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY
RESOLUTION ON GENERAL ELECTION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND ELECTION OF INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS OF THE THIRTEENTH SESSION OF BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY
AND
WORK REPORT OF INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS FOR THE YEAR 2025**

* *For identification purpose only*

I. INTRODUCTION

The e f hi ci c a i gi e ice f he AGM a d ide i h i f a i ega di g ce ai di a e i be ed a he AGM e a i g (i c di g) he f i g a e e ab e a e i f ed deci i he he e f agai he ed e i a he AGM:

A he AGM, e i i be ed a e, a g he :

(1) W e f he B a d f Di ec f he ea 2025;

(2) P fi di ib i a f he C a f he ea 2025;

(3) Re i he e i a ed g i g di a e a ed a a ac i f he C a f he ea 2026;

(4) Re i he a ica i f ba c edi faci i ie f he C a f he ea 2026;

(5) Re i he i i f g a a ee b he C a f c ed b idia ie f he ea 2026;

(6) Re i he e f ide f d f ec i ie i e e a d e ed ea h a age e f he C a ;

(7) Re i ed egi a i a d i a ce f c a e b d a d e ea b d b he C a ;

(8) Re i he e-a i e f he d e ic a di fi a d i e a c a di fi f he C a f he ea 2026;

(9) Re i he e-a i e f he e ea a di fi f he C a f he ea 2026;

(10) Re i e i i g he Di ec a d Office Re e a i Ma age e P ic f he C a ;

(11) Re i Re e a i Sche e f Di ec a d Office ;

(12) Re i he ge e a e ec i f he B a d f Di ec a d e ec i f e ec i e di ec a d -e ec i e di ec f he hi ee h e i f B a d f Di ec f he C a ; a d

(13) Re i he ge e a e ec i f he B a d f Di ec a d e ec i f i de e de -e ec i e di ec f he hi ee h e i f B a d f Di ec f he C a .

The Sha eh de i i e he e f he i de e de -e ec i e di ec f he ea 2025 a he AGM.

De a f e Re

(1) W R Ba D c a 2025

A di a e i i be ed a he AGM a he e f he B a d f Di ec f he C a f he ea 2025. F e f he e f he B a d f Di ec 2025 be a ed i e i A e di I hi ci c a .

(2) P D b P a C a a 2025

A a di ed b BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP, a f Dece be 31, 2025, he e di g di ib ed fi he a e a e e f he C a a ed RMB2,090,808,558.09. F 2025, he C a a di ib e fi i h he a ha e ca i a egi e ed he ec d da e f e i di ib i a he ba e, i h he fi di ib i a a f :

The C a a di ib e ca h di ide d f RMB0.05 (a -i c i e) e ha e a ha eh de . A f Dece be 31, 2025, i h he a be f 2,952,434,675 Sha e i i ha e ca i a, he C a a di ib e ca h di ide d f RMB147,621,733.75 (a -i c i e) i a , acc i g f 35.56% f he e fi a ib ab e ha eh de f he C a i hi ea . Bef e he ec d da e f e i di ib i , if he C a ' a ha e ca i a cha ge , i ' ed ai ai he a di ib i a cha ged a d adj he e - ha e di ide d a i acc di g , i h he ecific adj e be f he a ced.

The af e e i ed di ib i a a c ide ed a d a ed a he 14 h ee i g f he 12 h e i f he B a d, hich he i de e de -e ec i e Di ec ha e gi e hei i de e de c e , a d i be f a d f Sha eh de ' a a a he AGM a a di a e i . If a ed, he C a i f he a ce he a a ge e f he di ib i f he fi a di ide d, i c di g he ec d da e f di ib i f he di ide d, he da e f c e f he egi e f e be a d he e e a a e .

A a he La e P ac icab e Da e, ea ha e e e hed b he C a (i c di g a ea ha e he d de i ed i h C ea i g a d Se e e S e). T ea ha e d ecei e e e a fi a di ide d.

A di a e i i be ed a he AGM a he fi di ib i a f he G f he ea 2025. F e f he fi di ib i a f he ea 2025 i e i A e di II hi ci c a .

F H g K g S c E cha ge i e i e i g i A- ha e c f he C a he Sha ghai S c E cha ge (**I e f N b d T ad**), acc di g he I di id a I c e Ta La f he Pe e' Re b ic f Chi a a d i i e e i g eg a i a d he N ice Se e a I e i h Wi hh di g f E e i e I c e Ta Di ib i f Di ide d b Chi e e Re ide E e i e O e ea H-Sha e N e ide E e i e Sha eh de (G Sh i Ha [2008] N . 897) i ed b he S a e Ta a i Ad i i a i f Chi a N e be 6, 2008, he

C a ha ihh d i c e a a a 10% a e a d e ihh di g he c e e a a h i . I ca e f a e ide f he c ie a g Sha ghai-HK S c C ec i e , a d he a a i ag ee e ig ed be ee hei c ie f e ide ce a d Chi a idi g ha he i c e a a e di ide d i e ha 10%, e e i e i di id a a fi e a a ica i f e i e e a a i ag ee e be efi he c e e a a h i ha i g j i dic i e he C a ei he b he e e h gh ihh di g age , he e he c e e a a h i i eba e a e ba ed he diffe e ce be ee he c ec ed a e a d a ab e a ca c a ed ba ed he a a e i a ed i he a a i ag ee e af e a i fac e ie .

F Sha ghai S c E cha ge i e i e i g i H- ha e c f he C a H g K g S c E cha ge (**I e f H K S c C ec**), a he e e a e i e e de he N ice he Ta P icie Re a ed he Pi P g a f he Sha ghai-H g K g S c C ec (Cai h i [2014] N . 81), a ai a d Chi e e i di id a i e , he C a ha i hh d i di id a i c e a a a 20% a e; a ai a d Chi e e ec i ie i e e f d , a i be c ec ed b efe e ce i di id a i e ; he C a i i hh d i c e a di ide d i h e ec ai a d Chi e e c a e i e , b a ab e a e ha be e ed a d aid b c a ie he e e .

A a i e i e i g i c f he C a ia She he -H g K g S c C ec , acc di g he N ice he Ta P icie Re a ed he Pi P g a f he She he -H g K g S c C ec (Cai h i [2016] N . 2017), i c e a di ide d ha be aid b efe e ce he a icie Sha ghai-H g K g S c C ec a d H g K g S c C ec .

(3) E a Q O a R a Pa T a ac

A di a e i i be ed a he AGM a he e i he e i a ed g i g di a e a ed a a ac i f he C a f he ea 2026, f e f hich i e i A e di III hi ci c a .

(4) Ba C Fac A ca

A di a e i i be ed a he AGM a he e i he a ica i f ba c edi faci i ie f he C a a d i b idia ie , f e f hich i e i A e di IV hi ci c a .

(5) P G a a

A di a e i i be ed a he AGM a he e i he i i f g a a ee f c ed b idia ie , f e f hich i e i A e di V hi ci c a .

(6) U I O F Sc I a E W a Ma a

A di a e i i be ed a he AGM a he e i f he C a a d i b idia ie e id e f d f ec i ie i e e a d e ed ea h a age e , f e f hich i e i A e di VI hi ci c a .

(7) P R a a I ac C a B a O a B

A di a e i i be ed a he AGM a he e i he ed egi a i a d i a ce f c a e b d a d e ea b d f he C a , f e f hich i e i A e di VII hi ci c a .

(8) R -a D c A F a I a C A F C a Y a 2026

A di a e i i be ed a he AGM a he e i e-a i e f he d e ic a di fi a d i e a c a di fi f he C a f he ea 2026, f e f hich i e i A e di VIII hi ci c a .

(9) R -a O a A F C a Y a 2026

A di a e i i be ed a he AGM a he e i e-a i e f he e ea a di fi f he C a f he ea 2026, f e f hich i e i A e di IX hi ci c a .

(10) R R D c a O c R a Ma a P c C a

A di a e i i be ed a he AGM a he e i e i i g he Di ec a d Office Re e a i Ma age e P ic , f e f hich i e i A e di XII hi ci c a .

(11) R R a Sc D c a O c

A di a e i i be ed a he AGM a he e i e e a i che e f di ec a d ffice , f e f hich i e i A e di XIII hi ci c a .

(12) R G a E c B a D c a E c E c D c a N - c D c T S B a D c C a

A di a e i i be ed a he AGM a he e i ge e a e ec i f he B a d f Di ec a d e ec i f di ec f he hi ee h e i f B a d f Di ec f he C a , f e f hich i e i A e di X hi ci c a .

(13) R G a E c B a D c a E c I N - c D c T S B a D c C a

A di a e i i be ed a he AGM a he e i ge e a e ec i f he B a d f Di ec a d e ec i f i de e de -e ec i e di ec f he hi ee h e i f B a d f Di ec f he C a , f e f hich i e i A e di XI hi ci c a .

(14) W R I N - c D c Y a 2025

The Sha eh de i i e he e f he i de e de -e ec i e di ec f he ea 2025 a he AGM. F e f he e f he i de e de -e ec i e di ec f he ea 2025 i e i A e di XIV hi ci c a .

II. AGM

The C a i h d a AGM f he ea 2025 a Be i Ha , 3 d F , X jiah i Ce e I e ci H e, 1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai, PRC Wed e da , 17 J e 2026 a 2:30 . ., he ice f hich ha bee b i hed he eb i e f he H g K g S c E cha ge (h :// .h e e .h) a d he C a ' eb i e (.d g.c). The f f e a he AGM a a b i hed he eb i e f he H g K g S c E cha ge (h :// .h e e .h) he C a ' eb i e (.d g.c).

Sha eh de h i e d a i a a e d he AGM ha c e e a d e he f i acc da ce i h he i c i i ed he e , hich ha be dged a he C a ' H Sha e egi a , C e ha e H g K g I e Se ice Li i ed, a 17M F , H e e Ce e, 183 Q ee ' R ad Ea , Wa chai, H g K g e ha 24 h bef e he i e f h di g he AGM (bei g T e da , 16 J e 2026 a 2:30 . .) i e b ai . C e i a d e f he f i ec de f a e di g a d i gi e a he AGM if i h.

III. CLOSURE OF REGISTER OF MEMBERS

F he e f de e i i g ha eh de e i ed a e d a d e a he C a ' AGM, he egi e f e be f he C a f H Sha e i be c ed f 12 J e, 2026 (F ida) 17 J e, 2026 (Wed e da), b h da i c i e, d i g hich a fe f ha e i be egi e ed. O Sha eh de h e a e a ea he egi e f e be f he C a f H ha e 12 J e, 2026 (F ida) hei ie d a h i ed c a e e ee a i e a e e i ed a e d he AGM. I de a if f a e di g a d i g a he AGM, a e c e ed a fe d c e acc a ied i h e e a ha e ce ifica e be dged i h he C a ' H Sha e egi a , C e ha e H g K g I e Se ice Li i ed a Sh 1712 1716, 17 h F , H e e Ce e, 183 Q ee ' R ad Ea , Wa chai, H g K g f egi a i a e ha 4:30 . . 11 J e, 2026.

IV. VOTING BY POLL

P a R e 13.39(4) f he H g K g Li i g R e , a e i f a d a he AGM i be ed b e ce he e he chai a f he ee i g, i g d fai h, decide a a e i hich e a e e a ced a ad i i a i e a e be ed b a h f ha d . P e i be a ced b he C a b ea e i R e 13.39(5) f he H g K g Li i g R e af e he AGM.

V. RESPONSIBILITY STATEMENT

Thi ci c a , f hich he Di ec c ec i e a d i di id a acce f e ibi i , i c de a ic a gi e i c ia ce i h he H g K g Li i g R e f he e f gi i g i f a i i h ega d he C a . The Di ec , ha i g ade a ea ab e e i ie , c fi ha he be f hei edge a d be ief he i f a i c ai ed i hi ci c a i acc a e a d c e e i a a e ia e ec a d i eadi g dece i e, a d he e a e he a e he i i f hich d a e a a e e he ei hi ci c a i eadi g.

VI. RECOMMENDATIONS

The B a d c ide ha a e i e i he ice f AGM a e fai a d ea ab e a d i he be i e e f he C a a d i Sha eh de a a h e. Acc di g , he B a d ec e d ha he Sha eh de e i fa f ch e i .

VII. FURTHER INFORMATION

Y a e i i d a he ec i f a d a e dice hi ci c a .

Sincerely

B de f he B a d
S a a Da P b c U e (G) C ., L d.*
YANG G
Chairman of the Board

Ma 14, 2026

The e f he B a d f Di ec f he ea e ded 31 Dece be 2025 a d he a f 2026 a e e a f :

I 2025, he C a ' B a d f Di ec dedica ed i e f f he i i g he c a e g e a ce e a d c e a d ai i g he e a e e f c a e g e a ce acc di g e e a a a d eg ai ch a he C a La , Sec i ie La , SSE Li i g R e a d H g K g Li i g R e a e a he A ic e f A cia i . The B a d di ige e f ed i d ie, ic i e e ed a e i f he Ge e a Mee i g a d e f ed i f ai dic e biga i i a i e a d acc a e a e a d i acc da ce i h a icab e a a d eg a i . A Di ec f he C a e f ed hei d ie i h a , i eg i a d di ige ce acc di g igh a d biga i c fe ed b e e a a , eg a i a d he A ic e f A cia i , afeg a di g he egi i a e igh a d i e e f he C a a d a f i ha eh de . The ac i i ie f he B a d i he ea a e he eb e ed a f :

I. BASIC INFORMATION ON THE BOARD

The B a d f Di ec he C a c i e 9 Di ec i a , i c di g 1 fe a e di ec . The e be f he B a d i c de 4 i de e de -e ec i e Di ec , each bei g a i di id a i h fi a cia , ec ic, acc i g, ega he fe i a edge a d bac g d.

A e a a ed b he N i a i C i ee f he B a d, he c i i f he C a ' B a d ee ega a d eg a e i e e i b h Sha ghai a d H g K g, a d each f 9 Di ec ha e e i e ac a a ge f a ea , i c di g a eg a d eade hi , i d edge a d e e ie ce, fi a ce, i a age e a d ega a d eg a c ia ce. Chai a Ya g G i g ha g bee i g i he fie d f bic i i ie a d ha i e idea a d e h d i e f b i e e a i a d a age e . E ec i e Di ec Lia g Jia ei i f e ib e f e a i a d a age e f he C a a d had g bee ac i g a b a d ec e a f i ed c a ie, e j i g a a ge ea h f e e ie ce i ec i ie, i e e a d c ia ce a d g d a ca i a e a i , a egic i e e a d c ia ce g e a ce. E ec i e Di ec Wa g Ba i g ha g bee e gaged i a age e f ga c a ie i Sha ghai, e e e ie ced i i eg a ed e a i a d a age e f a- a ge ba ga jec . N -e ec i e Di ec Zha Ye i g i e e e ie ced i a age e f ga c a ie a d fa i ia i h e a i a d c ia ce g e a ce f ba ga i d . N -e ec i e Di ec Ji Y g he g i e e e ie ced i a age e f a ge i eg a ed e e g c a ie a d fa i ia i h c ia ce g e a ce a d c - egi a i d ia e g f he e e g i d . I de e de N -e ec i e Di ec Jia g G fa g ha e ha h ee decade f fi a cia i d e e ie ce a d ha g bee h di g i a i i i ba i g, ec i ie a d f d a age e , f d e e ie ced i fi a cia a age e . I de e de N -e ec i e Di ec M . Li Yi g i e e a fe a Sha ghai Na i a Acc i g I i e, ade a i e a c , a di a d fi a cia g e a ce. I de e de N -e ec i e Di ec Li Fe g i a fe i a a e, i h a a ge ea h f ac ica e e ie ce i ega a d eg a c ia ce. I de e de N -e ec i e Di ec Ya g Pi g i e e e ie ced i ca i a a e a d a e a age e . The B a d ha a e - c ed fe i a c i i a d di e e edge bac g d . I e a ca abi i ie ide id f he c ia a d cie ific deci i - a i g f he C a .

II. MAIN ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

1. Ca ed e e a e e e a d a e B a d f D ec ef e

I 2025, eg a a h i ie i Sha ghai a d H g K g e ac ed a e ie f e i i a d eg a e i e e e c a i g i i i ed a ea ch a i e e a i f he e C a La , c a e g e a ce a d i f a i di c e. The C a ac i e be ch a ed i e f he a e eg a ie a i , f e ed e eg a i a e e , i e c e ed he a e icie a d eg a i di ec a d e i e ec i e , i ed di ec a d e i e ec i e f he C a i a i ai i g e i e eg a i a d e f a ce f d ie , c i e ha ced he c ia ce a a e e a d fe i a c e e ce f d ie f di ec a d e i e ec i e , a d e ed a ig ifica deci i f he C a a e e - ea ed, a da di ed, efficie a d de . Mea hi e, he C a f he ade c ea he e f efe e ce f di ec , e i ed a di ec bec e fa i ia i h b i e e a i a d de e e e d f he C a , ic e f a e d f di ige ce a d e ibi i ac de , ac i e a ici a e i c i fe i a de e e , ee da i g hei edge e a d i f ed f eg a e i e e a d e i d ie , i a eff e ha ce he a i a d efficie c f he C a ' g e a ce a d a da di ed e a i .

2. Pe fec ed c a e e a ce a d a ed e e e f d e e a ce

I 2025, he B a d de ibe a ed a d e i ed e a d eg a i ch a he A ic e f A cia i , R e f P ced e f Ge e a Mee i g, R e f P ced e f B a d f Di ec , W R e f he A di C i ee f he B a d f Di ec , W R e f he N i a i C i ee f he B a d f Di ec , a d W R e f P e ide , f he e fec i g he c a e g e a ce c e. Mea hi e, he B a d ac i e ac ed he idea f di e i g e a ce, e dea ed i i e he di e i g e a ce c e, added a fe a e e be he N i a i C i ee ff i e e e ch a fie d e f i ed c a ie f a - d a d i e e e cha ge i h i e . The C a f he i i ed i i f a i dic e echa i , f he idified he i i i a a a ce f i f a i dic e b e i i g he Ad i i a i e Mea e f I f a i Di c e a d he Ad i i a i e Mea e f B d I f a i Di c e acc di g a , afeg a ded egi i a e igh a d i e e f i e , a d f he ai ed he e e f c a e g e a ce, i i g he f a e a d he ge e a b ic i h a a e , a da di ed a d b e a i a age e .

4. Dee e a ed a b e a d e e a e e ec e e b c e

The B a d e i ed i ca i g he idea f idif i g ai b i e , a d ac i e c d c ed i -de h i e iga i i ga a d e age ea e jec a d c i i i ed he e e ce f adi i a b i e . Mea hi e, he C a f he ed dee i eg a i be ee IT, i e ige ech g a d e a i f i ai b i e , ade i IT a f f c i a f ga b i e eadi , dee e ed he a ica i f i e ige i ec i e , i c ea ed he efficie cie f i e i e e e a i a d ai e a ce, afe i i g a d e e ge c e e h gh digi a ea , f c ed i e age ea e b i e c ci f i e ige a e e ice , e dea ed b i d a i e ige c e f he i c ea e he e e ffi e e a i a d c ed c i a d efficie c i c ea e, i h ed ci g he e ec ici a d che ica c i ha h d he a ge i f e a i g c a he c e bjec i e. Th gh he i e ige a f a i f i b i e eg e , he C a eadi e ha ced he a i a d efficie c f i c e e a i , d i i g high- a i de e e .

5. Pe ed f f e ESG dea a d c ea ed e ESG e f a ce

The C a e i eg a i g ESG idea i i c a e g h a eg , c i ad a ced i a i e ac ice i a ea ch a e i e a ec i , e e g c e a i , c i i i i a i a d ca b e i i a age e , b efficie a d eadi e a i g e e a g ee jec . The C a ac i e f fi ed i cia e ibi i a d he ed achie e he ai abi i bjec i e i h c c e e ac i .

I 2025, he C a i c ea ed i ESG a i g f A+ AA f i a di g ESG e f a ce, G de A a d ESG E i e -f ie d E ce e C a f G C b a d Yid g ESG Va e Ra i g 2025 ESG P ac ice A a d f Li ed C a ie ; a d a i c ded i he 2025 Li ed C a S ai abi i Be P ac ice Ca e .

6. S b f c c e b e a d E ba ed a e e a ae c c ae b e

2025 i he c c di g ea f he 14 h fi e- ea a e i d, a he ea f a i g f he 15 h fi e- ea a , i de acc a e g a he ac ec ic i a i , e a d i i d ia f i a d e ha ce he C a ’ a i a d c e i i e e , he C a c ehe i e ca ied he f a i f i 15 h Fi e-Yea P a , c d c ed a i -de h a a i f he i e a a d e e a e i e , a i ed i achie e e , e e ie ce a d h c i g d i g he 14 h fi e- ea a e i d, ade c ea i de e e bjec i e , a egic i i ie a d i e e a i a h f he e fi e ea , h a i g a id f da i f a e d f a id g h f he C a . Af e a e ie f ac i i ie i c di g h f i -de h e ea ch, e ea ed de ibe a i a d e e i e ici a i f i i , he d af e i f he C a ’ 15 h Fi e-Yea P a (2026 2030) a fi a i ed i a e Ja a 2026. Ne , he C a i ad a e ag a ic a ach f ad a ce he i e e a i a d effec i e e f he a .

III. ROUTINE WORK OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

(I) B a d ee a d e c e

I 2025, he C a he d a a f 5 B a d ee i g , a hich i de ibe a ed a d decided aj a e ch a eg a e , fi di ib i , e a ed- a a ac i a d a e d e c a e g e a ce e . Di ec f he C a a e ded each B a d ee i g i e, e f ed hei d ie i h a a d di ige ce, a d effec i e e e ed egi i a e i e e f he C a a d i ha eh de .

1. The 9 h ee i g f he 12 h e i f he B a d f Di ec ace 28 Ma ch 2025 i e. 9 Di ec e e e ec ed a ici a e a d ac a a ici a ed i i g, f hich Di ec M . Wa g Ba i g a e gaged b -e ec i e Di ec M . Shi Pi g a g a e d a d e e ci e i g igh hi beha f beca e he a e ’ i abi i a e d i e f f ea . The ee i g de ibe a ed a d a ed he W Re f he B a d f Di ec f he Yea 2024, he O e a i W Re f he Yea 2024, he W Re f I de e de N -e ec i e Di ec f he Yea 2024, he Re i he I de e de ce A e e f I de e de N -e ec i e Di ec , he Fi a Fi a cia Re f he Yea 2024 a d he Fi a cia B dge Re f he Yea 2025 f he C a , he P fi Di ib i P a f he C a f he Yea 2024, he F Te a d Ab ac f 2024 A a Re f he C a , he I e a C Se f-a e e Re f he C a f he Yea 2024, he A di C i ee’ A a D Pe f a ce Re f 2024, he C a ’ A a S ai abi i Re f he C a f he Yea 2024, he Re i F a i g he Ma e Ca Ma age e P ic f he

C a , he Re i E i a ed Dai Re a ed- a T a ac i f he C a f he Yea 2025, he Re i A ica i f C ehe i e Ba C edi Faci i ie f he C a f he Yea 2025, he Re i he P i i f G a a ee b he C a f C ed S b idia ie f he Yea 2025, he Re i he U e f Id e F d f Ca h Ma age e f he C a , he Re i P i i f Fi a cia A i a ce b he C a f he Yea 2025, he Re i P i i g f A e I ai e a d W i e- ff a d Re i e e f Ce ai A e f he C a f he Yea 2024, he Re i P ed Regi a i a d I a ce f S e Sh -e C e cia Pa e a d Sh -e C e cia Pa e f he C a , Re i P ed Regi a i a d I a ce f Medi -e N e, he Re i E a a i Re f he C a he Pe f a ce f D ie b Acc i g Fi f he Yea 2024, he Re i he A di C i ee' Re I S e i i f he Acc i g Fi f 2024, Re i he Re-a i e f D e ic A di Fi a d I e a C A di Fi f he C a f he Yea 2025, he Re i he Re-a i e f O e ea A di Fi f he C a f he Yea 2025, he Re i N i a i f N -e ec i e Di ec f he C a , Re i he Re e a i Sche e f Di ec a d Se i E ec i e , a d he Re i H di g he A a Ge e a Mee i g f he C a f he Yea 2024.

2. The 10 h ee i g f he 12 h e i f he B a d f Di ec ace 29 A i 2025 b ea f i g ia c ica i . The ee i g de ibe a ed a d a ed he 2025 Fi Q a e Re f he C a , he Re i Re i i g he ▾A ic e f A cia i a d Fi i g f Regi a i f A e d e he Re i Re i i g he ▾R e f P ced e f Ge e a Mee i g , Re i Re i i g he ▾R e f P ced e f B a d f Di ec , Re i Re i i g he▾I de e de N -e ec i e Di ec P ic , a d he Re i Addi g I e i P a he A a Ge e a Mee i g f 2024.

3. The 11 h ee i g f he 12 h e i f he B a d f Di ec ace 13 J e 2025 b ea f i g ia c ica i . The ee i g de ibe a ed a d a ed he Re i Cha ge Chai a a d Me be f he N i a i C i ee f he B a d f Di ec .

4. The 12 h ee i g f he 12 h e i f he B a d f Di ec ace 29 A g 2025 i e i c bi a i i h ide c fe e ce. The ee i g de ibe a ed a d a ed he 2025 Se ia a O e a i Re f he C a , he F Te a d Ab ac f he 2025 Se ia a Re f he C a , he Re i S b idia ie C d c i g Fac i g Fi a ci g B i e i h Affi ia e , he Re i Re i i g he ▾W R e f he A di C i ee f he B a d f Di ec , he Re i Re i i g he W R e f P e ide , he Re i Re i i g he ▾Ad i i a i e

Mea e f I f ai Di c e f he C a , he Re i Re i i g he Ad i i a i e Mea e f B d I f ai Di c e f he C a , a d he Re i Re i i g he Ad i i a i e Mea e f U e f Rai ed F d f he C a .

5. The 13 h ee i g f he 12 h e i f he B a d f Di ec ace 30 Oc be 2025 b ea f i g ia c ica i . The ee i g de ibe a ed a d a ed he 2025 Thi d Q a e Re f he C a , he Re i Re i i g he W R e f he N i a i C i ee f he B a d f Di ec a d A h i i g he N i a i C i ee f he B a d f Di ec P e a e B a d f Di ec S i Ma i a d C d c Di ec S i E a a i , a d he Re i F a i g he E ee Di e i P ic f he C a .

(II) E ec f e e a ee e b e B a d f D ec

D i g he Re i g Pe i d, he B a d e i e f ed d ie a c e e f ge e a ee i g ic acc di g e e a i i f a a d eg a i a d he A ic e f A cia i , a d he d e a a ge e a ee i g, i.e., he a a ge e a ee i g f 2024 he d J e 13, 2025.

The AGM de ibe a ed a d a ed ia i g he A a W Re f he B a d f Di ec f he Yea 2024, a d he A a W Re f he S e i B a d f he Yea 2024, he e a ici a i g ha eh de a d ha eh de e e e a i e ei de ibe a ed e a ed e c e , a d ec g i ed he e a d j b e f a ce f he B a d f Di ec a d S e i B a d f he C a i c i i e e f c a e g e a ce c e, e f a ce f d ie ic acc di g eg a i a d afeg a di g he a da di ed e a i f he C a .

The AGM de ibe a ed a d a ed ia i g he Re i Re i i g he A ic e f A cia i a d Fi i g f Regi a i f A e d e , he Re i Re i i g he R e f P ced e f Ge e a Mee i g , he Re i Re i i g he R e f P ced e f B a d f Di ec , a d he e i ., a i g i c ea ha he Sha eh de ' Ge e a Mee i g i e a ed a Ge e a Mee i g a d ab i hi g he S e i B a d f he C a a ega a d eg a e i e e .

I addi i , he AGM de ibe a ed a d a ed ia i g he Fi a Fi a cia Re f he Yea 2024 a d he Fi a cia B dge Re f he Yea 2025 f he C a , he P fi Di ib i P a f he C a f he Yea 2024, he Re i E i a ed Dai Re a ed- a T a ac i f he C a f he Yea 2025, he Re i A ica i f C ehe i e Ba C edi Faci i ie f he C a f he Yea 2025, he Re i he P i i f G a a ee b he C a f C ed S b idia ie f he Yea 2025, he Re i he U e f Id e F d f Ca h Ma age e f he C a , he Re i P ed Regi a i a d I a ce f S e Sh - e C e cia Pa e a d Sh - e

C e cia Pa e, Re i P ed Regi a i a d I a ce f Medi -e N e f he C a , Re i he Re-a i e f D e ic A di Fi a d I e a C A di Fi f he C a f he Yea 2025, he Re i he Re-a i e f O e ea A di Fi f he C a f he Yea 2025, he Re i N i a i f N -e ec i e Di ec f he C a , he Re i he Re e a i Sche e f Di ec a d Se i E ec i e , a d he Re i Re i i g he ▾I de e de N -e ec i e Di ec P ic , a d i e ed he ▾A a W Re f I de e de Di ec f he Yea 2024 .

D i g he Re i g Pe i d, he B a d ic e ec ed a a d a e i de ibe a ed a d a ed b he ge e a ee i g, a d f ca ied a a d a ee i g e i .

IV. WORK APPROACH OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2026

The ea 2026, a he a i g ea f Chi a' ▾15 h fi e- ea a , a a he 35 h a i e a f he C a ' e i ca i a a e . The C a ' B a d f e i a e he c e i a d da i g a e f d e ic a d e ea ec ic i a i , a d a e e e eff d i e i b ic i i ie a d fi a cia i e e b i e achie e b g h a d high- a i de e e a ai b i e eg e , b h di g i de e e a eg f ▾bei g d i e b b ic i i ie a d fi a cia i e e . The C a i f he e ab e i e a i a age e h gh digi a a d IT-ba ed , f e e age he effec i e e f i HQ f ce a i ed c a d fe i a b i e , c i i e i c a e g e a ce e , a d a e eff e e a i fac acc i h e f a i a a e a i g a ge h gh e a ic a i g a d eci e a eg de i e .

The B a d i he f i g i i ie i 2026:

1. S a d de c e f ▾B a d e-e ec

The e f he i c be B a d f he C a (i.e., he e f h e i f he B a d) i e i e J e 27, 2026. The B a d f he C a i eadi ad a ce he B a d e-e ec i ic i acc da ce i h e e a i i . The C a i c d c ece a e a i a i f j b a ifica i a d hi f he ca dida e f he e e i f he B a d, a d b i he e ec i f ca dida e he N i a i C i ee f he i c be B a d a d he B a d i f c ide a i a d ad i i h he c e f ca dida e a d af e c e i g ece a ai i g, bef e b i i g he he Ge e a Mee i g f de ibe a i . Af e de ibe a i a d a a b he C a ' Ge e a Mee i g, e di ec i fficia a e ffice.

2. C d c da B a d d

I 2026, i e f i dai i e, he B a d i e ha ce he C a ’ a da di ed e a i a d g e a ce i acc da ce i h he eg a e i e e f ca i a a e; ei a d c ci e f i i f a i di c e b iga i a d e e i e, a he ic, acc a e a d c e e i f a i di c e ic i c ia ce i h e e a a a d eg a i ; di ige c d c i e e a i a age e b i e if i g c ac a d c ica i i h i e h gh i e cha e f i e ’ ea a d f acce he C a ’ i f a i a e ab i h a g d i age f he C a ca i a a e .

3. I c ea e d ec ab e f e d e a d a e e e e f f a a d d e f ed e a ce f e C a

T f he i e he fe i a abi i f di ec e f hei d ie, he C a i c i i i e i ai i g e a d e a ica c d c idi e i a bjec - a e ai i g g a c e i g eg a ic e a a i , i d f ie d a ic, ESG a age e ac ice a d ega a d eg a da e a d di e i g e a ce idea i de dee e Di ec ’ acc a e de a di g f he C a ’ a eg , c ia ce e i e e a d i a age e a d b ade hei e ec i e e f i g d ie f di e e a g e. Mea hi e, b i d ci g e e a ec e a d dee e i g ca e die, Di ec ’ a a ica a d j dg e i a d hei abi i a e i f ed deci i ab c ica ed b i e i be e ha ced. B f he i i g he fe i a acc i h e a d di e ified abi i e f d ie f di ec , he C a i f he idif i f dai f c a e g e a ce, i e deci i - a i g ai a d efficie cie , d i e he c a e g e a ce e e each he e e e a d ide a g f high- a i c a e ai abi i .

4. Se e e be ef f ec ca e a d c e a d e ab e e e de e e f b c e

B c e f i g he di ec i f he a i a e e b i d a ci ie a d e - e e e g e , a d ei i g he i ie b gh b ech gica e i a d fa ab e icie , he B a d i ac i e e e a i a i e a h e ab i g high- a i de e e f adi i a bic i i ie h gh i e ige g adi g, f c he a ica i f AI a d digi a ech g i c e ce a i ch a i e ige ga di a chi g, i e i e e i ec i , i e ige ae a i f e age a d eci e d i g, eadi ad a ce de e f i e ige e i e a d he e ab i h e f a e a i a f , a d c i d i e adi i a bic i i ie de g i e ige a f a i .

5. C a e e ESG e a ed a a e e e e a d ead e ee a d -ca b de e e f b c e

B c e e c a i g he c e bjec i e f g ee a i i de he a i a d a ca b i i ia i e, he B a d i ac i e e e a e a h i eg a i be ee i e e ce i c ea e e g a d -ca b e a i f bic i i ie, f a e c ea bjec i e, defi e di i i f d a d a d effec i e e dee i eg a i be ee ESG eff a d b i e de e e b e fec i g i ESG g e a ce c e, i e if i g -ca b ech g i a d ce a i a ica i a d dee e i g he g ee c ac he i d chai . The S a egic De e e a d ESG C i ee f he B a d i e i dica de ibe a e a d e i e ESG- e a ed a e , e e a age e ea e a e e i e e ed a d i f a i di c e i a da di ed a d a a e . The C a i c i ai e i e e f ESG i eg a ed a age e , eadi d i e i bic i i ie b i e g g ee a d b i d i ai ab e c e i i e e .

6. S e e a e c a eff a d a e e b a d e ef

Pe i i g i he idea f e i g he b i e h gh a e a d b a d, he B a d high a e a e ed ea b i di g a d b a d i age ha i g. The B a d i c i i e i a e c i a i a d eche c c i e , c ea e a high-ca ibe i e di ci i a fe i a ea a d a a id f da i f g- e c a e g h. Mea hi e, he B a d i ee i i g e ice a i a d e a i e e i a eff idif a d e ha ce i b a d Da h g a a ca i g ca d. I i e a e e g h a d e e age b a d e ab i h i c a e i age a he f da i f g- e c a e g h.

I 2026, i h he d e ic a d e ea ec ic i a i e ai i g da i g a d c ica ed, he B a d f he C a i ee e i i g i e e ia i i i c a e g e a ce, f he ea he a e a a d eg a i a d eg a e i e e , id e f dai i e , e ha ce di ec ' abi i e f hei d ie i a fe i a a d di e ified a e , idif he f da i f g e a ce, e ha ce i e c ica i , b i d a be ig i e e a i , ac i e e he d a ca b bjec i e , ai e he e e f ESG a age e , d i e i bic i i ie b i e g i e ige , g he C a i a i ed c a i h a e f c ed ai b i e , e a di g c e ca abi i ie a d ge a e fi abi i , a gi e bac i ha eh de a d he cie i h c e e ac i a d a di g e a i g e .

I. CONTENT OF THE PROFIT DISTRIBUTION PROPOSAL

A a di ed b BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP, a f Dece be 31, 2025, he e di g ba a ce f di ib ed fi i he a e c a a e e f he C a a RMB2,090,808,558.09. F 2025, he C a e di ib e fi ba ed he a ha e ca i a egi e ed he ec d da e f i e e a i f he e i di ib i . The fi di ib i a i a f :

I e	T ea	La ea	T e ea bef e a ea
A e age e fi f he ece h ee acc i g ea (RMB)			286,954,780.94
Agg ega e ca h di ide d a d ha e e cha e a d ca ce a i f he ece h ee acc i g ea (RMB)			357,244,595.68
Whe he he agg ega e ca h di ide d a d ha e e cha e a d ca ce a i f he ece h ee acc i g ea a e be RMB50 i i			N
Ca h di ide d a i (%)			124.50
Whe he he ca h di ide d a i i be 30%			N
Whe he he ci c a ce e i A ic e 9.8.1, a ag a h 1(8) f he SSE S c Li i g R e ha a igge he i i i f he i a i g a e e e			N

The agg ega e ca h di ide d f he C a f 2023 2025 a ed RMB357,244,595.68, hich i highe ha 30% f he a e age e fi f he ece h ee acc i g ea . The ef e, he C a d e fa de a f he ci c a ce e i A ic e 9.8.1, a ag a h 1(8) f he SSE S c Li i g R e ha a igge he i i i f he i a i g.

Acc di g he e e a i i f he SSE Li i g R e a d he I e e a i G ide i e f Re a ed-Pa T a ac i f C a ie Li ed he Sha ghai S c E cha ge, a d i igh f he e a i a eed f he C a , he i ci a di a e a ed- a a ac i a g he C a , i b idia ie , a cia e a d j i e e f 2026 a e e i a ed a f :

I. BASIC INFORMATION ABOUT ORDINARY RELATED-PARTY TRANSACTIONS

(I) De be a P ced e f Pe f a ce f O d a Re a ed-Pa T a ac

1. The C a he d he 14 h ee i g f i 12 h B a d f Di ec Ma ch 30, 2026, he e he Re i E i a ed O di a Re a ed- a T a ac i f he Yea 2026 a de ibe a ed a d a ed, a d c ec ed Di ec e c ed he e e f i g acc di g a icab e i i .

(II) E a a d E ec f P e O d a Re a ed- a T a ac

Unit: RMB Ten Thousand Yuan

Re a ed- a a ac ca e	C ec ed e	U e f e - ea (e) e a ed a	A ac a c ed a ea (e)	Rea f a e d ffe e ce be ee e a ed a a d ac a c ed a
P cha e f a a e ia , f e a d e f c ec ed e	Sha ghai Ga C ., L d.	350,000	276,092.01	La ge c e age ba e a d c i a ic fac
P cha e f g d a d ecei f ab e ice f c ec ed e	Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d. a d i b idia ie	3,500	503.24	De a i he g e f ce ai b i e e
	Sha ghai Ga C ., L d. a d i b idia ie	2,000	1,008.82	Cha ge i b i e e ie e
Sa e f g d a d i i f ab a d e ice c ec ed e	Sha ghai Ga C ., L d a d i b idia ie	7,000	3,841.26	Cha ge i b i e e ie e
	Sha ghai Ga (G) C ., L d. a d i b idia ie	5,000	1,925.11	Cha ge i b i e e ie e
O he : ea i g f a e , e c.	Da h g T a a i (G) C ., L d. a d i b idia ie	1,000	865.73	
	Sha ghai Ga C ., L d a d i b idia ie	600	455.05	
O he : fi a ci g ea e a d fac i g	Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d a d i b idia ie	30,000	4,704.57	Cha ge i c e eed

(III) E a ed A a d Ca e e f O d a Re a ed- a T a ac

Unit: RMB Ten Thousand Yuan

Re a ed- a a ac ca e	C ec ed e	E a ed a	Ra f e be e f e a e e (%)	Acc a ed a ac a c ed c ec ed e f e be f ea e d c e da e	A ac a c ed e ea	Ra f e be e f e a e e (%)	Rea f a e d ffe e ce be ee e a ed a d ac a c ed a e e ea
P cha e f a a e ia , f e a d e f c ec ed e	Sha ghai Ga C ., L d	350,000.00	55	109,163.95	276,092.01	53.61	La ge age ba e f e , e a i e e i a ed a e e e ie ia da a
P cha e f g d a d ecei f ab a d e ice f c ec ed e	Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d a d i b idia ie	2,500.00	1	408.26	503.24	0.10	E i a ed i c ea e i b i e e
	Sha ghai Ga C ., L d a d i b idia ie	3,000.00	1	48.98	1,008.82	0.20	E i a ed i c ea e i b i e e
Sa e f g d , a d i i f ab a d e ice f , e a ed ae.2519T 2T*.0326Tc[dD.0309Tc[(Sha55hai)-391.3(G)2.6(a)-387(C .)-4(,)-383.4(L d)]TJ1.391-1.2519TD.0318Tc[(a d)-396.2(i)1.5( )-6.7( )-389.4		4063468.821198.5(E)80503.D.02i9(Adj58.5( )(.)6 .1(d47643( )333816(dD.03351[( )8.5(e)]TJ5)8(d)-3c -1.27.0337					

4. Regi e ed ca i a : RMB1,000.00 i i

5. Maj ha eh de : She E e g (G) C ., L d.

6. Mai b i e : dea i g i ga , ga i f a c e i e e , c c i , e a i a d a age e , a e f ga e i e a d ga a ia ce a d c c i a e ia , d c i a d ech ica e ice f a i i ec i f ecia e i e , e gage e i ech g de e e , ech ica c i g, ech ica e ice a d ech g a fe i he fie d f e e g ech g , a d i a d e f g d a d ech g .

7. Da e f i c a i : 12 Feb a 2004

8. Regi e ed add e : R 1008, #958 L jia i Ri g R ad, Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e

9. A f 31 Dece be 2025, a a e f RMB6,117.99 i i , a iabi i ie f RMB1,342.43 i i , e a e f RMB4,775.56 i i , deb - -a e a i f 21.94%; i 2025, i ea i ed e a i g e e e f RMB421.71 i i a d e fi f RMB 479.55 i i . (A f he af e aid da a i a di ed).

10. A cia ed e a i hi i h he C a : Sha ghai Ga G i he ec d a ge ha eh de f he C a , h di g e 5% ha e a d h c i i g a c ec ed e f he C a acc di g e e a i i f he SSE Li i g R e .

11. The c a e f ed e i e a ed- a a ac i f he a e e e , de a i g g d abi i e f ag ee e a d a .

C c 3: S a a Da B Ma a C ., L .

1. C a a e: Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d.

2. Lega e e e a i e: Zha Si a

3. U ified cia c edi c de: 91310118134565461X

4. Regi e ed ca i a : RMB159 i i

8. Regi e ed add e : R 1940, A ea A, 1/F, B i di g 3, #715 Yi g h R ad, Qi g Di ic , Sha ghai

9. A f 31 Dece be 2025, a a e f RMB1,513.0451 i i , a iabi i ie f RMB774.1370 i i , e a e f RMB738.9081 i i , deb - -a e a i f 51.16%; i 2025, i ea i ed e a i g e e e f RMB20.3820 i i a d e fi f RMB6.0564 i i . (A f he af e aid da a i a di ed).

10. A cia ed e a i hi i h he C a : C ide i g ha b h he chai a f he B a d M . Ya g G i g, a d he Di ec M . Lia g Jia ei h d a ffice a di ec f Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d, hich i he a ge ha eh de f he C a . Acc di g e e a i i f he SSE Li i g R e , i c i e a c ec ed e f he C a .

11. The c a e f ed e i e a ed- a a ac i f he a e e e , de a i g g d abi i e f ag ee e a d a .

C c 4: Da T a a (G) C ., L .

1. C a a e: Da h g T a a i (G) C ., L d.

2. Lega e e e a i e: Ya g G i g

3. U ified cia c edi c de: 91310000607216596U

4. Regi e ed ca i a : RMB2,364.122864 i i

5. Maj ha eh de : Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d.

6. Mai b i e : e e ie e a i a d a age e c i g, de gi ic , a a i (a i a d i e- i cia cha e ed b a) a d e a ed ehic e e ai (b b a che), ca a h, a i g a d e b i e (b b a che), ehic e d i e ai i g (b b a che); i e e i a d i c a i f c a ie c ia i h he a i a i d icie (bjec f he a a i ca e f ecific jec)

7. Da e f i c a i : 6 Dece be 1988

8. Regi e ed add e : B i di g 12, #1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai

9. A f 31 Dece be 2025, a a e f RMB19,036.5856 i i , e a e f RMB10,413.9580 i i , a d deb - -a e a i f 45.30%; i 2025, i ea i ed e a i g e e e f RMB2,096.1509 i i a d e fi f RMB98.3098 i i .

10. A cia ed e a i hi i h he C a : C ide i g ha b h he chai a f he B a d M . Ya g G i g a d he Di ec M . Lia g Jia ei h d a ffice a di ec f Da h g T a a i (G) C ., L d, i hich he C a i he a ge ha eh de . Acc di g e e a i i f he SSE Li i g R e, i c i e a c ec ed e f he C a .

11. The c a e f ed e i e a ed- a a ac i f he a e e e , de a i g g d abi i e f ag ee e a d a .

III. MAIN CONTENTS OF RELATED-PARTY TRANSACTIONS AND PRICING POLICY

A a ac i be ee he C a a d i b idia ie a d e a ed a ie f he i ci e f fai e , i a ia i a d ea ab e e . Whe e g e e ici g a ie , ch ici g ha be i e e ed; he e g e e ici g a ie , fai a e ice ha be ad ed. The de ai a e a f :

(1) O di a e a ed- a a ac i i hich b idia ie f he C a Sha ghai Da h g Ga a d Na g Da h g Ga cha e a a ga f Sha ghai Ga , e c;

(2) O di a e a ed- a a ac i i hich he C a a d i b idia ie cha e g d a d ecei e e ice a d ab f Da h g B i e Ma age e a d i b idia ie ;

(3) O di a e a ed- a a ac i i hich a b idia f he C a Sha ghai Da h g Ga cha e g d a d ecei e e ice a d ab f Sha ghai Ga a d i b idia ie ;

(4) O di a e a ed- a a ac i i hich b idia ie f he C a Sha ghai Da h g Ga a d Da h g R L gi ic e g d a d ide a a i a d e gi ee i g e ice a d ab Sha ghai Ga a d i b idia ie ;

(5) O di a e a ed- a a ac i i hich b idia ie f he C a Sha ghai Da h g Ga a d Da h g R L gi ic e g d a d ide a a i a d e gi ee i g e ice a d ab a ha eh de f he C a Sha ghai Ga G a d i b idia ie ;

(6) O di a e a ed- a a ac i i hich he C a a d i b idia ie ea e a e f Da h g T a a i a d i b idia ie ;

(7) O di a e a ed- a a ac i i hich a b idia f he C a Sha ghai Da h g Ga ea e a e f Sha ghai Ga a d i b idia ie ;

(8) O di a e a ed- a a ac i i hich b idia ie f he C a c d c fi a ci g ea e a d fac i g b i e i h Da h g B i e Ma age e a d i b idia ie .

A a d a a ac i be ee he C a a d i b idia ie a d c ec ed e f he i ci e f f ee i , e a i , fai e , i a ia i a d a e iced acc di g he i ci e f a e fai e , i a ia i a d e e , i h je a di i g i e e f he C a a d he ha eh de . Whe e a ac i a e bjec g e e ici g, he g e e ici g icie a e di ec a icab e; if a ac i a e bjec g e e g ida ce ice, a ac i ice a e de e i ed ea ab i hi he i i f g e e g ida ce ice; i he ab e ce f g e e ici g g e e g ida ce ice, fai a e ice a e a icab e, b i i ci e i h de ia i g ice fee a e f i de e de hi d a ie a e ; if ecific a e ice i a ai ab e f d c a d e ice a ac ed, b h a ie eg ia e he ici g ba ed c ea ab e fi ; dai e a ed- a a ac i be ee he C a a d i c ec ed e a e a e ed acc di g he i e i e e f hi i e ag ee e c ac .

IV. PURPOSE OF RELATED-PARTY TRANSACTIONS AND THEIR EFFECTS ON THE LISTED COMPANY

The e i a i f e a ed- a a ac i a f he C a f 2026 e e e ea ab e e i a i ade ba ed he ac a eed f dai d c i a d e a i ac i i ie . The af e aid e a ed- a a ac i a e ece a f da - -da e a i f he C a a d i b idia ie , fai iced a d ea ab e i e e e i e a d a e f a ac i , a d ca a e c i a d ab e e a i f he C a a d i b idia ie a d i je a di e i e e f he i ed c a i i i ha eh de , i h ad e e affec i g he c e a d f e fi a cia c di i b i e e f he C a he i de e de ce f he i ed c a . The ge e a ee i g i e e ed c e he B a d a h i i g he a age e f he C a a d e a ed b idia ie a e cha ge f a ac i - e a ed ac i i ie cha ig i g ag ee e .

De ai f he a c ce i g he a ica i b he C a a d i b idia ie f ba i g c edi a faci i ie f 2026 a e e be :

Ba ed he f di g eed a i i g f he b i e de e e f he C a i 2026, he C a a d i b idia ie e a i 2026 ba a d he fi a cia i i i f c ehe i e c edi faci i ie f e ha RMB20 bi i i agg ega e (i c di g he e i a e a f f eig c e cie , ca c a ed a c a i e ba i), bjec he c edi i i ac a a ed b he e e a fi a cia i i i . The a h i a i ha e ai a id f he da e f a a a he 2025 a a ge e a ee i g f he C a i he da e f he e a a ge e a ee i g f he C a .

T e f c ehe i e c edi faci i ie i c de, b a e i i ed , h -e i g ca i a a , edi - a d g- e b i g, ba acce a ce bi , g a a ee , e e f c edi , jec a a d gage a . The ecific e , i c di g c edi i i , fi a ci g a , e , i e e a e a d ec i a a ge e , ha be bjec he fi a c ac ag ee e e e edi be ee he C a a d he e e a fi a cia i i i .

I i ed ha he ge e a ee i g a e he B a d a h i i g he a age e f he C a , acc di g b i e eed a d i hi he af e aid i i , a ca e a d adj he c edi faci i ie be a ied f f each ba he fi a cia i i i , de e i e he ecific e f ch a ica i (i c di g c e a i g fi a cia i i i , i e e a e a d e) a d e ec e he e e a ag ee e a d he d c e .

Acc di g ee a i i f he C a La f he Pe e' Re b ic f Chi a a d he Reg a G ide i e f Li ed C a ie N . 8 Reg a

(III) Ba c I f a ab G a a ee E a

Unit: RMB ten thousand

G a a	T e a a eed a	G a a ' a e d a	M ece deb- -a e a f e a a eed a	Ba a ce f a a ee a fa	G a a ee added e	Ra f e a a ee a e a e e a e f e ed c a	E a ed a d e d f e a a ee	W e e a e a ed- a a a ee	W e e c e- a a ee ded
I. E i a ed g a a ee f c ed b idia ie									
1. C ed b idia ie i h a deb- -a e a i f e ha 70%									
C a ie	Da h g Ga	50%	70.52%		100,000.00	11.25%	F he da e he he 2025 AGM f he C a de ibe a e a d a e he e i he da e f e d f he 2026 AGM	N	N
2. C ed b idia ie i h a deb- -a e a i f e ha 70%									
C a ie	Da h g E i e a	100%	0.26%		10,000.00	1.13%	F he da e he he 2025 AGM f he C a de ibe a e a d a e he e i he da e f e d f he 2026 AGM	N	N
	Da h g Jiadi g	100%	35.40%	3,001.98	10,000.00	1.13%		N	N
	Jia g Da h g	80%	23.86%		5,000.00	0.56%		N	N
	Na g Da h g	50%	50.77%		10,000.00	1.13%		N	N
	Da h g AM	100%	0.53%		40,000.00	4.50%		N	N
	Da h g Fi a cia Lea i g	80%	59.50%	91,109.97	180,000.00	20.25%		N	N
	Da h g E i e a G e a ce	100%	0.03%		10,000.00	1.13%		N	N
	Da h g Fac i g	100%	29.37%	4,237.24	50,000.00	5.63%		N	N
	Da h g M ici a	100%	0.20%		10,000.00	1.13%		N	N
	Lia ga g Da h g	80%	46.33%	2,251.84	5,000.00	0.56%		N	N
	Qi g ha a Da h g	80%	63.25%	224.93	500.00	0.06%		N	N
	Da h g HK	100%	34.33%		10,000.00	1.13%		N	N

The ab e i i adj e ca be ade be ee h - ed b idia ie c ed b idia ie . The g a a ee a f he C a ca be adj ed f e be ee h - ed b idia ie a d c ed b idia ie , ided ha he adj e i ade, he g a a ee eci ie i h a deb- -a e a i f e 70% ca b ai g a a ee a f a g a a eed a i h a deb- -a e a i f e 70%.

II. BASIC INFORMATION OF THE GUARANTEED PARTIES

(I) Da E e a

1. C a Na e: Sha ghai Da h g E i e a I d C ., L d

2. Regi e ed add e : B i di g C, 888 H a h We 2 d R ad, Li ga g A ea, Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e.

3. U ified cia c edi c de: 913101157524833327

4. Lega e e e a i e: Zha g R g he g

5. B i e c e: I e e i a d e a i f ba a ae a d e age ea e jec , i e e i i f a c e f id a e ea e jec , a e e a i , e e i e a age e a d i f a i c i g e ice (e c di g i f a i c i g e ice bjec ice i g), ech ica e ice, ech g de e e , ech ica c i g, ech ica e cha ge, ech g a fe a d ech g i i he fie d f c e a d e ech g , a d c e cia c e a age e e ice .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB546.9404 i i , a iabi i ie f RMB1.4398 i i , e a e f RMB545.5006 i i ; i 2025, e a i g e e e f i a d e fi f RMB78.7694 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a .

8. Da h g E i e a i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(II) Da J ad

1. C a Na e: Sha ghai Da h g Jiadi g Se age T ea e C ., L d.

2. Regi e ed add e : #1720 Jia R ad, Jiadi g Di ic , Sha ghai

3. U ified cia c edi c de: 913101147862929729

4. Lega e e e a i e: Zha g R g he g

5. B i e c e: C ec i a d ea e f d e ic e age a d i d ia a e a e , ech g de e e , ech g a fe , ech ica e ice a d ech ica c i g i he e i e a fie d, i e e c i g a d a age e , b i e c i g, a d fi a cia c i g.

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB690.0804 i i , a iabi i ie f RMB244.3211 i i , e a e f RMB445.7593 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB200.0408 i i a d e fi f RMB96.4058 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a

8. Da h g Jiadi g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(III) J a Da

1. C a Na e: Jia g Da h g Wa e G C ., L d.

2. Regi e ed add e : Sa bahe, Qia jiah Vi age, X h

3. U ified cia c edi c de: 91320300136421242W

4. Lega e e e a i e: Zha g R g he g

5. B i e c e: De ig a d c c i f e i e a e gi ee i g a d a e ea e e gi ee i g jec ; e a i a age e e ice ; ech ica c a i ; d c i a d a e f ec c ed a e , a e f c c i a e ia a d che ica d c (e ce f ha a d g d); c c i , e a i a d a age e f h aic e a i ; e ea i g; i e ea i g.

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB483.4162 i i , a iabi i ie f RMB115.3441 i i , e a e f RMB368.0721 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB95.8214 i i a d e fi f RMB30.9164 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a c ed b idia f he C a , i hich Sha ghai Da h g E i e a h d 80% ha e, Wa g L h d 15% ha e a d Wa g Jia h d 5% ha e.

8. Jia g Da h g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(IV) Da Ga

1. C a Na e: Sha ghai Da h g Ga C ., L d.

2. Regi e ed add e : 706 A a R ad, P Di ic , Sha ghai

3. U ified cia c edi c de: 913100007031365453

4. Lega e e e a i e: Zha R ij

5. B i e c e: ga e a i ; a i e gi ee i g c c i ac i i ie ; i e i dec a i a d fi - f e ide ia e i e ; a ci a i a ce age c b i e ; ga a i i a d di ib i ; ga e gi ee i g a i g;

ech g de e e , ech ica c i g, ech ica e ice a d ech g a fe i he fie d f ga ech g ; ea i g f achi e a d e i e ; ea i g f - e ide ia ea e a e a d e ide ia e i e ; h e a e a d e ai f ga e e , ga e i e a d a ia ce , ga i che e i e , i che a e, a i a a e a d dai - e g d ; a e f h eh d a ia ce ; a d i a ai a d ai e a ce f a e a d e ec ici faci i ie f e ide ia e i e .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB6,364.6056 i i , a iabi i ie f RMB4,488.1749 i i , e a e f RMB1,876.4307 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB3,819.2455 i i a d e fi f RMB22.1794 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a c ed b idia f he C a , i hich he C a h d 50% ha e a d Sha ghai Ga h d 50% ha e .

8. Da h g Ga i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(V) Na Da

1. C a a e: Na g Da h g Ga C ., L d

2. Regi e ed add e : N . 59, G g g N h R ad, Na g Ci

3. U ified cia c edi c de: 91320600755879471L

4. Lega e e e a i e: Wa g Ba i g

5. B i e c e: P d c i , di ib i a d f i e i e ga , f CNG (h gh b a che), f i efied e e ga ; ca g c i g (e f- ed g d); i a a i , e ai , d c i a d a e f ga i e i e a d e a ede i e , d c i , a e a d e ai f ga a ia ce ; a e f e a a e ia a d e ec echa ica e i e ; ga e gi ee i g de ig ; ga b i e i f a i c i g; ea i g f a bi e , echa ica e i e a d e f- ed h e .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB1,532.5847 i i , a iabi i ie f RMB778.0462 i i , e a e f RMB754.5385 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB1,739.5382 i i a d e fi f RMB128.2043 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a c ed b idia f he C a , i hich Sha ghai Da h g Ga I e e De e e C ., L d h d 50% ha e a d Na g Ga h d 50% ha e .

8. Na g Da h g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(VI) Da AM

1. C a Na e: Sha ghai Da h g A e Ma age e C ., L d.

2. Regi e ed add e : R 2107, 21F, B i di g 1, #1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai

3. U ified cia c edi c de: 91310000312271985R

4. Lega e e e a i e: Li Wei a

5. B i e c e: A e a age e , i e e a age e , e i

5. B i e c e: Fi a cia ea i g b i e , ea i g b i e , cha e f d e ic a d e ea ea ed e , e id a a e ea e a d e ai f ea ed e , c a i a d i i f g a a ee f ea i g a ac i , e gage e i c e cia fac i g b i e i e a i i ai b i e .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB1,467.9798 i i , a iabi i ie f RMB873.4127 i i , e a e f RMB594.5671 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB82.5981 i i a d e fi f RMB49.1418 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a c ed b idia f he C a , i hich he C a h d 55% ha e, F e C c i & E gi ee i g E e i e Li i ed h d 25% ha e, Da h g T a ai (G) C ., L d h d 15% ha e a d Sha ghai Che g g a g B i e I f ai C i g C ., L d h d 5% ha e .

8. Da h g Fi a cia Lea i g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(VIII) Da E e a G e a ce

1. C a Na e: Jia g Da h g E i e a G e a ce C ., L d.

2. Regi e ed add e : Sa bahe Se age T ea e P a , Qia jiah Vi age, Y g Di ic , X h

3. U ified cia c edi c de: 91320300MA1Y59CU37

4. Lega e e e a i e: He Zh

5. B i e c e: E i e a a age e e ice ; a e i c e ice ; de ig a d c c i f a d ech g c i g a d ech ica e ice f e i e a e gi ee i g, a e ea e , h d a ic e gi ee i g, a e fi g e gi ee i g, ici a e gi ee i g a d i e i e e gi ee i g jec ; a e f c c i a e ia a d che ica d c (e c di g ha a d d c); c c i , e a i a d a age e f h aic e a i ; ici a a e di a e ice ; ca a a age e e ice ; a e e ice .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB100.0168 i i , a iabi i ie f RMB29,000, e a e f RMB99.9878 i i ; i 2025, e a i g e e e f i a d e fi f RMB 12,000.

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a .

8. Da h g E i e a G e a ce i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(IX) Da Fac

1. C a Na e: Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d.

2. Regi e ed add e : R 110, B i di g 1, N . 451, We h i R ad, Ji g'a Di ic , Sha ghai

3. U ified cia c edi c de: 91310106MA7D370R84

4. Lega e e e a i e: Li Wei a

5. B i e c e: fac i g fi a ci g, (c a ified) acc a age e f a e b-acc , c ec i f acc ecei ab e , -c e cia bad deb g a a ee, c e c edi i e iga i a d e a a i , a d c a i e ice e a ed c e cia fac i g.

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB166.8443 i i , a iabi i ie f RMB48.9973 i i , e a e f RMB117.8470 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB7.7096 i i a d e fi f RMB5.4585 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a .

8. Da h g Fac i g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(X) Da M c a

1. C a a e: Sha ghai Da h g M ici a De e e C ., L d

2. Regi e ed add e : B i di g C, N . 888 H a h We 2 d R ad, Li ga g A ea, Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e

3. U ified cia c edi c de: 91310115754342023U

4. Lega Re e e a i e: Wa g Ba i g

5. B i e c e: ici a faci i ie a age e , e gagi g i i e e ac i i ie i h f d ; a e a age e e ice i h i e e f f d ; i f a i c i g e ice (e c di g h e bjec ice i g); fi a cia c i g; c i g e ice; e e g c e a i a age e e ice , e e g e f a ce c ac i g; hea i g e ice; e ge e a i , a i i a d (di ib i) b i e .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB135.8719 i i , a iabi i ie f RMB267,600, e a e f RMB135.6043 i i ; i 2025, e a i g e e e f 5,000 a d e fi f RMB 54,600.

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a .

8. Da h g M ici a i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(XI) L a a Da

1. C a a e: Lia ga g Da h g E i e a G e a ce C ., L d.

2. Regi e ed add e : #5 G a g i g R ad, We Ec ic De e e Z e, D ghai C , Lia ga g

3. U ified cia c edi c de: 91320722MA22CG1K1H

4. Lega e e e a i e: He Zh

5. B i e c e: e age ea e a d ec ai ed a e e e.

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB72.0185 i i , a iabi i ie f RMB33.3683 i i , e a e f RMB38.6502 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB10.0446 i i a d e fi f RMB3.6584 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h ed b idia f Jia g Da h g, hich i a c ed b idia f he C a .

8. Lia ga g Da h g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(XII) Q a a Da

1. C a a e: X h Qi g ha a Da h g Wa e O e a i C ., L d.

2. Regi e ed add e : Te i e I d Pa , Qi g ha a T , Jia a g Di ic , X h

3. U ified cia c edi c de: 91320305MA1WR3M2XK

4. Lega e e e a i e: He Zh

5. B i e c e: e age ea e a d ec c i g a d e a i e ice .

6. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB49.5429 i i , a iabi i ie f RMB31.3350 i i , e a e f RMB18.2079 i i ; i 2025, e a i g e e e f RMB7.8730 i i a d e fi f RMB1.9826 i i .

7. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h ed b idia f Jia g Da h g, hich i a c ed b idia f he C a .

8. Qi g ha a Da h g i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

(XIII) Da HK

1. C a a e: Da h g (H g K g) I e a i a C ., L d.

2. Regi e ed add e : FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , K

3. B i e c e: I d ia i e e a d M&A, a a ga de ig a d c c i a d e e i g, ca e a a d a e ge a d ca g a a i e ice .

4. A f 31 Dece be 2025: a a e f RMB1,894.5182 i i , a iabi i ie f RMB650.4620 i i , e a e f RMB1,244.0562 i i ; i 2025, e a i g e e e f i a d e fi f RMB 48.2580 i i .

5. A cia ed e a i hi he e a i hi i h he i ed c a : a h - ed b idia f he C a .

6. Da h g HK i i g d c edi a di g, ha bee i c ded i he i f di h e e bjec e f ce e , a d ha he abi i e f i b iga i .

N e f he af e aid g a a eed a ie i a ha eh de f he i ed c a , he ac a c e f a ha eh de f he i ed c a , a c ed b idia , a affi ia e, a i di id a .

III. MAIN TERMS OF THE GUARANTEE AGREEMENTS

The C a ide c edi g a a ee , he e a d a f hich a e de e i ed acc di g b i e e i e e f he g a a eed a . A he ag ee e ha e bee ig ed, he ab e a ed i i f g a a ee i a e i a e f he C a . The aj e f he ecific g a a ee ag ee e i be de e i ed b a ag ee e a g he g a a , he a a ee a d he ba .

IV. NECESSITY AND REASONABLENESS OF GUARANTEE

The af e aid g a a ee a e e i a e ade ba ed he c e b i e c di f he C a e e c i a d b c d c f he C a ' b i e e a i , fi i he ac a eed f he C a ' b i e e a i a d he ee he eed f he C a f dai f di g a d b i e e a i a d e e h c d c f he C a ' e a i a ac i i ie . The af e aid g a a ee a e i i e i h he e a i e e f he C a ch ha he C a ca e e effec i e a age e a d i c e he g a a eed bjec , a d he fi a cia i a cia ed i h

I de i e he efficie c f he C a ’ e f id e f d , a d he e i e f ai ai i g i idi , he C a e e i e a i ide e f- ed f d f ca h a age e . The de ai a e a f :

I. OVERVIEW OF INVESTMENTS

(I) P e f I e e

I de i e he efficie c a d e f f d i i a i , he C a i , i h affec i g i a b i e e a i , a e ea ab e e f i ide e f- ed f d i c ea e i e e i c e a d afeg a d he i e e f he C a a d i ha eh de .

(II) I e e A

Wi hi he e 12 h , he C a e e ide e f- ed f d f e ha RMB300 i i i agg ega e f ec i ie i e e a d ide e f- ed f d f e ha RMB1.5 bi i i agg ega e f e ed ea h a age e . The af e aid a i c de he e i i g ba a ce f i e e a d ea h a age e d c he d b he C a a d i b idia ie a e a a addi i a a be i e ed i hi he e 12 h . Wi hi he af e aid i i , he f d a be ed a e i g ba i .

(III) S ce f F d

Se f- ed id e f d f he C a a d i b idia ie .

(IV) Me d f I e e

F ec i ie i e e , he C a a cha e, i c di g b i i ed , a ed e b c ibed ha e , c a d de i a ecei , b d , e cha ge- aded f d (ETF), b ic ffe ed f d a d he f f ec i ie i e e ec g i ed b he Sha ghai S c E cha ge. F e ed ea h a age e , he C a a cha e, i c di g b i i ed , ea h a age e d c a d a e a age e a i h high ec i , g i idi a d i i ed b fi a cia i i i ch a ba , ec i ie c a ie , c a ie a d i a ce c a ie .

(V) I e e Te

The e i 12 h f he da e hich he e i i c ide ed a d a ed a he C a ’ ge e a ee i g. A a i e d i g he af e aid e i d, he a ac i a (i c di g he e e a a a i i g f ei e e f e f he af e aid i e e) ha e ceed he af e aid i e e i i .

II. DELIBERATION PROCEDURE

U a a b he B a d f he C a , hi a e i i bjec c ide a i a he C a ' ge e a ee i g.

III. INVESTMENT RISK ANALYSIS AND RISK CONTROL MEASURES

(I) I e e R A a

1. Fi a cia a e a e ig ifica affec ed b ac ec ic c di i , a d he ibi i ha he i e e a be affec ed b a e f c a i ca be ed ;

2. The C a a d i bidia ie i a e i e e i a i e a d a ia e a e acc di g he ec ic i a i a d cha ge i he fi a cia a e ; he ef e, he ac a i e e e a e ce ai ;

3. O e a i a i a d a ha a d he a f e e a e e .

(II) P ed R C Mea e

1. The C a ha f a ed he Sec i ie I e e Ma age e P ic , hich c a ifie he deci i - a i g, e ec i a d c ced e f ec i ie i e e a d e ed ea h a age e a d e he e e a a age e a da d a d ce e . The C a i ca ec i ie i e e a d e ed ea h a age e i ic acc da ce i h he e e a i i a c i .

2. The C a i f a e a d ca i a i i a i a a d a e ade a e ca i a e e e . O he e ie f e i g he a de e e f he C a ' b i e , i i c i e e i he g ea e e e ib e b de e ec i g he e f ec i ie i e e a d e ed ea h a age e d c a d b ad i g a ia e di e ifica i a egie , c i g i e e i e, de de e i i g i e e e a d e g he i g e i dic a a i f he i e ed d c .

3. Pe e i ed i a d i e e i g ec i ie i e e a d e ed ea h a age e a ac i e g he e ica edge a d e e i e e e ie ce i he a age e f ch a ac i .

T ee i eai a addee e eed ad i iei deb c e, he C a a a f e e a che hae f c aeb d ad e ea b d f e ha RMB3.5 bi i i c di g f eig c e c a ai (i c i e f RMB3.5 bi i).

I. NOTE ON THE COMPANY MEETING THE CONDITIONS FOR ISSUANCE OF CORPORATE BONDS AND OVERSEAS BONDS

I acc da ce i h e e a i i f he C a La f he Pe e' Re bic f Chi a, he Sec i ie La f he Pe e' Re bic f Chi a, he Ad i i a i e Mea e f I a ce a d T adi g f C a e B d (**Ad a e Mea e**), he Ad i i a i e Mea e f E a i a i a d Regi a i f Medi a d L g-e O e ea B d f E e ie a d he a , eg a i a d a i e d c e , h gh c efe e ce a d e f e a i a i , he C a i f ee f a ci c a ce i hich he C a i a ed i e c a e b d a d e ea b d , a d ha he a ifica i a d c di i f i a ce he e f.

II. OVERVIEW OF ISSUANCE OF CORPORATE BONDS AND OVERSEAS BONDS

(I) T e f C a e B d a d O e ea B d be I ed

Wi h e ec ecific e be i ed, he B a d f Di ec f he C a i e he ge e a ee i g a h i e he B a d f Di ec e a h i ed b he B a d f Di ec (**A ed Pe**) j i e e a de e i e he a ie ie a d ecific e e e a f c a e b d a d e ea b d i igh f he ac a ci c a ce f he C a a d he a e a he i e f i a ce, acc di g he a i a a a d eg a i , e e a i i f ec i ie eg a a d ge e a ee i g e i . The c a e b d a d e ea b d ed be i ed a efe ed he ei a e a e c i e f deb- -e i a c a e.

(II) Ma e a d S e f I a ce

The c a e b d a d e ea b d f he C a (ca c a ed a he a di g ba a ce af e i a ce, a d c e ed a he ce a a i a e f f eig e cha ge b i hed b he Pe e' Ba f Chi a he da e f hi i a ce if i ed i f eig c e c) i e ceed RMB3.5 bi i i c di g f eig c e c a a i (i c i e f RMB3.5 bi i) i a a d i ee he e e a e i e e f a icab e a a d eg a i f he ecific ca f i a ce f c a e b d a d e ea b d . The B a d f Di ec f he C a i e e a h i ed e j i e e a de e i e a hei e di c e i he i e a d a e f each i a ce i hi he af e aid i i acc di g e e a a a d eg a i a d i i a d gge i f eg a , he f di g e i e e f he C a a d he a e ci c a ce a he i e f i a ce i he be i e e f he C a , a d e i e he i a ce a d e a e f c a e b d a d e ea b d .

(III) Ob ec f I a ce a d A a e e f A e S a e de f e C a

Objec f i a ce f c a e b d i be d e ic i e e igib e f b c i i . Objec f i a ce f e ea b d f he C a i be d e ic a d e ea i e e igib e f b c i i . S ecific bjec f i a ce i be de e i ed b a h i ed e j i e e a acc di g e e a ega i i , a e c di i a d ecific a e f i a ce. C a e b d a d e ea b d a be a ed ha eh de f he C a , bjec a e a a ge e (i c di g he he be a ed a d a e a i , e c) be de e i ed b a h i ed e j i e e a acc di g a a d i igh f a e c di i a d ecific a e f i a ce.

(IV) Te a d Va e e f B d

C a e b d a d e ea b d i h fi ed e i ha e e f e ha 10 ea (i c i e f 10 ea) i a ca e a d a be ei he i g e- e a ie ie h b id a ie ie f a i e ; c a e b d a d e ea b d i h fi ed e a e bjec he af e aid e ic i e . The c i i f ecific e a d i e f a ie ie f a i e i be de e i ed b a h i ed e acc di g e e a i i a d a e c di i a he i e f i a ce.

(V) N a Ra e

N i a a e c a e b d a d e ea b d i be de e i ed b he C a a d he b e h gh c a i i hi he e e a e a ge ba ed he ff i e i i b ee i g e . N i a a e c a e b d a d e ea b d i be i e a e be acc ed a ea ba i i h c di g. The a e f ca c a i a d a e f a e c a e b d a d e ea b d be i ed i be de e i ed b a h i ed e j i e e a acc di g he a e c di i a he i e f i a ce f c a e b d a d e ea b d a d e e a i i .

(VI) G a a ee Mea e

A h i ed e i j i e e a de e i e g a a ee a d he c edi e ha ce e a a ge e acc di g a ba ed cha ac e i ic f c a e b d a d e ea b d a d i a ce e i e e .

(VII) P e f F d Ra ed

F d be ai ed f c a e b d a d e ea b d i be ed ee he e a i a eed f he C a , adj he C a ' deb c e, e a he C a ' deb , e e he C a ' i g ca i a a d/ f jec c c i . S ecific e i be de e i ed b a h i ed e j i e e a acc di g he f di g e i e e f he C a .

(VIII) Deb Se ce Safe a d

Wi h e ec i a ce f c a e b d a d e ea b d f he C a , a h i ed e i j i e e a a ea a e he f i g ea e he a ci c a ce cc i hich he e ec ha he i ci a a d i e e f c a e b d a d e ea b d ca be e aid a ched ed i ca e f fai e e a he i ci a a d i e e f c a e b d a d e ea b d he d e:

1. N di ib e fi ha eh de ;

2. S e d he i e e a i f ca i a e e di e jec ch a aj e e a i e e a d M&A ;

3. Ma e d a d adj e cea e a age a d b e di ec e i e ec i e f he C a ;

4. Mai e e ibe a be ea ig ed f hei c e i i .

(IX) L A a e e f B d

A h i ed e i j i e e a de e i e a e e a ed a ica i f i i g f c a e b d a d e ea b d acc di g he ac a ci c a ce f he C a a d a e c di i , e c.

(X) Va d Pe d f Re

The a id e i d f ge e a ee i g e i i a ce f c a e b d a d e ea b d f he C a i be 36 h a f he da e he he e i i de ibe a ed a d a ed b he ge e a ee i g. If he B a d f Di ec a d/ i a h i ed e ha e decided i a ce a ia i a ce f e e a c a e b d a d e ea b d i hi he a id e i d f a h i a i , a d he C a b ai ed a a , c ea a ce, fi i g egi a i f i a ce f eg a a h i ie i hi he a id e i d f a h i a i (if a icab e), he a id e i d i be a a ica e e ded he e i da e f he a id e i d f i a ce egi a i , a a , c ea a ce, fi i g egi a i .

III. MATTERS OF AUTHORIZATION

I de effec i e c di a e ecific a e i he c e fi a ce f c a e b d a d e ea b d , he B a d f Di ec i e he ge e a ee i g a h i e he a age e dea i h a e e a ed c a e b d a d e ea b d a hei e dic e i i hi he f a e a d i ci e f he ge e a ee i g e i , i c di g b i i ed he f i g:

1. F a e a d adj he ecific i a ce che e f i a ce f c a e b d a d e ea b d b he C a a a icab e a i a a a d eg a i , e e a i i f eg a a d ge e a ee i g e i f

he C a a di igh f he ci c a ce f he C a a d ee a deb a e , i c di g b i i ed i ab e i e , i i g f i a ce, ecific a a d a e f i a ce, e f i a ce, bjec a d e f i a ce, a a ge e f he he be i ed ce, i e i e i a che a d i- a ie i a ce, i e a d e f i a ce f each d, a che a d a ie , a e f de e i i g i a a e a d i e e a e, c e c (i c di g ff h e RMB), ici g de, i a ce a a ge e , c edi e ha ce e a a ge e ch a g a a ee e e a d e e f , a i g a a ge e , ecific ea e f a ica i , he he e i i a d ca i i , ecific a e a a ge e , e f ai ed f d , egi a i , i i g a d ace f i i g f c a e b d a d e ea b d , ea e ed ce e a e i a d deb e ice afeg a d (if a icab e), a g a he a e e a ed i a ce f c a e b d a d e ea b d ;

2. De e i e he e gage e f i e edia ie , ig , e ec e, dif a d c e e a a d a ag ee e a d d c e e a ed i a ce f c a e b d a d e ea b d (i c di g b i i ed i g ag ee e , de i i g ag ee e , g a a ee ag ee e , c edi e ha ce e ag ee e ch a e e f , b d deed, ag ee e e gage i e edia ie , ee ag ee e , i ida i a age e ag ee e , egi a i a d c d ag ee e , i i g ag ee e a d he ega d c e) a d c d c ee a i f ai di c e acc di g e e a a a d eg a i a d he i i g e f he e cha ge i he ace f i i g f ec i ie f he C a (i c di g b i i ed e i i a a d fi a c a e b d a d e ea b d ffe i g e a d , a d a a d a a ce e a d ci c a e a ed i a ce f c a e b d a d e ea b d);

3. Ch e a d e gage ee a d i ida i a age f i a ce f c a e b d a d e ea b d , ig e ed a age e ag ee e a d i ida i a age e ag ee e a d f a e h de ee i g e (if a icab e);

4. Ha d e a a d a e i g a d i i g a e i c ec i i h i a ce f c a e b d a d e ea b d (if a icab e), i c di g b i i ed d ci g, dif i g a d b i i g fi i g a e ia f i a ce f c a e b d a d e ea b d , i i g a d c edi e ha ce e ag ee e he eb he C a , he i e a d/ hi d a ie ide g a a ee a d e e f acc di g e i e e f e e a eg a a h i ie , a d ig e e a fi i g d c e a d he ega d c e ;

5. E ce i h e ec a e bjec e- i g b ge e a ee i g acc di g e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i f he C a , a e c e di g adj e a e e a ed i a ce f c a e b d a d e ea b d a cha ge i i a d icie f eg a a h i ie cha ged a e c di i , decide he he c i e a a f i a h a a i h d7(a d)-59a

33( )i)-4635)-3.2(a)]T5)-.8(3765 1.27(c26.28 5hichdTe 27(-24)-3-2762.3(-ce9)( )59 a 8 I(ha)-6)he)-742( )Te2(e2(e9)(.4)5)-426 e)3)-6241

IV. BRIEF FINANCIAL AND ACCOUNTING INFORMATION OF THE ISSUER

(I) C a e Sc e f C da ed S a e e f e C a e M Rece T ee Yea

1. S b a c c c a a D c b 31, 2025

Na e f b da	P c a ace f b e	P ace f e a
Sha ghai Da h g Ga C ., L d	Sha ghai	#706 A a R ad, P Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g Ga Pi e i e E gi ee i g C ., L d.	Sha ghai	R 105, 1F, B i di g 10, #269 Ji fa R ad, Fe g ia Di ic , Sha ghai
Sha ghai Shi a Ga De e e C ., L d	Sha ghai	R 110, 1F, B i di g 10, #269 Ji fa R ad, Fe g ia Di ic , Sha ghai
Sha ghai Ga Ma e ia S a d Sa e C ., L d	Sha ghai	R 1601 2, #98 S gh R ad, Ya g Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g Ga I e e De e e C ., L d	Sha ghai	R 411 53, 4F, #1 A e 70, Haiji Si h R ad, Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e Li ga g Ne A ea
Na g Da h g Ga C ., L d	Jia g	#59 G g g N h R ad, Na g
Na g Da h g Ga E i e C ., L d	Jia g	#54 Ta gjia H aha g, Na g, Jia g
Na g Da h g Ga I a a i E gi ee i g C ., L d	Jia g	#59 G g g N h R ad, Na g
R d g Da h g Ga C ., L d	Jia g	#508 Zh jia g R ad, J ega g T , R d g C , Jia g
Na g De e e Z e Da h g Ga C ., L d	Jia g	S h f Sha ghai R ad a d e f We h R ad, Na g De e e Z e
Sha ghai Da h g E i e a I d C ., L d	Sha ghai	B i di g C, #888 H a h We 2 d R ad, Li ga g Ne A ea, Chi a(Sha ghai) Pi F ee T ade Z e
Sha ghai Da h g Jiadi g Se age T ea e C ., L d	Sha ghai	#1720 Jiadi g R ad, Jiadi g Di ic , Sha ghai
Jia g Da h g Wa e G C ., L d	Jia g	Sa bahe, Qia jiah Vi age, X h
Pei ia Y a a Wa e O e a i C ., L d	Jia g	We f Ea Ri g R ad, Pei C , h f Ya he B idge, X h , Jia g
X h Da h g Wa e O e a i C ., L d	Jia g	Sa bahe Se age T ea e P a , Qia jiah Vi age, X h
Lia ga g We La e Se age T ea e C ., L d	Jia g	#5 G a g i g R ad, D ghai C High- ech De e e Z e, Lia ga g
Pi h Y a a Wa e O e a i C ., L d.	Jia g	500 e e ea f Zhe d g Vi age, Y he T , Pi h , Jia g

Na e f b d a	P c a ace f b e	P ace f e a
X h Y a a Se age T ea e C ., L d.	Jia g	i hi X h I d Pa , Jia g (100 e e h f he i e ec i f Na i a High a 310 a d Na i a High a 206)
X h Qi g ha a Da h g Wa e O e a i C ., L d	Jia g	Te i e I d Pa , Qi g ha a T , Jia a g Di ic , X h
X h Jia a g Da h g Wa e O e a i C ., L d	Jia g	100 e e h f he i e ec i f Na i a High a 310 a d Na i a High a 206
Lia ga g Da h g E i e a G e a ce C ., L d	Jia g	#5 G a g i g R ad, High- ech De e e Z e, D ghai C , Lia ga g
Jia g Da h g E i e a G e a ce C ., L d	Jia g	Sa bahe Se age T ea e P a , Qia jiah Vi age, Y g Di ic , X h
Sha ghai Da h g M ici a De e e C ., L d	Sha ghai	B i di g C, #888 H a h We 2 d R ad, Li ga g Ne A ea, Chi a(Sha ghai) Pi F ee T ade Z e
Sha ghai Xia g i R ad T e C ci De e e C ., L d	Sha ghai	B i di g C, #888 H a h We 2 d R ad, Li ga g Ne A ea, Chi a(Sha ghai) Pi F ee T ade Z e
Hai a Da h g Ma i e I d C ., L d	Hai a	Sha a P , Cha g T , Qi ghai Ci , Hai a
Hai a Ch a Ec -Ag ic a De e e C ., L d	Hai a	Office b i di g, Sha a P Ya d A ea, Cha g T , Qi ghai Ci , Hai a
Sha ghai Wei i g Bi che ica C ., L d.	Sha ghai	1728 Jia gd g R ad, P d g Ne A ea, Sha ghai
Sha ghai Da h g G Ca i a E i I e e C ., L d	Sha ghai	R 24A01, #518 Sha gche g R ad, P d g Ne A ea, Sha ghai
Sha ghai Da h g A e Ma age e C ., L d	Sha ghai	R 2107, 21F, B i di g 1, #1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g Fi a cia Lea i g C ., L d	Sha ghai	R 108, #26 Jiafe g R ad, Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e
Sha ghai Zh gj E i e Lea i g C ., L d	Sha ghai	R 301, h a , 3F, B i di g 1, #24 Jiafe g R ad, Chi a(Sha ghai) Pi F ee T ade Z e
Sha ghai Zh g i T g ia g S Chai C ., L d.	Sha ghai	R 601, B i di g 1, #451 We h i R ad, Ji ga Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d	Sha ghai	R 110, B i di g 1, #451 We h i R ad, Ji g'a Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g T a a i C e ce C ., L d	Sha ghai	R 1112, #1515 Zh g ha We R ad, X h i Di ic , Sha ghai

Na e f b d a	P c a ace f b e	P ace f e a
Sha ghai Zh g h I f a i Tech g C ., L d	Sha ghai	N . 2050 H ghai High a , Mia T , Ch g i g Di ic , Sha ghai (Sha ghai Mia T Ec ic De e e Z e)
Sha ghai Zh g i h T adi g Se ice C ., L d.	Sha ghai	R 109, Pa 01, 1F, B i di g 1, #2121 L g e g A e e, X h i Di ic , Sha ghai
Sha ghai R E e g I e e C ., L d	Sha ghai	R G1016, B i di g 10, #1021 Sa h a g R ad, Ga g i T , Ch g i g Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g R L gi ic C ., L d	Sha ghai	R 102, B i di g 1, #451 We h i R ad, Ji g'a Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g R S Chai Ma age e C ., L d	Sha ghai	R 241, 2F, #4 A e 889 S ide R ad, P Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g R L gi ic Di ib i C ., L d.	Sha ghai	R 101, B i di g 1, #451 We h i R ad, Ji g'a Di ic , Sha ghai
Sha ghai Da h g G ee M bi i Ne E e g De e e C ., L d.	Sha ghai	1F, B i di g 3, #715 Yi g h R ad, Qi g Di ic , Sha ghai
Da h g (H g K g) I e a i a C a i Li i ed	H g K g	FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , KL
F e C c i & E gi ee i g E e i e Li i ed	H g K g	FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , KL
Ga a B i di g&De e e C a i Li i ed	H g K g	FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , KL
Ace Be I e i g Ma age e C a i Li i ed	H g K g	FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , KL
P a i Ca i a I e e C a i Li i ed	H g K g	Wa e C a i Li i ed, 190 E gi A e e, Ge ge T , G a d Ca a , KY1-9008, Ca a I a d
Da h g (Vie Na) I e a i a C a Li i ed	Vie a	N . 23 Ni h S H h Lie S ee , Wa d 10, Ta Bi h Di ic , H Chi Mi h Ci , Vie a .
U a Pa e Li i ed	H g K g	Vi a (Ca a) Li i ed, G a d Pa i i , Hibi c Wa , 802 We Ba R ad, P.O. B 31119, G a d Ca a , KY1-1205, Ca a I a d
Ce Cha Li i ed	H g K g	Vi a (Ca a) Li i ed, G a d Pa i i , Hibi c Wa , 802 We Ba R ad, P.O. B 31119, G a d Ca a , KY1-1205, Ca a I a d
I e e a Ca i a I e e C ., Li i ed	H g K g	FLAT/RM 8204B, 82/F, I e a i a C e ce Ce e, 1 A i R ad We , KL

2. *C a c c a a c a c a*

(1) Changes in scope of consolidated statements of the Company in 2023

Add f e da ed e e e C a 2023

Na e	**Ra f ae ac** *(%)*	**Ma e f ae ac**
Sha ghai Zh g i h T adi g Se ice C ., L d	100.00	Ne e ab i h e
Sha ghai Da h g R L gi ic Di ib i C ., L d.	100.00	Ne e ab i h e

Red c f e da ed e e f e C a 2023

Na e	**Ra f ae d a** *(%)*	**Ma e f ae d a**
Sha ghai Zh gg g I f a i Se ice C ., L d.	100.00	Li ida i a d ca ce a i
A a (I e a i a) Fi a ce Se ice C a i Li i ed	100.00	Li ida i a d ca ce a i

(2) Changes in scope of consolidated statements of the Company in 2024

Na e	**Ra f ae ac** *(%)*	**Ma e f ae ac**
Sha ghai Zh g i T g ia g S Chai C ., L d.	100.00	Ne e ab i h e
Sha ghai Da h g G ee M bi i Ne E e g De e e C ., L d.	100.00	Ne e ab i h e

(3) Changes in scope of consolidated statements of the Company in 2025

The e e e cha ge i c e f c ida ed a e e f he C a i 2025.

(II) Ba a ce S ee , I c e S a e e a d Ca F S a e e f e C a e M Rece T ee Yea

1. C a Ba a c S

Unit: RMB10,000 Yuan

I e	E d f 2025	E d f 2024	E d f 2023
C e a e			
M e a ca i a	299,185.83	341,187.67	321,630.63
T adi g fi a cia a e	11,789.70	11,109.39	11,696.21
N e ecei ab e	8.65		81.00
Acc ecei ab e	56,095.75	61,299.70	44,850.83
P e a e	4,861.04	5,694.79	7,090.47
O he ecei ab e	1,662.23	1,752.77	720.05
Whe ei : di ide d ecei ab e			
I e ie	26,705.33	27,411.16	29,838.97
N c e a e d e i hi e ea	79,008.37	89,984.13	97,292.28
O he c e a e	49,271.59	36,072.81	30,387.75
T a c e a e	**528,588.48**	**574,512.41**	**543,588.20**
N c e a e :			
Deb i e e		1,900.70	19,117.08
O he deb i e e	0.24	1.40	0.18
L g- e ecei ab e	120,414.50	104,351.56	117,612.45
L g- e e i i e e	794,018.45	740,769.92	724,444.21
O he e i i e i e e	12,067.27	9,736.13	5,802.92
O he c e fi a cia a e	230,923.81	262,821.00	294,487.17
I e e e ie	22,720.54	23,345.41	23,636.41
Fi ed a e	562,509.42	521,780.96	513,446.61
C c i i g e	28,054.10	32,102.99	16,212.64
I a gib e a e	14,544.39	17,602.20	18,600.80
Righ - f- e a e	2,439.49	2,614.21	1,014.92
G d i		1,273.69	1,273.69
L g- e a i ed e e e	981.56	631.16	429.63
Defe ed a a e	5,378.74	4,993.19	3,112.41
O he c e a e	3,579.67	478.34	692.12
T a c e a e	**1,797,632.17**	**1,724,402.85**	**1,739,883.23**
T a a e	**2,326,220.66**	**2,298,915.26**	**2,283,471.43**

I e	**E d f 2025**	**E d f 2024**	**E d f 2023**
C e ab e :			
Sh - e b i g	247,563.32	301,924.50	284,533.04
N e a ab e	10,780.22	11,972.10	20,000.00
Acc a ab e	225,619.53	172,097.86	141,275.60
Ad a ce ecei	2,384.34	2,469.24	2,953.65
Pa a ab e	20,601.46	15,610.71	13,202.51
Ta e a d d e a ab e	4,860.24	6,819.84	4,939.93
O he a ab e	35,675.96	37,905.39	45,332.20
Whe ei : di ide d a ab e	91.13	91.13	91.13
C ac iabi i ie	71,338.93	77,980.81	83,287.65
N c e iabi i ie d e i hi e ea	161,974.13	192,128.55	248,816.80
O he c e iabi i ie	5,152.68	6,170.78	6,961.40
T a c e ab e	**785,950.82**	**825,079.80**	**851,302.79**
N c e ab e			
L g- e b i g	64,551.07	39,314.72	33,739.42
B d a ab e	249,670.21	249,449.01	251,258.45
Lea e iabi i ie	1,518.90	1,930.92	779.78
L g- e a ab e	9,858.07	10,579.80	8,953.09
L g- e a ab e a			
E i a ed iabi i ie	12,046.69	10,644.55	8,854.37
Defe ed i c e	111,859.38	121,766.32	127,307.46
Defe ed a iabi i ie	15,929.86	15,935.51	16,384.95
O he c e iabi i ie	31,095.15	20,168.32	11,223.58
T a c e ab e	**496,529.32**	**469,789.15**	**458,501.10**
T a ab e	**1,282,480.13**	**1,294,868.95**	**1,309,803.89**
O e e e			
Sha e ca i a	295,243.47	295,243.47	295,243.47
Ca i a e e e	126,670.98	127,899.45	127,605.95
O he c ehe i e i c e	14,450.07	10,065.42	548.68
S ecia e e e	542.45	546.91	476.87
S e e e	77,405.98	73,391.12	71,216.79
Ge e ic i e e e	21.55	21.04	20.29
U di ib ed fi	374,462.94	347,589.96	336,783.66
T a e e a b ab e e f e a e c a	**888,797.44**	**854,757.37**	**831,895.70**
Mi i i e e	154,943.08	149,288.94	141,771.84
T a e e e	**1,043,740.52**	**1,004,046.32**	**973,667.54**
T a ab e a d e e e	**2,326,220.66**	**2,298,915.26**	**2,283,471.43**

2. C a I c S a

Unit: RMB10,000 Yuan

I e		2025	2024	2023
I.	**T a e a e e e**	**611,337.63**	**633,581.04**	**640,495.71**
	Whe ei : e a i g e e e	602,307.33	624,833.60	630,254.00
	i e e e e e ea ed e i	9,030.30	8,747.43	10,241.71
II.	**T a e a c**	**603,727.41**	**626,682.58**	**634,852.71**
	Whe ei : e a i g c	516,818.47	537,189.61	539,810.66
	Ta e a d cha ge	2,282.88	2,401.48	2,368.32
	Se i g c	19,583.54	19,655.27	20,328.67
	Ge e a a d ad i i a i e e e e	47,502.28	51,118.89	51,650.62
	R&D c	135.11	45.75	44.81
	Fi a cia e e e	17,405.13	16,271.58	20,649.63
	P : he i c e	4,449.14	3,279.72	3,833.43
	I e e i c e (be de ed b)	71,951.03	29,236.77	66,091.99
	Whe ei : i c e i e e i affi ia e a d j i e e	67,222.76	19,042.94	37,548.69
	I c e f cha ge i fai a e (be de ed b)	23,237.84	2,453.48	34,148.34
	L f c edi i ai e (be de ed b)	507.93	156.01	2,754.11
	L f a e i ai e (be de ed b)	3,853.82	5.31	42.35
	I c e f a e di a	1,859.67	1,199.16	1,664.73
III.	**O e a f**	**59,286.33**	**42,906.26**	**40,288.35**
	P : N -b i e e e e	285.31	1,337.01	140.57
	Mi : -b i e e di e	514.46	771.77	140.97
IV.	**T a f (a e be de ed b –)**	**59,057.18**	**43,471.49**	**40,287.94**
	Mi : i c e a e e e	8,819.23	10,628.86	9,924.45
V.	**Ne f (e e be de ed b –)**	**50,237.95**	**32,842.63**	**30,363.49**
	Ne fi a ib ab e e f he a e c a	41,517.11	23,314.90	21,254.42
	Mi i ee i c e	8,720.84	9,527.72	9,109.07
VI.	**O e c ee e c e, e f a**	**4,579.65**	**9,957.15**	**4,171.58**
	Af e - a e a f he c ehe i e i c e a ib ab e he e f he a e c a	4,384.66	9,516.74	4,130.89
	(I) O he c ehe i e i c e ha ca be b e ec a ified i fi a d	5,339.65	9,119.33	4,596.67
	1. cha ge e i g f e- ea e e f e a e e iabi i ie f he defi ed be efi a	39.90	78.75	50.49

I e	2025	2024	2023
2. Sha e i he c ehe i e i c e f he i e ee ha ca be ec a ified i fi a d de he e i e h d	3,896.25	6,130.13	3,233.94
3. Cha ge i fai a e f he e i i e i e e	1,403.50	3,067.95	1,312.24
(II) O he c ehe i e i c e ha i be b e e ec a ified i fi a d	954.99	397.40	465.78
1. Sha e i he c ehe i e i c e f he i e ee ha i be ec a ified i fi a d de he e i e h d	98.74	40.29	60.26
2. Cha ge i fai a e f he b d i e e	1.15	1.21	2.22
3. P fi cha ge i fai a e f a ai ab e-f - a e fi a cia a e			
4. P			

3. C a Ca F S a

Unit: RMB10,000 Yuan

I e	2025	2024	2023
I. Ca f f e a ac e:			
Ca h ecei ed f ae f g d a d i i f e ice	651,061.57	646,284.59	690,297.21
Ca h f i e e , ha d i g fee a d c i i cha ged	11,116.60	10,769.95	10,259.50
Ta eba e ecei ed			
O he ca h ecei ed i c ec i i h e a i g ac i i ie	12,173.27	16,673.49	19,988.95
S b a f ea f f e a ac e	**674,351.44**	**673,728.03**	**720,545.66**
Ca h aid f cha e f g d a d ecei f e ice	451,254.97	514,027.49	536,180.17
Ne i c ea e i c e a a d ad a ce			
Ca h aid a d f e ee	73,542.07	79,545.58	79,369.18
Ta e a d d e aid	24,648.45	23,734.80	21,246.88
O he ca h aid i c ec i i h e a i g ac i i ie	16,171.00	15,867.99	14,766.17
S b a f ea f f e a ac e	**565,616.49**	**633,175.86**	**651,562.39**
Ne ca f f e a ac e	**108,734.95**	**40,552.17**	**68,983.27**
II. Ca f f e ac e:			
Ca h ecei ed f i e e ec e	428,030.29	393,162.43	189,786.74
Ca h ecei ed f ac i i i f i c e i e e	18,588.35	17,162.72	67,691.07
Ne ca h ecei ed f di a f fi ed a e , i a gib e a e a d he g- e a e .	2,089.35	147.38	3,452.67
Ne ca h ecei ed f di a f b idia ie a d he b i e i			
O he ca h ecei ed i c ec i i h i e i g ac i i ie	5,320.93	5,593.54	4,750.14
S b a f ea f f e ac e	**454,028.93**	**416,066.06**	**265,680.63**
Ca h aid f ac i i i f fi ed a e , i a gib e a e a d he g- e a e .	73,286.48	48,586.36	35,339.11
Ca h aid f i e e	450,778.09	355,098.70	187,913.43
Ne ca h aid f ac i i i f b idia ie a d he b i e i			
O he ca h aid i c ec i i h i e i g ac i i ie	1,824.20	1,072.14	2,706.54
S b a f ea f f e ac e	**525,888.78**	**404,757.20**	**225,959.07**
Ne ca f f e ac e	**71,859.86**	**11,308.86**	**39,721.56**

I e	2025	2024	2023
III. Ca f f f a c ac e :			
Ca h ecei ed f ac i i i f i e e		400.00	
Whe ei : ca h ecei ed f ac i i i f i i ha eh de i e e b b idia ie		400.00	
Ca h ecei ed f ac i i i f b i g	529,613.51	542,082.38	698,567.18
O he ca h ecei ed i c ec i i h fi a ci g ac i i ie	9,188.85	8,413.06	
S b a f ea f f f a c ac e	**538,802.37**	**550,895.44**	**698,567.18**
Ca h aid f deb e a e	580,071.97	544,009.32	742,920.49
Ca h aid f di ib i f di ide d a d fi i e e e a e	34,018.86	38,176.84	39,916.43
Whe ei : di ide d a d fi aid b b idia ie i i ha eh de	3,255.12	2,912.40	1,345.20
O he ca h aid i c ec i i h fi a ci g ac i i ie	809.81	1,453.18	2,382.42
S b a f ea f f f a c ac e	**614,900.64**	**583,639.34**	**785,219.34**
Ne ca f f f a c ac e	**76,098.28**	**32,743.90**	**86,652.16**
IV. Effec f e c a e a e c a e ca a d ca e a e	**2,722.24**	**1,461.25**	**1,509.42**
V. Ne c ea e ca a d ca e a e	**41,945.43**	**20,578.38**	**23,562.08**
P : Begi i g ba a ce f ca h a d ca h e i a e	339,578.68	319,000.31	295,438.23
VI. E d ba a ce f ea a d ca e a e	**297,633.26**	**339,578.68**	**319,000.31**

4. Pa Baa c S

Unit: RMB10,000 Yuan

I e	**E d f 2025**	**E d f 2024**	**E d f 2023**
C e a e			
M e a ca i a	181,764.98	207,614.13	217,585.97
T adi g fi a cia a e	1,902.92	2,061.27	5,536.05
N e ecei ab e			
Acc ecei ab e	1,491.90	1,829.62	2,080.74
P e a e	41.57	61.89	9.09
O he ecei ab e	38,233.88	48,083.64	51,307.02
Whe ei : i e e ecei ab e			
di ide d ecei ab e			
I e ie			
N c e a e d e i hi e ea	1,001.21	898.55	806.42
O he c e a e	9,499.30	624.51	818.17
T a c e a e	**233,935.76**	**261,173.62**	**278,143.45**
N c e a e :			
L g- e ecei ab e	7,006.63	8,007.84	8,906.39
L g- e e i i e e	1,174,655.05	1,120,285.36	1,105,879.73
O he c e fi a cia a e	56,166.81	66,374.43	82,278.22
I e e e ie	19,497.04	19,979.49	20,480.71
Fi ed a e	303.19	294.09	318.03
C c i i g e	644.33	293.88	11.73
Righ - f- e a e	345.23	340.68	505.53
I a gib e a e	509.66	310.75	520.87
L g- e a i ed e e e	182.74	261.06	339.37
O he c e a e	3,000.00		
T a c e a e	**1,262,310.68**	**1,216,147.57**	**1,219,240.58**
T a a e	**1,496,246.44**	**1,477,321.19**	**1,497,384.03**
C e ab e :			
Sh -e b i g	206,771.54	206,652.44	208,165.46
Acc a ab e			
Ad a ce ecei	88.69		
Pa a ab e	13,083.61	7,163.89	6,001.67
Ta e a d d e a ab e	157.65	363.06	176.15
O he a ab e	152,896.86	150,390.90	154,579.02
Whe ei : i e e a ab e			
di ide d a ab e	91.13	91.13	91.13
N c e iabi i ie d e i hi e ea	136,836.53	157,613.73	188,312.42
O he c e iabi i ie	113.29	144.36	140.01
T a c e ab e	**509,948.16**	**522,328.40**	**557,374.73**
N c e ab e			
L g- e b i g			
B d a ab e	249,670.21	249,449.01	249,547.18
Lea e iabi i ie		233.12	438.66
Defe ed i c e	52.64	110.06	167.48
Defe ed a iabi i ie	1,061.20	1,155.76	1,847.05
O he c e iabi i ie			
T a c e ab e	**250,784.05**	**250,947.94**	**252,000.36**
T a ab e	**760,732.21**	**773,276.33**	**809,375.08**

I e	E d f 2025	E d f 2024	E d f 2023
O e ee			
Sha e ca i a	295,243.47	295,243.47	295,243.47
Ca i a e e e	133,525.93	134,406.64	134,434.12
O he c ehe i e i c e	20,257.99	17,427.73	12,774.14
S e e e	77,405.98	73,391.12	71,216.79
U di ib ed fi	209,080.86	183,575.89	174,340.43
T a e ee	**735,514.23**	**704,044.86**	**688,008.95**
T a ab e a d e ee	**1,496,246.44**	**1,477,321.19**	**1,497,384.03**

5. *Pa I c S a*

RMB10,000 Yuan

I e	2025	2024	2023
I. O e a e e e	**5,040.92**	**5,282.76**	**5,281.83**
Mi : e a i g c	506.85	501.23	501.23
Ta e a d cha ge	300.10	327.88	337.13
Ge e a a d ad i i a i e e e e	16,309.93	18,275.68	18,682.97
Fi a cia e e e	14,483.33	10,815.94	14,342.60
P : I c e f cha ge i fai a e (be de ed b)	6,362.63	2,043.01	7,483.59
O he i c e	1,303.87	188.46	70.26
I e e i c e (be de ed b)	72,355.39	43,391.18	39,097.97
Whe ei : i c e i e e i affi ia e a d j i e e	65,445.81	15,362.34	33,286.60
L f a e i ai e	587.00		
L f c edi i ai e	3.41	57.34	34.51
Gai Di a f A e	2.37		1.14
II. O e a f (e be de ed b –)	**40,156.14**	**21,042.03**	**18,034.06**
P : N -b i e e e e		10.00	77.5
Whe ei : gai f di a f c e a e			
Mi : -b i e e e di e	102.11		15.00
Whe ei : f di a f c e a e			
III. T a f (a e be de ed b –)	**40,054.03**	**21,052.03**	**18,096.57**
Mi : i c e a e e e	94.55	691.29	817.46
IV. Ne f (e e be de ed b –)	**40,148.59**	**21,743.32**	**17,279.11**

I e	**2025**	**2024**	**2023**
V. O e c ee e c e, e f a	**2,830.26**	**4,653.59**	**2,364.55**
(I) O he c ehe i e i c e ha ca be b e e ec a ified i fi a d	2,902.89	4,567.25	2,409.44
1. cha ge e i g f e- ea e e f e a e e iabi i ie f he defi ed be efi a			
2. Sha e i he c ehe i e i c e f he i e ee ha ca be ec a ified i fi a d de he e i e h d	2,902.89	4,567.25	2,409.44
(II) O he c ehe i e i c e ha i be b e e ec a ified i fi a d	72.63	86.34	44.89
1. Sha e i he c ehe i e i c e f he i e ee ha i be ec a ified i fi a d de he e i e h d	72.63	86.34	44.89
2. P fi cha ge i fai a e f a ai ab e-f - a e fi a cia a e			
3. P fi ec a ifica i f he d- - a i i e e a ai ab e-f - a e fi a cia a e			
4. Effec i e i f ca h f hedgi g fi			
5. F eig -c e c a e e a a i diffe e ce			
6. O he			
VI. T a c ee e c e	**42,978.85**	**26,396.91**	**14,914.56**

6. Pa Ca F Sa

Unit: RMB10,000 Yuan

I e		2025	2024	2023
I.	**Ca f f e a ac e:**			
	Ca h ecei ed f a e f g d a d i i f e ice	5,886.89	6,018.34	6,215.43
	Ta eba e ecei ed			
	O he ca h ecei ed i c ec i i h e a i g ac i i ie	6,668.04	6,736.37	5,843.36
	S b a f ea f f e a ac e	**12,554.93**	**12,754.72**	**12,058.79**
	Ca h aid f cha e f g d a d ecei f e ice	5.69		
	Ca h aid a d f e ee	6,813.01	13,250.24	14,967.35
	Ta e a d d e aid	322.02	353.91	352.55
	O he ca h aid i c ec i i h e a i g ac i i ie	3,867.69	3,156.26	2,898.58
	S b a f ea f f e a ac e	**11,008.41**	**16,760.40**	**18,218.48**
	Ne ca f f e a ac e	**1,546.52**	**4,005.68**	**6,159.69**
II.	**Ca f f e ac e:**			
	Ca h ecei ed f i e e ec e	158,519.36	169,295.87	31,310.18
	Ca h ecei ed f ac i i i f i c e i e e	18,518.81	38,128.67	32,627.40
	Ne ca h ecei ed f di a f fi ed a e , i a gib e a e a d he g-e a e .			
	Ne ca h ecei ed f di a f b idia ie a d he b i e i			
	O he ca h ecei ed i c ec i i h i e i g ac i i ie	898.56	806.42	723.74
	S b a f ea f f e ac e	**177,936.72**	**208,230.96**	**64,661.32**
	Ca h aid f ac i i i f fi ed a e , i a gib e a e a d he g-e a e .	982.78	354.21	446.05
	Ca h aid f i e e	156,745.72	148,434.55	39,017.78
	Ne ca h aid f ac i i i f b idia ie a d he b i e i			
	O he ca h aid i c ec i i h i e i g ac i i ie			
	S b a f ea f f e ac e	**157,728.50**	**148,788.76**	**39,463.82**
	Ne ca f f e ac e	**20,208.21**	**59,442.20**	**25,197.50**

I e	2025	2024	2023
III. Ca f f f a c ac e :			
Ca h ecei ed f ac i i i f i e e			
Ca h ecei ed f ac i i i f b i g	403,466.23	389,857.60	559,856.41
O he ca h ecei ed i c ec i i h fi a ci g ac i i ie			
S b a f ea f f f a c ac e	**403,466.23**	**389,857.60**	**559,856.41**
Ca h aid f deb e a e	420,258.30	425,891.14	543,589.42
Ca h aid f di ib i f di ide d a d fi i e e e a e	27,706.79	30,384.46	32,162.76
O he ca h aid i c ec i i h fi a ci g ac i i ie	464.57	579.81	931.66
S b a f ea f f f a c ac e	**448,429.65**	**456,855.41**	**576,683.85**
Ne ca f f f a c ac e	**44,963.42**	**66,997.81**	**16,827.44**
IV. Effec f e c a e a e c a e ca a d ca e a e	**2,640.47**	**1,589.46**	**1,472.08**
V. Ne c ea e ca a d ca e a e	**25,849.15**	**9,971.84**	**3,682.45**
P : Begi i g ba a ce f ca h a d ca h e i a e	207,614.13	217,585.97	213,903.52
VI. E d ba a ce f ea a d ca e a e	**181,764.98**	**207,614.13**	**217,585.97**

(III) Ke F a c a I d ca f e C a e M Rece T ee Yea

I e	2025/e d f 2025	2024/e d f 2024	2023/e d f 2023
T a a e (RMB100 i i)	232.62	229.89	228.35
T a iabi i ie (RMB100 i i)	128.25	129.49	130.98
T a e a i g e e e (RMB100 i i)	61.13	63.36	64.05
Ne fi (RMB100 i i)	5.02	3.28	3.04
Ne fi a ib ab e ha eh de f he i ed c a af e ded c i f ec i g fi a d (RMB100 i i)	1.80	2.07	5.21
Ne fi a ib ab e e f he a e c a (RMB100 i i)	4.15	2.33	2.13
C e a i	67.25%	69.63%	63.85%
Q ic a i	63.86%	66.31%	60.35%
Gea i g a i (%)	55.13	56.33	57.36
Weigh ed a e age ROE (%)	4.77	2.78	2.57
Weigh ed a e age ROE af e ded c i f ec i g fi a d (%)	2.07	2.46	6.31
EBITDA(RMB100 i i)	11.93	10.74	10.55
EBITDA/deb a i	0.09	0.08	0.12
EBITDA i e e c e age	5.86	4.13	3.58
A/R e a e	10.26	11.77	14.19
I e e a e	19.10	18.77	17.10
L a e a e a e (%)	100.00	100.00	100.00
I e e c e age a i (%)	100.00	100.00	100.00

(IV) S a F aca A a f Ma a e e

1. A - ab A a

Unit: RMB Yuan

Ie a e	E d a f 2025	Ra f e d a f 2025 a a e (%)	E d a f 2024	Ra f e d a f 2024 a a e (%)	Pe ce a e f c a e f e d a f 2025 e d a f 2024 (%)	Re a
O he c e a e	492,715,867.10	2.12	360,728,131.28	1.57	36.59	Mai d e addi i a h -e ce ifica e f de i i e e i hi e i g e i d.
Deb i e e			19,006,953.20	0.08	100.00	Mai d e he fac ha addi i a 5G c e i a e g a a a ched i hi e i g e i d.
G d i			12,736,861.44	0.06	100.00	Mai d e acc a f g d i i ai e i hi e i g e i d.
L g-e a i ed e e e	9,815,645.29	0.04	6,311,647.66	0.03	55.52	Mai d e i c ea ed e e di e e gi ee i g i e e i hi e i g e i d.
O he c e a e	35,796,685.58	0.15	4,783,405.58	0.02	648.35	Mai d e addi i a i e e e a e i hi e i g e i d.
Acc a ab e	2,256,195,294.04	9.70	1,720,978,594.30	7.49	31.10	Mai d e i c ea ed cha e ice a ab e i hi e i g e i d.
Pa a ab e	206,014,583.30	0.89	156,107,119.53	0.68	31.97	Mai d e addi i a acc ed HR e e e i hi e i g e i d.

I e a e	E d a f 2025	Ra f e d a f 2025 a a e (%)	E d a f 2024	Ra f e d a f 2024 a a e (%)	Pe ce a e f c a e f e d a f 2025 e d a f 2024 (%)	Re a
L g- e b i g	645,510,703.32	2.77	393,147,184.42	1.71	64.19	Mai d e i c ea ed jec a f agi g i e i e faci i ie e a i jec i hi e i g e i d.
O he c e iabi i ie	310,951,498.26	1.34	201,683,220.24	0.88	54.18	Mai d e i c ea ed f d f agi g i e i e faci i ie e a i jec i hi e i g e i d.

A he e d f 2025, he i e ' a e a ed RMB23,262,206,567.88, RMB273,053,920.05 e c a ed i h he e d f 2024, 1.19% . A he e d f 2025, he i e ' iabi i ie a ed RMB12,824,801,336.46, RMB123,888,161.01 e c a ed i h he e d f 2024, 0.96% d . A he e d f 2025, he i e ' a e hi i e e a ib abe he a e c a a RMB8,887,974,412.56, RMB340,400,682.66 e c a ed i h he e d f 2024, 3.98% .

2. Ca F A a

Unit: RMB Yuan

Ke d ca	2025	2024	I c ea e dec ea e (%)	Re a
Ne ca h f f e a i g ac i i ie	1,087,349,496.01	405,521,711.80	168.14	Mai d e a Y Y dec ea e i ca h f aid b he C a f cha e ice i hi e i g e i d.

Ke d ca	2025	2024	I c ea e dec ea e *(%)*	Re a

5. *Ob c b a a ab ab*

(1) Seize the benefits of technological revolution and policies and enable intelligent development of public utilities

Ba ed he di ec i f he a i a e e b i d a ci ie a d a e - e e e g e , a d b ei i g he i ie b gh b ech gica e i a d fa ab e icie , he C a i ac i e e e a a h e abi g high- a i de e e f adi i a bic i i ie h gh i e ige g adi g, f c he a ica i f AI a d digi a ech g i c e ce a i ch a i e ige ga di a chi g, i ei e e i ec i , i e ige ae a i f e age a d d i g, e e he ib e de e f i e ige e i e a d e ec i f a e a i a f , e fec i afe g e a ce e a d c i d i e adi i a b ic i i ie g a .

(2) Continuously raise the ESG integrated management levels and steadily pursue green and low-carbon development of public utilities

B c e e c a i g he c e bjec i e f g ee a i i de he a i a d a ca b i i ia i e, he C a i ac i e e e a e a h i eg a i be ee i e e ce i c ea e e g a d -ca b e a i f b ic i i ie , c i ai e i e e f ESG i eg a ed a age e , eadi d i e i b ic i i ie b i e g g ee a d b i d i ai ab e c e i i e e b e fec i g i ESG g e a ce c e, i e if i g -ca b ech g i a d ce a i a ica i a d dee e i g he g ee c ac he i d chai .

(3) Solidify the red line for workplace safety and ensure stable and smooth supply

The C a i id e abi h a c a ide a a e e f ace afe ed i e, e f ce acc abi i f h e- ce afe ic , ai ai ac i e afe a age e a a g i g ce , ee c d c i g ha a d ide ifica i a d e i i a i eff a d afe ed ca i f e e, e e afe i a he ce, a d a e eff e e abe i h c i a d abe ace afe e f a ce a he f da i .

(4) Intensify internal control management and effectively prevent risks

The C a i b i d a a i a age e e c bi i g i e a c , i c a d c ia ce a he a e a a d eg a i a d eg a e i e e , ee i i g i e a d eg a i a d i e a c ce , c a i i e i c a e g e a ce c e, ee a a chf e e ca h f a d gea i g a i a ed i e, e fi e a age e f ca h f , igh e he c e gea i g a i , a d e g he i i e a c e a d i e e i echa i f ai ab e a d ab e c a e g h.

(5) Intensify talent development efforts and enhance team building

The C a i ee i i g i a e de e e e , a a ega d a e de e e a a i a i a f i eff e ha ce i a i e c a e ad a age a d i d ia ad a age , c d c e e-b - e e a d ca eg -b -ca eg ecia i ed ai i g a d e ee j b a i , idif he f da e a fe i a c e e c f i e ee , e ich - he-j b ac ica e e ie ce, e ab e e ee de e e i i e di e i , b i d a high ca ab e idi ci i a ea a d i jec c i a e d i i g f ce i i c a e g h.

V. PURPOSE OF FUNDS RAISED FROM ISSUANCE OF CORPORATE BONDS AND OVERSEAS BONDS

F d be ai ed f i a ce f c a e b d a d e ea b d b he C a a e ed be ed f e i c di g b i i ed e a e f deb , e e i g i g ca i a a d jec c c i . The a a d a i f ai ed f d be ed f he af e aid e i be de e i ed b he a age e i igh f he ac a ci c a ce f he C a ch a fi a cia c di i de he a h i f he ge e a ee i g he e e f he B a d f Di ec .

The a ica i f f d be ai ed f i a ce f c a e b d a d e ea b d b he C a i ee he da - -da d c i a d e a i a eed f he C a a ce ai e e , a he i i e he C a ' deb c e a d e c i a d hea h de e e f he C a .

VI. OTHER IMPORTANT EVENTS

(I) E e a G a a ee

A a he e d f 2025, he I e ha ided a g a a ee e i ie ide he c e f c ida ed fi a cia a e e .

(II) S f ea O a d L a a d A b a

A f he da e f di c e f hi ci c a , he C a had a di g i iga i a bi a i ha h d be di c ed a d igh d ce a e ia ad e e effec he C a ' fi a cia c di i , e a i g e , e a i , b i e ac i i ie f e ec .

The af e aid e i i be b i ed he 2025 AGM f he C a f de ibe a i a d be i e e ed af e he 2025 AGM de ibe a e a d a e i .

I acc da ce i h he Ad i i a i e Mea e f he Se ec i a d A i e f Acc i g Fi b S a e- ed E e ie a d Li ed C a ie i ed b he Mi i f Fi a ce, he S a e- ed A e S e ii a d Ad i i a i C i i a d he CSRC, he C a c d c ed a e ie a d e a a i f he e f a ce f BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP i he 2025 a di .

U e a a i , he Fi e e he ac ice ce ifica e f acc i g fi a d he a ifica i e gage i ec i ie - a d f e - e a ed b i e . I he c e f i ac ice, he Fi adhe ed he i ci e f i de e de a di i g, e f ed i d ie di ige , e e ed i i i fai , a d a abe i e he C a ' fe i a e ched e. The e i i ed e e bjec i e a d i a ia , de a i g d fe i a e hic a d fe i a c e e ce. I he 2025 a di , he Fi c ied i h he Chi e e S a da d A di i g f Ce ified P b ic Acc a a d he e e a e i e a c a di , e f ed i d ie di ige , a d cce f c e ed he a di f he C a ' 2025 fi a cia e a d he a di .

Ha i g c ehe i e c ide ed he Fi ' a di a i , e ice a da d , fe i a e hic a d ca abi i e f i d ie , a d i de ai ai he c i i f he a di , he C a , a ed b he A di C i ee f he B a d, i e d e-a i BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a he C a ' d e ic a di a d i e a c a di f 2026. The Fi i a di he C a ' 2026 fi a cia a e e a d i e a a di e , a d i a di he effec i e e f he C a ' i e a c a d i e a i e a c a di e . The e f a i e ha be e ea , a d he a di fee a d i e a c a di fee ha be aid i acc da ce i h he a icab e a da d .

Gi e ha , i he c e f he 2025 a di , BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a abe adhe e i ac ice i ci e , e e a di a i , c d c a i de e de , bjec i e, i a ia a d de a di f he acc i g a e e a d e a ed i f a i ided b he C a , a d f a d a age e ec e da i , he eb a i g a i i e e i he i g he C a c i i e i i e a c echa i a d e e he a i f i fi a cia e i g i f a i , he C a e a he Fi a e ice fee f RMB1.5 i i f he 2025 fi a cia a e e a di a d RMB0.4 i i f he 2025 i e a c a di .

The H ha e f he C a e e fficia i ed f adi g The S c E cha ge f H g K g Li i ed Dece be 5, 2016, a d he C a i he ef e e i ed a i a e ea a di fi i acc da ce i h he a icab e eg a i . I acc da ce i h he Ad i i a i e Mea e f he Se ec i a d A i e f Acc i g Fi b S a e- ed E e i e a d Li ed C a ie i ed b he Mi i f Fi a ce, he SASAC a d he CSRC, he A di C i ee f he B a d c d c ed a e ie a d e a a i f he e f a ce f BDO Li i ed, he C a ' e ea a di fi , i he 2025 a di .

U e a a i , he Fi h d a ac i i g ce ifica e i ed b he H g K g I i e f Ce ified P b ic Acc a . I he c e f i ac ice, he Fi adhe ed he i ci e f i de e de a di i g, e f ed i d ie di ige , e e edi i i fai , a d a ab e i e he C a ' fe i a e ched e. The e i h 5 2 7 1 0 4 . 7 (c . 7 (a d i 4 1 T , 8 0 7 6 (
eeeU c 2940245.2Gf e ( )2.2((a)-3ha ,8(he)4.i-407.9(1(d)1413(c 8(e)i)-32)-3.2 i)- h8 a c12-, he

I acc da ce i h he C a La , he Sec i ie La , he Li i g R e f he Sha ghai S c E cha ge, he Li i g R e f The S c E cha ge f H g K g Li i ed, he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie a d he a icab e a , eg a i a d a i e d c e , a e a he e e a i i f he A ic e f A cia i f he C a , a d i igh f he c a e g e a ce adj e f he C a he eb he b a d f e i ha bee a f ab i hed, Sha ghai Da h g P bic U i i ie (G) C ., L d. e e i e he igi a Re e a i Ma age e P ic f Di ec , S e i a d Se i Ma age e Pe e i he Re e a i Ma age e P ic f Di ec a d Se i Ma age e Pe e, a d i e he e e a i i he e f.

The d af e i ed ic ha bee e ie ed a d a ed b he Re e a i a d A e e C i ee f he B a d, a d ha be b i ed he B a d f Di ec a d he Sha eh de ' Mee i g f c ide a i a d a a. I ha a e effec af e bei g a ed b he Sha eh de ' Mee i g. The de ai ed c e a e e i he a e di .

DIRECTOR AND OFFICER REMUNERATION MANAGEMENT POLICY

A ic e 1 Thi P ic i he eb e ab i hed a da di e he e e a i a d e f a ce a age e f Di ec a d ffice f he C a , e ab i h a d i e cie ific a d effec i e i ce i e a d e ic i e echa i , i a e he C a ' Di ec a d ffice ac i e a ici a e i deci i a i g, a age e a d e i i , a d i c ea e he e a i g fi a d a age e e f a ce f he C a , i acc da ce i h he C a La , he Sec i ie La , Sha ghai S c E cha ge Li i g R e a d he R e G e i g he Li i g f Sec i ie The S c E cha ge f H g K g Li i ed, he C a e G e a ce C de, he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie a d he a , eg a i a d a i ed c e , a e a he A ic e f A cia i , a d i igh f he C a ' e a i a ea i ie .

A ic e 2 Thi P ic ha a Di ec a d ffice f he C a , i c di g e ec i e Di ec , -e ec i e Di ec , i de e de -e ec i e Di ec a d ffice a i ed b he B a d f Di ec .

A ic e 3 The e e a i f he C a ' Di ec a d ffice ha f he f i g i ci e :

(I) Be efi ha i g, i ha i g a d e a e ha i i ce i e a d e ic i e echa i

(II) Di ib i acc di g a d c i e c a g e ibi i , igh , i e e a d c ib i ;

(III) C bi a i f e e a i i h g-e i e e f he C a ;

(IV) Li i g f e e a i i h ec ic be efi f he C a a d e a bjec i e .

A ic e 4 The e e a i ac age f he C a ' Di ec a d ffice ha be a ai ed a d decided a d adj ed he a ia e acc di g he egi a e e a i e e i he ace he e he C a i i ed, e e i he i d i hich he C a e a e , he C a ' e a i g c di i , a e a fac i e he j b g ade , i i , a ea de ie , j b e ibi i ie , e a e f a ce a d c ib i f a ie c ce ed i he C a .

N -e ec i e Di ec ha ecei e e e a i f he C a . I de e de -e ec i e Di ec ecei e fi ed a a ce f i de e de di ec . E ec i e Di ec ha ecei e e ee c e a i acc di g hei j b g ade , j b i i , j b e ibi i ie a d c e i f e a e f a ce a ge i he C a a d ge 22.1257 c 1.2e357.(a)-4.3-610.5(e357.(0)-7(5.7(.(0)--96.8(e -351.3( )

A ic e 5 E ec i e Di ec a d ffice ha ig ab c ac a i e d c e i h he C a . E ec i e Di ec a d ffice ha e eci e he a a a a e , he e he e e a i c e a i i ci e be di ided i f a , i.e., a a ba ic a a , a a a a i c ea e, e f a ce a ai a e a d a d ecia b (if a). A a ba ic a a efe ba ic a a a a , hich ha be a ai ed a d decided a d aid a h ba i acc di g he a e e i he ace he e he C a i i ed a d he i d i hich he C a e a e , he e a i g c di i a d c e a i a eg f he C a , i c j c i i h he j b d ie a d a ea de ie ac a a ed b he a ie c ce ed. A a a a i c ea e efe he a a i c ea e ha bec e a ab e he he a c ce ed eache a ce ai e ce age f c e i f a a e f a ce a ai a i dica . The e f a ce a ai a e a d efe a e a d f e ceedi g he a a fi i dica f he C a f a ai a . The ecia b efe a i g e e a d g a ed ba ed ecia a e ecia c ib i .

A a f a a ba ic a a , hich ha be aid a h ba i , a he e e a i i be a ai ed a d decided ba ed he e f a ce a ai a che e de ibe a ed a d c fi ed b he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d f Di ec a he begi i g f each ea . The Re e a i a d A ai a C i ee f he

A ic e 8 The Ge e a Mee i g f he C a a h i e he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d f he C a a he dedica ed b d e ib e f f a i g he e e a i e , ic a d c e, e e a i a da d a d a ai a a ge , e f a ce a ai a e a d i dica f Di ec a d ffice , a e a a age e , a ai a a d e i i f e e a e e a i . The Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d f he C a i e f i d ie i acc da ce i h a , eg a i a d i i g e i he ace he e he C a i i ed a d he A ic e f A cia i , a d de a h i f he Ge e a Mee i g a d he B a d f Di ec . The ced e a d e f ced e f he Re e a i a d A ai a C i ee ha be ca ied i acc da ce i h he W R e f he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d f Di ec .

A ic e 9 The Ge e a Mee i g f he C a a h i e he Re e a i a d

The ecific i e e a i a ha be j dged a d decided b he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d i d e c e ba ed ac a ci c a ce .

A ic e 11 The e e a i a d a a ce f Di ec a d ffice f he C a ha be ca c a ed a f he da e he he a ie c ce ed a e e ec ed, a d aid a h ba i .

A ic e 12 N i h a di g A ic e 9 (III) a d (IV) a d A ic e 10, he e a Di ec ffice f he C a cea e e e a Di ec ffice f he C a d e ge e a e ec i , e-e ec i , j b a fe , e ig a i , e i e e he i e, hi he e e a i ha be ca c a ed a d aid acc di g hi he ac a e g h f e ice.

A ic e 13 A e a a i g e ee h e e a E ec i e Di ec ffice ha acce i e a e i a di b he i e a a di de a e . The e f a ce a ai a e a d f he a ai a ea i hich he e a a i cc ha be de e i ed i acc da ce i h A ic e 7, a d c e ed i h ee i a e af e he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d a ai e a d c fi he c e di g i a ab e f he e i d f e ice i ha a ai a ea , i h he ecific i e e a i a be j dged a d decided b he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d ba ed ac a ci c a ce . The e f a ce a ai a e a d e aid he e a a i g e ee bef e e a a i i h e ec he e i a ai a ea ha c i e be aid a acc di g he igi a defe e a a ge e , ided ha he e ai i g a ab e a a d a e d e da e ha be ade c ea he he e a a i g e ee ea e he e e f he C a .

H e e , if a E ec i e Di ec ffice e ig a d cea e h d a i i i he C a , hi he e e a i ha be ca c a ed a d aid acc di g hi he ac a e g h f e ice, b he e f a ce a ai a e a d a ab e f he ea f e ig a i a d defe ed f a e f he e i a ai a ea ha ge be aid i i ci e.

A ic e 14 The e e a i f he Di ec a d ffice a e f h he ei d i c de a ha e i ce i e a , e ee c e hi a he b e e a d a ab e acc di g he C a ' ac a ci c a ce .

A ic e 15 The i di id a i c e a a ab e he e e a i e f h he ei ha be i hhe d a d aid b he C a i a ified a e acc di g he i di id a i c e a a da d.

A ic e 16 The C a ha di c e i i a a e he e e a i ecei ed b i Di ec a d ffice f he C a e ec i e i hi he e i g e i d.

A ic e 17 Thi P ic ha be i e e ed b he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d f he C a . I he e e f a i c i e c be ee hi P ic a d he i i f e e a a , eg a i , de a e a e , a i e d c e he A ic e f A cia i , he a e ha e ai . A a e c e ed b hi P ic ha be dea i h i acc da ce i h he a icab e i i f i i f e e a a , eg a i , de a e a e , a i e d c e a d he A ic e f A cia i .

A ic e 18 Defi i i :

(I) E ec i e Di ec : ha ea a Di ec h ha ig ed a i e d c e ab c ac i h he C a a d i e ib e f a agi g e e a affai (h di g a a ffice a he B a d Chai a he ffice f he C a), he e ec i e Di ec a ici a i g i da - -da e a i f he C a ' b i e ;

(II) N -e ec i e Di ec : ha ea a -i de e de di ec h h d ffice he ha di ec hi i he C a , i h a -e ec i e Di ec be gi g he C a ' a age e bei g c ide ed i de e de ;

(III) I de e de -e ec i e Di ec : ha ea a i de e de Di ec h i a e ee f he C a a d c f he c i e ia f i de e de ce de he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie a d he R e G e i g he Li i g f Sec i ie The S c E cha ge f H g K g Li i ed.

(IV) Office : ha ea a age a d he e i a age e e e i a ed i he A ic e f A cia i .

A ic e 19 Thi P ic ha be f a ed a d e i ed b he B a d f Di ec f he C a a d i e e ed af e bei g b i ed he Ge e a Mee i g f de ibe a i a d a ed he eb .

Acc di g he C a La , he Sec i ie La , he SSE Li i g R e , he R e G e i g he Li i g f Sec i ie The S c E cha ge f H g K g Li i ed, he C a e G e a ce C de, he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie , he G ide i e f he A ic e f A cia i f Li ed C a ie a d he a , eg a i , a i e d c e a d he A ic e f A cia i , a d a i g i acc he C a ' e a i g e i e , egi , i d a d ca e a d b efe e ce i d e e a i e e , he e e a i che e f he Di ec a d e i a age e f he C a i ed a f :

I. REMUNERATION SCHEMES FOR NON-EXECUTIVE DIRECTORS AND INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS

(I) N -e ec i e Di ec d ecei e e e a i f he C a .

(II) I acc da ce i h he e e a i i f he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie , i de e de -e ec i e Di ec ecei e a fi ed a a ce a i de e de di ec . The a a a a ce f i de e de di ec i ed be adj ed a d RMB250,000. The a a ce a da d f i de e de -e ec i e Di ec ha be aid a a a bai a a b he ge e a ee i g. I de e de -e ec i e Di ec ha e j a he e e a i f i i he d i h he C a cia ec i be efi , ha he a ici a e i he C a ' i e a e f a ce a ai a i ed e e a i .

II. REMUNERATION SCHEMES FOR EXECUTIVE DIRECTORS AND SENIOR EXECUTIVES

(I) E ec i e Di ec a d e i a age e ha ecei e e ee e e a i acc di g hei a , i i , j b e ibi i ie a d i di id a e f a ce i hi he C a , a d e ec i e Di ec ha ecei e e a a e e e a i i hei ca aci a Di ec .

(II) The e e a i f e ec i e Di ec a d e i a age e ha be i ed he e f a ce f he C a . The Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d ha bjec i e a e hei e f a ce ba ed a di e , a d e f a ce-ba ed e e a i ha i i ci e acc f e ha 50% f he e e a i c e f he e e a a e e ea . The e f a ce-ba ed b f each a e e ea , ega d e f a , ha be defe ed a d aid i h ee i a e i hi h ee ea , a d i e e ha acc e he defe ed e e a i .

(III) The e e a i che e f e ec i e Di ec a d e i a age e ha be a e ed a d e a a ed b he Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d i acc da ce i h he C a ' Re e a i Ma age e P ic f Di ec a d Se i Ma age e , a d ha be i e e ed af e c fi a i .

III. OTHER MATTERS

(I) The Re e a i a d A ai a C i ee f he B a d ha he a h i de e i e he e f a ce a ai a che e f e ec i e Di ec a d e i a age e a d i i e e a i , a d ha he a h i , i acc da ce i h he Re e a i Ma age e P ic f Di ec a d Se i Ma age e , a e, adj e d he e a e e a i f Di ec a d e i a age e he e e a i f i di id a Di ec a d e i a age e .

(II) The C a ha i hh d a d a i di id a i c e a he e e a i a d a a ce f Di ec a d e i a age e i a ified a e i acc da ce i h he a icab e i di id a i c e a e ie e .

(III) Whe e a Di ec e i a age e e be ea e ffice d e e i f e , e-e ec i , j b a fe , e ig a i , e ie e he ea , e e a i ha be ca c a ed ba ed he ac a e f ffice a d i e e ed i acc da ce i h he

A he e f he 12 h e i f he B a d f Di ec f he C a i e i e 27 J e 2026, a ge e a e ec i f he B a d i e i ed i acc da ce i h he C a La a d he A ic e f A cia i . P a he i i f he A ic e f A cia i a d he De ai ed R e f he N i a i C i ee f he B a d f Di ec i e a i he i a i f di ec ca dida e , he N i a i C i ee f he B a d e ie ed he a ifica i f di ec ca dida e i a ed b e igib e ha eh de , c ed e e a ha eh de a d gh he ie f he di ec ca dida e he e e , a d c ide ha he f i g i ee a i f he a ifica i f di ec a d a e he ef e de e i ed a ca dida e f di ec i hi ge e a e ec i :

M . Ya g G i g, M . Lia g Jia ei a d M . Wa g Ba i g a e i a ed a ca dida e f e ec i e Di ec f he 13 h e i f he B a d f Di ec f he C a ; M . Zha Ye i g a d M . Ji Y g he g a e i a ed a ca dida e f -e ec i e Di ec f he 13 h e i f he B a d f Di ec f he C a .

The a ifica i f he af e aid di ec ca dida e a i f he e i e e f di ec de e e a a , ad i i a i e eg a i a d a i e d c e . N e f he fa de a f he ci c a ce i hich a e a e e a a di ec f he C a a ided i he C a La he A ic e f A cia i ; e ha bee bjec ad i i a i e e a ie i ed b he Chi a Sec i ie Reg a C i i dici i a a ci i ed b he Sha ghai S c E cha ge The S c E cha ge f H g K g Li i ed; a d e fa de a he ci c a ce i hich he i c ide ed i ab e e e a a di ec f a i ed c a b he Sha ghai S c E cha ge The S c E cha ge f H g K g Li i ed.

The af e aid di ec ca dida e i be b i ed he 2025 a a ge e a ee i g f he C a f e ec i b (ea e ee he a e di f hei bi g a hie). S bjec a a a he ge e a ee i g, hei e f ffice i be h ee ea f he da e hich he e e a e i i a ed a he ge e a ee i g.

Thi e i ha bee c ide ed a d a ed b he N i a i C i ee f he B a d f Di ec .

A e di :

BIOGRAPHIES OF EXECUTIVE DIRECTORS AND NON-EXECUTIVE DIRECTOR CANDIDATES FOR THE 13TH SESSION OF THE BOARD OF DIRECTORS

PROPOSE TO RE-ELECT EXECUTIVE DIRECTORS

( ) M . Ya G

M . Ya g G i g (國平), aged 68, j i ed he C a i Ja a 1992 a d a a i ed a a Di ec Ja a 1, 1992. M . Ya g i he chai a f he a egic de e e a d ESG c i ee f he B a d (he **S a e c De e e a d ESG C ee**) a d a e be f he N i a i C i ee a d e e a i a d a ai a c i ee f he B a d (he **Re e a a d A a a C ee**). He i c e a chai a a d chief e ec i e ffice (CEO) f Da h g T a a i (G) C ., L d.* (大眾交通(集)股份有限公司) (S c C de: 600611.SH) (**Da T a a**), he ice chai a f She he Ca i a G C ., L d.* (深 市創新投資集 有限公司) (**S e e Ca a G**), a di ec f Sha ghai Da h g Ga C ., L d.* (上海大眾燃氣有限公司) (**S a a Da Ga**), a di ec f Da h g B i e Ma age e C ., L d.* (上海大眾企 管理有限公司) (**Da B e Ma a e e**), a di ec f Sha ghai Jia e g S g A bi e Ai C di i i g C ., L d.* (上海加冷松芝汽車空調股份有限公司) (S c C de: 002454.SZ), a di ec f Na ji g P bic U i i ie De e e C ., L d.* (南京公用發展股份有限公司) (S c C de: 000421.SZ), a i de e de di ec f Sha ghai She g Me C ., L d* (上海申通 鐵股份有限公司) (S c C de: 600834.SH) a d di ec f ce ai b idia ie f he C a . He e ed a a di ec f Sha ghai T a a i G C ., L d.* (上海交運集 股份有限公司) (S c C de: 600676.SH) f A i 18, 2016 A i 26, 2024. M . Ya g i c e a e ec i e di ec f he hi d e i f Chi a A cia i f P bic C a ie (中國上市公司協會), a d he ice chai a f Chi a Ta icab a d Li e A cia i (中國出租汽車暨汽車租賃協會). A a he a e ac icab e da e, M . Ya g h d 2,097,861 A ha e f he C a .

( ) M . L a J a e

M . Lia g Jia ei (梁嘉瑋), aged 52, j i ed he C a i Se e be 2000 a d a a i ed a a e ec i e Di ec J 28, 2015. M . Lia g i a e be f he S a egic De e e a d ESG C i ee. He ha bee he chief e ec i e ffice f he C a i ce J e 2015. M . Lia g ha bee e i g a a di ec f Da h g T a a i i ce A i 2016. M . Lia g c e e e a a di ec f Da h g B i e Ma age e , a di ec f Sha ghai Da h g Ga , a di ec f She he Ca i a G , he chai a f Sha ghai Da h g Ga I e e & De e e C ., L d., he e ec i e ice e ide (ega e e e a i e) f The Li ed C a ie A cia i f Sha ghai (上海上市公司協會), he di ec f he 8 h C ci f Sha ghai A cia i f S c S e E e i e (上海市股份公司聯合會) a d di ec f ce ai b idia ie f he C a . M . Lia g b ai ed a bache ' deg ee i ad i i a i f Sha ghai U i e i (上海大學) i J

1995 a d a a e' deg ee i b i e ad i i a i f Pe U i e i i he U i ed S a e i N e be 2002. A a he a e ac icab e da e, M . Lia g h d 222,300 A ha e f he C a .

( ) M . Wa Ba

M . Wa g Ba i g (汪寶平), aged 66, a a i ed a a e ec i e Di ec J e 22, 2020, a d i a he chai a f Na g Da h g Ga C ., L d.* (南通大眾燃氣有限公司) a d di ec f ce ai b idia ie f he C a . M . Wa g e ed a he de ge e a a age f Sha ghai Ga (G) C ., L d.* (上海燃氣(集)有限公司) a d de ge e a a age f Sha ghai Ga C ., L d.* (上海燃氣有限公司) (**S a a Ga**). He b ai ed a fe i a deg ee i e e i i a d i f a i ce i g f he E e i g C ege f Sha ghai P ech ic U i e i * (上海工 大學夜大學) i 1987.

PROPOSE TO RE-ELECT NON-EXECUTIVE DIRECTORS

( ) M . Z a Ye

M . Zha Ye i g (趙曄青), aged 54, a a i ed a a -e ec i e Di ec J e 13, 2025, M . Zha c e e e a he ice e ide (e idi g e dai e a i) f Sha ghai Ga . M . Zha a he de ge e a a age a d ge e a a age f Sha ghai Da h g Ga a e a he chai a f Sha ghai Na a Ga Pi e i e Ne C ., L d.* (上海天然氣管網有限公司). He b ai ed a bache ' deg ee i ba ga e gi ee i g f T gji U i e i (同濟大學) i J 1994.

( ) M . J Y e

M . Ji Y g he g (金永生), aged 61, a a i ed a a -e ec i e Di ec J e 22, 2020. M . Ji c e he e ide f c ci f ha eh de affai f ENN E e g H di g Li i ed (新奧能源控股有限公司) (S c C de: 2688.HK). He b ai ed a fe i a deg ee i fi a ce f Tia ji C ege f Fi a ce a d Ec ic (天津財經學院) i 1986 a d a e ec i e a e' deg ee f b i e ad i i a i f Pe i g U i e i (北京大學) i 2005.

The C a i e d e e i a e ice c ac a i e e e i h each f he af e aid Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec . P a he A ic e f A cia i , he ed e f a i e f each f he af e aid Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec i c e ce f he da e he e e a e i a e a ed b ha eh de f he C a (he **S a e de**) a he 2025 a a ge e a ee i g f he C a (he **2025 AGM**) a d e i e he e i a i da e f he e e f he Thi ee h Se i f he B a d, f a e i d f h ee ea . The Re e a i a d A ai a C i ee ha ed he B a d i h e ec he e e a i f he e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec f he Thi ee h Se i f he B a d. If a i ed, he e e a i f he e ec i e Di ec i be de e i ed ba ed fac , ch a b i e e f a ce f he G , d ie , e f a ce a d a e e i e , he -e ec i e Di ec ecei e e e a i f he C a .

E ce a he i e di c ed i de ai ed bi g a hica i f a i f each f he af e aid Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec , each Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec c fi ha (1) he he d e h d a ffice i he C a a he e be c a f he G ; (2) he he did ' h d a di ec hi e i ffice i a b ic c a i ed a c a e i H g K g e ea i he a h ee ea ; (3) he he ha e a i hi ha e e i h a he di ec , e i , e i a age e aj ha eh de c i g ha eh de f he C a a f i b idia ie ; a d (4) he he ha i e e ha e e i ha e f he C a a defi ed i Pa XV f he Sec i ie a d F e O di a ce (Cha e 571 f he La f H g K g).

I addi i , he e i he i f a i ab he af e aid Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec hich i e i ed be di c ed a R e 13.51(2)(h) ( ) f he Li i g R e , i he e a he a e ega di g he ed Re-e ec ed e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec ha ha be b gh he a e i f he Sha eh de .

I i g he e-e ec i f e ec i e Di ec a d -e ec i e Di ec , he B a d f Di ec ha a e i acc a a ge f fac i acc da ce i h he ad ed B a d Di e i P ic , i c di g b i i ed ge de , age, c a a d ed ca i a bac g d, fe i a e e ie ce, i , edge a d e g h f e ice, i h a ie achie i g di e i f he B a d e be . The B a d i f he ie ha he ed ca i a bac g d, fe i a e e ie ce a d c a bac g d f he e ec i e di ec a d -e ec i e di ec ed f e-e ec i a e c d ci e B a d di e i .

A he e f he 12 h e i f he B a d f Di ec f he C a i e i e 27 J e 2026, a ge e a e ec i f he B a d i e i ed i acc da ce i h he C a La a d he A ic e f A cia i . P a he i i f he A ic e f A cia i a d he De ai ed R e f he N i a i C i ee f he B a d f Di ec i e a i he i a i f i de e de -e ec i e di ec ca dida e , he N i a i C i ee f he B a d e ie ed he a ifica i f i de e de -e ec i e di ec ca dida e i a ed b e igib e ha eh de , c ed e e a ha eh de a d gh he ie f he ca dida e he e e , a d c ide ha he f i g i ee a i f he a ifica i f i de e de -e ec i e di ec a d a e he ef e de e i ed a ca dida e f i de e de -e ec i e di ec i hi ge e a e ec i :

M . Jia g G fa g, M . Li Yi g i, M . Ya g Pi g a d M . Zhe g Wei a e i a ed a ca dida e f i de e de -e ec i e Di ec f he 13 h e i f he B a d f Di ec f he C a .

The a ifica i f he af e aid i de e de -e ec i e di ec ca dida e a i f he e i e e f di ec de e e a a , ad i i a i e eg a i a d a i e d c e . N e f he fa de a f he ci c a ce i hich a e a e e a a di ec f he C a a ided i he C a La he A ic e f A cia i ; e ha bee bjec ad i i a i e e a ie i ed b he Chi a Sec i ie Reg a C i i di ci i a a ci i ed b he Sha ghai S c E cha ge The S c E cha ge f H g K g Li i ed; a d e fa de a he ci c a ce i hich he he i c ide ed i ab e e e a a di ec f a i ed c a b he Sha ghai S c E cha ge The S c E cha ge f H g K g Li i ed. The a ifica i f he af e aid i de e de -e ec i e di ec ca dida e ha e bee e ie ed b he Sha ghai S c E cha ge i h bjec i .

The af e aid i de e de -e ec i e di ec ca dida e i be b i ed he 2025 a a ge e a ee i g f he C a f e ec i b (ea e ee he a e di f hei bi g a hie). S bjec a a a he ge e a ee i g, hei e f ffice i be h ee ea f he da e hich he e e a e i i a ed a he ge e a ee i g.

Thi e i ha bee c ide ed a d a ed b he N i a i C i ee f he B a d f Di ec .

A ach e :

BIOGRAPHIES OF CANDIDATES FOR INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS OF THE 13TH SESSION OF THE BOARD OF DIRECTORS

PROPOSE TO RE-ELECT INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTORS

( ) M . J a G fa

M . Jia g G fa g (姜國芳), aged 68, a a i ed a a i de e de -e ec i e Di ec J e 28, 2023, M . Jia g i he chai a f he N i a i C i ee a d he Re e a i a d A ai a C i ee, a d a e be f a di c i ee f he B a d (he **A d C ee**). He c e e e a a i de e de -e ec i e di ec f Tia A Chi a I e e C a Li i ed (天安中國投資有限公司) (S c C de: 28.HK). He e ed a he de ge e a a age f She a H g a G C ., L d. (申萬宏源集 股份有限公司) (S c C de : 6806.HK, 000166.SZ), he chai a f he b a d f SYWG BNP Pa iba A e Ma age e L d. (申萬巴黎 金管理有限公司) a d SWS MU F d Ma age e C ., L d. (申萬菱信 金管理有限公司), he e ec i e ice e ide a d he H g K g chai a f She i & Wa g Sec i ie C ., L d. (申銀萬國 券股份有限公司), he di ec a d e ec i e ice e ide f Sha ghai She i Sec i ie C ., L d.* (上海申銀 券公司), he di ec f he Pe e' Ba f Chi a (中國人民銀行) a d de ec i chief f I d ia a d C e cia Ba f Chi a (中國工商銀行). M . Jia g b ai ed a a e' deg ee f U i e idade Abe a I e aci a Da A' ia (Maca) (亞洲(澳門)國際公開大學) (c e a he Ci U i e i f Maca (澳門 市大學)) i Feb a 1999.

( ) M . L Y

M . Li Yi g i (李穎琦), aged 49, a a i ed a a i de e de -e ec i e Di ec Ma 27, 2022. M . Li i he chai a f A di C i ee a d a e be f N i a i C i ee. She c e e e a a fe a d d c a e i f Sha ghai Na i a Acc i g I i e (上海國家會計學院) a d he i de e de di ec f Chi a E e b igh Ba C a Li i ed (中國光大銀行股份有限公司) (S c C de : 6818.HK, 601818.SH). M . Li e j ecia g e e a a ce f he S a e C ci (國務院). She a e e a a c i g e e i h he I e a C S a da d C i ee f he Mi i f Fi a ce* (財政部內部控制標準委員會). F J e 2021 J e 2024, M . Li e ed a a i de e de di ec f Chi a P Tech g C ., L d.* (中郵科技股份有限公司) (S c C de: 688648.SH), a d a i de e de di ec f Ea e Ai L gi ic C ., L d.* (東方航空物流股份有限公司) (S c C de: 601156.SH). F N e be 2022 N e be 2025, M . Li e ed a a i de e de di ec f Sha ghai M de Pha ace ica C ., L d.* (上海現代製藥股份有限公司) (S c C de: 600420.SH). M . Li b ai ed a d c a deg ee i a age e f F da U i e i (復旦大學) i J e 2009. She i a e i e be f The Chi e e I i e f Ce ified P b ic Acc a (中國註冊會計師協會資深會員) (- ac ici g).

( ) M . Ya P

M . Ya g Pi g (平), aged 56, a a i ed a a i de e de -e ec i e Di ec Ma 27, 2022. M . Ya g i a e be f he S a egic De e e a d ESG a bicc a i ed a c a e i H g K g e ea i he a h ee ea ; (3) he he ha e a i hi ha e e i h a he di ec , e i , e i a age e aj ha eh de c i g ha eh de f he C a a f i b idia ie ; a d (4) he he ha i e e ha e e i ha e f he C a a defi ed i Pa XV f he Sec i ie a d F e O di a ce (Cha e 571 f he La f H g K g).

I addi i , he e i he i f a i ab he af e aid Re-e ec ed a d A i ed Di ec hich i e i ed be di c ed a R e 13.51(2)(h) ( ) f he Li i g R e , i he e a he a e ega di g he ed Re-e ec ed a d A i ed Di ec ha ha be b gh he a e i f he Sha eh de .

I i g he e-e ec i a d i a i f i de e de -e ec i e Di ec , he B a d ha c ide ed a a ge f fac i acc da ce i h he ad ed B a d Di e i P ic , i c di g i h i i a i ge de , age, c a a d ed ca i a bac g d, fe i a e e ie ce, i , edge a d e g h f e ice, i h a ie achie i g di e i a g B a d e be . The B a d i f he i i ha he ed ca i a bac g d, fe i a e e ie ce a d c a bac g d f he i de e de -e ec i e Di ec ed f e-e ec i a d i a i a e c d ci e B a d di e i . I a e i g he ed i e c i e a d c ib i be de ed b he i de e de -e ec i e Di ec f e-e ec i a d i a i he B a d, a e a hei abi i effec i e di cha ge hei d ie , he N i a i C i ee ha gi e ecia c ide a i he i e i e e f ch i de e de -e ec i e Di ec i he ig ifica e e a c i e , a e a fac a d ci c a ce e a i g hei e a i , cha ac e , i de e de ce a d e e ie ce.

I addi i , he i de e de -e ec i e Di ec ed f e-e ec i a d i a i c fi ha : (i) he a i f a he i de e de ce c i e ia e i R e 3.13(1) (8) f he Li i g R e ; (ii) he d ha e a fi a cia he i e e i he b i e f he C a i b idia ie , he he a e e , a d a e c ec ed i h a c e c ec ed e f he C a (a defi ed de he Li i g R e); a d (iii) a a he La e P ac icab e Da e, he e a e he fac ha a affec hei i de e de ce. Acc di g , he B a d i f he ie ha he i de e de -e ec i e Di ec ed f e-e ec i a d i a i c i h he i de e de ce e i e e de R e 3.13 f he Li i g R e , a d ec e d hei e-e ec i a d i a i .

W Re f I de e de N -e ec i e Di ec f he Yea 2025
(JIANG G fa g)

A a i de e de -e ec i e Di ec f Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. (he **C a**), I ha e e f ed d ie di ige a d i de e de he i ci e f bjec i i , fai e a d i de e de ce, a d i ic acc da ce i h he C a La , he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie , he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie a d he e e a a a d eg a i , a e a he e e a i i a d e i e e f he A ic e f A cia i f he C a , a d he I de e de N -e ec i e Di ec R e a d Reg a i f he C a . I e i ,49 6( )]T ( )25e .2(e)- (he)-476.2(C a)-4.3(

II. ANNUAL ONSITE WORK AND THE COMPANY’S COOPERATION WITH THE INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTOR AT WORK

D i g he Re i g Pe i d, I e f i f ed f ecific i a i f he C a i e f e a i a age e , fi a cia c di i , a da di ed e a i , i c a di e a c a age e a d dee ca ied a a i e ha ba i b a e di g ee i g f he B a d, ge e a ee i g (f e a he Sha eh de ’ Ge e a Mee i g), ecia i ed c i ee f he B a d a d he ee i g f i de e de di ec a d b a ici a i g i dic i a d fie d e he i e. I a e ded a h e ee i g i e a d a a e f ed e ibi i ie di ige

M a e da ce a ee i g i a f :

(I) A e da ce a B a d ee a d e e a ee d e Re Pe d

D ec a e	B a d ee e ed be a e ded ea	Se a e ded e c	Se a e ded a ca	Se a e ded a	Se ab e f	Ge e a ee a e ded
Jia g G fa g	5	5	3	0	0	1
Li Yi g i	5	5	3	0	0	1
Ya g Pi g	5	5	3	0	0	1
Li Fe g	5	5	3	0	0	1

I a e ded he ge e a ee i g he d J e 13, 2025 i e , he e I f c ide ed ha eh de i i .

(II) A e da ce a ee f ec a ed c ee f e B a d d e Re Pe d

1. C

S ec a ed c ee	**Me be a e**
A di C i ee	Li Yi g i, Jia g G fa g, Li Fe g
N i a i C i ee	Jia g G fa g Ya g G i g, Li Yi g i
Re e a i a d A ai a C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Fe g
S a egic De e e a d ESG C i ee	Ya g G i g, Lia g Jia ei, Ya g Pi g

2. M a a c a ca c Ba D c R a :

	Mee e d Re e d	**e Mee e ed be a e ded**	**Mee a e ded**	**Mee a e ded a**
A di C i ee	7	7	7	0
N i a i C i ee	3	3	3	0
Re e a i a d A ai a C i ee	1	1	1	0

The c e i g a d h di g ced e f ee i g f a ecia i ed c i ee f he C a c ied i h ee a a , eg a i a d he A ic e f A cia i , ee i g ice a d ee i g a e ia e e de i e ed i

(3) Whe he B a d de ibe a ed he e e a e i , he c ec ed Di ec e c ed he e e f i g acc di g i i , a d he i g ced e c ie i h e e a a a d eg a i . We e e ed c e hi e a ed- a a ac i a d b i i g he e i he 9 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec a d he 2024 AGM f de ibe a i .

2. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i C d c f Fac i g Fi a ci g B i e b S b idia ie C ec ed Pe , I e e ed i i a f :

(1) The ed c d c f A/R fac i g b i e i h ec e b a h - ed b idia f he C a , Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d i h Sha ghai Da h g Wa ia g A Re ai C ., L d, a ie -2 b idia f a e a ed a Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d., he Da h g Wa ia g h e i A/R e i e a d i c ea e f d i i a i efficie c a d e abe Da h g Fac i g e a d i b i e i e a d i c ea e abe i c e. M e e , Da h g Wa ia g i c edi h ch ha he c ec i f fac i g fi a ci g ceed a d fi a ci g i e e ca be g a a eed, ea i g he i a cia ed i h hi fac i g b i e a e e a i e .

(2) The ici g f hi e a ed- a a ac i i de e i ed b b h a ie h gh f ie d c a i ba ed a e a e a d i g a bjec i e a d fai e h d, i h a ci c a ce de i e a i e e f he C a i i ha e h de . Thi e a ed- a a ac i i ca e a a e ia ad e e effec he fi a cia c di i , e a i g e i de e de ce f he C a .

(3) The B a d ic c ie i h e e a i i f he SSE Li i g R e e e hi e a ed- a a ac i i ced a a f .

I a , I c e ed b i i he 12 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec f de ibe a i .

(II) E e a a a ee a d cc a d

I he i i f he Reg a G ide i e f Li ed C a ie N . 8 Reg a Re i e e f F d F a d E e a G a a ee f Li ed C a ie i ed b CSRC ([2022]N . 26), I ca ef chec ed he e e a g a a ee f he C a d i g 2025. I acc da ce i h he 2025 A di Re Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. f BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a d he ac a i a i f he C a , he C a ha e abi hed e a i e d de ibe a i a d a a ced e i e ec f e e a g a a ee a d ha d f fied i i f a i dic e bi ga i i e a i e e a g a a ee a d e a ed- a g a a ee. A e e a g a a ee f he C a a e i c ia ce i h he e i e de e e a a , eg a i , a d he A ic e f A cia i , a d i ha e f ed a a ced e i acc da ce i h a a d eg a i . The C a ided g a a ee i c i g ha eh de , ac a c e i e a ed a ie , a i c a ed b d i di id a , a d had g a a ee e d e. N e f he c i g ha eh de f he C a a d hei e a ed a ie cc ied a f d f he C a f - e a i g eed .

(III) D c e f f a c a f a f a c a acc e a d e d ca e

The C a di c e e i dica e ic i acc da ce i h e e a i i f he SSE Li i g R e . The e i dica e di c ed b he C a a e f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e ig ifica i i , a d he Di ec , S e i a d e i e ec i e f he C a a a a ha e i dica e a e e, acc a e a d c e e.

(IV) Re b ef a d c ca a d e c a e a e de

D i g he Re i g Pe i d, I a ici a ed i c ec i e b iefi g e f he C a f 2024, he fi ha f f 2025 a d hi d a e f 2025. The C a ade ce a i ed e cha ge a d e e di g ic f c ce i e ch a e a d e f a ce, ESG achie e e , a d de e e a i g i e ec i e e i d . Th gh a d echa i f c ica i be ee i de e de di ec a d i e , he

(VI) Re e a f e a a e e

The C a c fi he a ai a e f i e i a age e i ic acc da ce i h he Re e a i a d A ai a P a f Se i Ma age e de e ed b he B a d, a d c fi he e f a ce-ba ed e e a i f e i a age e i igh f he C a ' ac a e a i g c di i . The e e a i f he e i a age e f he C a i i i e i h he e i e e f he e f a ce a ai a a d e e a e e a i icie f he C a a d he e ie ced e f he e i c f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i , ca i g ha i e e f he C a a d i i i ha e h de . The ef e, I ag ee i h hi a e .

(VII) G da ce e e a a d

D i g he Re i g Pe i d, he A di C i ee e i f ed f i e a a di ac i i ie f he C a b a a i g he C a ' fi a cia e , i e a c e a a i e a d e e a a di e a d a ici a i g i B a d ee i g a d ee i g f ecia i ed c i ee f he B a d, fi di g a e ia i e i h i e a a di f he C a .

(VIII)

di ide d f he C a a ec ia i h e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i , a d ca e ha he i e e f he C a a d i ha eh de a a h e, e ecia i i ha eh de .

IV. OTHER IMPORTANT MATTERS

(I) I f a d c e

The C a f fi ed i i f a i dic e b iga i i ic acc da ce i h e e a a a d eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Dic e Affai f he C a . I 2025, he C a dic ed a a f 4 e i dic e a d 86 i e i a ce e he Sha ghai S c E cha ge; i a ade dic e 88 i e i a he H g K g S c E cha ge i h i a i g he S c Li i g R e he A ic e f A cia i a d he a a d eg a i f he ace , a d ha f fi ed he e e a i f a i dic e b iga i e . D i g he Re i g Pe i d, I e i f ed f a d e i ed he i f a i dic e f he C a a d I be ie e he C a ' i f a i dic e ic i d a d he C a ca e f i dic e b iga i i ic acc da ce i h he SSE Li i g R e a d he eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Dic e Affai f he C a . I 2025, he i f a i dic ed b he C a i e, acc a e, i e a d c e e, f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e a e ia i i .

(II) Re ea ce e

D i g he Re i g Pe i d, he C a e ea ed he 2025 e ia a e ea ce e . The e ea e f he C a ' e ea ce e c ie i h i i f he C a La , he A ic e f A cia i a d e e a a a d eg a i .

(III) N a f ea d da e f d ec f e C a

I ea e de ibe a ed a d e e d i de e de i i he Re i N i a i f Ca dida e f Di ec hi f he C a . The i a ed ca dida e f di ec hi e he c di i f a i e ecified i e e a a a d eg a i ch a he C a La a d he A ic e f A cia i i e f j b a ifica i , fe i a bac g d a d hi , he de ibe a i ced e f he B a d i a f a d c ia i h eg a i , a d he deci i , e ec i a d dic e f he af e aid a e a c ied i h ega a d eg a e i e e , i h je a di i g i e e f he i ed c a a d a fi ha eh de , e ecia h e f i i ha eh de .

(IV) Pe f a ce f ec a a e f de e de D ec

D i g he Re i g Pe i d, a a i de e de Di ec , I f e f ed a f ecia a h i ie i ic acc da ce i h e e a a a d eg a i a d he c a e icie . Ti , he e i ci c a ce i hich I e e ci ed ecia a h i ie cha i g a B a d ee i g, i de e de e gagi g e e a a di c a c b die , b ic ici i g i g igh f ha eh de a d e e i g a e a di a ge e a ee i g. Mea hi e, i he c e f da - -da e f a ce f d ie , I a a ai ai a high e e f a e i , i h a e cc i g i h he C a d i g he Re i g Pe i d ha igh je a di e egi i a e igh a d i e e f he C a i i ha eh de af e de e a i a i .

(V) F e d e f S a a Da Ga

D i g he Re i g Pe i d, I a ici a ed i a fie d e f Sha ghai Da h g Ga c d c ed b i de e de -e ec i e Di ec , he e I gai ed a f de a di g f e a i g de , ech g a ica i a d de e e hi f ga i e i e i ec i b i e h gh i i i ed i e igai f he i e - a i g ga e i e a d c e a ica i f i e ige i ec i e i e . I e e he e a d cha e ge ed he c a , i de e de Di ec b gh f a d c c i e i i a d gge i f hei fe i a e e ie ce a d e e a e ec i e , he i g he c a f he ai e i e e f fi e a d i e ige e a i a d idif he afe e f ba ga e.

V. OVERALL EVALUATION AND SUGGESTIONS

I 2025, a a i de e de Di ec f he C a , I fai hf a d di ige e f ed d ie acc di g a i ega a d eg a e i e e , e e ed i i a d e e ci ed i g igh i de e de a d fai i g fe i a edge, a d effec i e e f ed b iga i afeg a d i e e f he C a a d i ha eh de . I e c e i f ed f he C a ' g e a ce e a i a d b i e deci i - a i g, ai ai ed g d a d effec i e c ica i i h he B a d, he S e i B a d a d he e ec i e ea , a d c ib ed he f he i c ea ed e e f he C a ' cie ific deci i - a i g.

I 2026, I i c i e ea i g e ab e eg a i , de , c cie i , di ige a d fai hf e f he d ie f i de e de -e ec i e Di ec ic i acc da ce i h he i i a d e i e e f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i f i de e de -e ec i e Di ec . I i a ici a e i c a e g e a ce adhe i g he i ci e f i de e de , bjec i e a d de j dg e , gai a i -de h de a di g f he C a ' d c i a d e a i , a d e g he c ica i i h e be f he B a d a d he a age e f he C a . I i e dea f he i e he C a ' deci i - a i g a d b i e e f a ce, effec i e afeg a d he e a i e e f he C a , a d e e ha he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de , e ecia i i ha eh de , a e i f i ged, a e he ai ab e, hea h a d high- a i de e e f he C a .

W Re f I de e de N -e ec i e Di ec f he Yea 2025
(LI Yi g i)

A a i de e de -e ec i e Di ec f Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. (he ▾C a), I ha e e f ed d ie di ige a d i de e de he i ci e f bjec i i , fai e a d i de e de ce, a d i ic acc da ce i h he C a La , he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie , he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie a d he e e a a a d eg a i , a e a he e e a i i a d e i e e f he A ic e f A cia i f he C a , a d he I de e de N -e ec i e Di ec R e a d Reg a i f he C a . I e i f ed f he e a i a a a d de e e f he C a , ac i e a ed he e f i de e de Di ec , a d effec i e afeg a ded he e a i e e f he C a a d he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de . N I i e e f a ce f d ie i 2025 a f :

I. BASIC INFORMATION ABOUT INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTOR

(I) Pe a b a e a d a - e b

The B a d f he C a c e c i e 9 Di ec , i c di g 4 i de e de -e ec i e Di ec , he ba ic i f a i ab h i a f :

Li Yi g i, fe a e, b i 1976, fe a d d c a e i f Sha ghai Na i a Acc i g I i e, a d e i e be f The Chi e e I i e f Ce ified P b ic Acc a (- ac ici g). M . Li e e a i de e de -e ec i e di ec f he C a a d d be a i de e de di ec f Sha ghai Sh dec Pha ace ica C ., L d.

(II) S a e e f I de e de ce

A i de e de -e ec i e Di ec , I ic c i h e e a i i f a , eg a i a d he A ice f A cia i . I did ' a e a i i he ha i de e de -e ec i e Di ec i he C a a i i i b a ia ha eh de f he C a , a I he i e c ec ed i h he C a , i b a ia ha eh de he c ec ed e i ie i di id a i a a ha e e e f a i g i de e de , bjec i e j dg e . The e i a ac i a e a i hi i hi be ee e a d he C a , i he e a ci c a ce ha affec he i de e de ce f i de e de -e ec i e Di ec .

II. ANNUAL ONSITE WORK AND THE COMPANY'S COOPERATION WITH THE INDEPENDENT DIRECTOR AT WORK

D i g he Re i g Pe i d, I e f i f ed f ecific i a i f he C a i e f e a i a age e , fi a cia c di i , a d a di ed e a i , i c a d i e a c a age e a d dee ca ied a a i e ha ba i b a e di g ee i g f he B a d, ge e a ee i g (f e a he Sha eh de ' Ge e a Mee i g), ecia i ed c i ee f he B a d a d he ee i g f i de e de di ec a d b a ici a i g i dic c i a d fie d e he i e. I a e ded a h e ee i g i e a d a a e f ed e ibi i ie di ige f i g he i ci e f i de e de ce, bjec i i a d fe i a i . Bef e a B a d ee i g, I he i i ia i e b ai a d de a d he e e a i f ai a d a e ia ab he ee i g, a d de e ed a de ai ed de a di g f he C a ' b i e a d e a i , a d ade f e a a i f he i a deci i f he B a d. A ee i g , I e i c ide ed each ed e i , ac i e a ici a ed i dic i a d f a d c c i e a d f a d- i g e a i ed gge i i g ich i d e e ie ce a d fe i a edge a d f i g he i ci e f de ce a d ag a i , he eb a i g he B a d deci i e cie ific, c ia a d fea ib e. O a dai ba i , I ai ai ed efficie da - -da c ica i a d i e aci i h he C a ee ab ea f he C a ' b i e e a i , a d a e de e e f i d eg a icie a d a a d eg a i , h e i g he i e , c ehe i e a d a a e i f ai ac i i i a be e e f e i a d a egic f c i , afeg a d he g- e i e e f he C a a d a f i ha eh de a d faci i a e he b c a e g h.

Bef e a B a d ee i g ge e a ee i g, he C a d b i ee i g a e ia Di ec f e ie i a i e a e . The C a ' a age e high a e c ica i a d e cha ge i h i de e de -e ec i e Di ec , e he B a d a d i de e de -e ec i e Di ec he C a ' e a i a a a d g e f ig ifica a e di ige a d d if , a d ide i e feedbac e i ai ed, he eb idi g c ee c di i a d fficie f i de e de -e ec i e Di ec e f hei d ie .

M a e da ce a ee i g i a f :

(I) A e da ce a B a d ee a d e e a ee d e Re Pe d

D ec a e	B a d ee e ed be a e ded ea	Se a e ded e c	Se a e ded a ca	Se a e ded a Se	ab e f	Ge e a ee a e ded
Jia g G fa g	5	5	3	0	0	1
Li Yi g i	5	5	3	0	0	1
Ya g Pi g	5	5	3	0	0	1
Li Fe g	5	5	3	0	0	1

I a e ded he ge e a ee i g he d J e 13, 2025 i e , he e I f c ide ed ha eh de i i .

(II) A e da ce a ee f ec a ed c ee f e B a d d e Re Pe d

1. C

S ec a ed c ee	**Me be a e**
A di C i ee	Li Yi g i, Jia g G fa g, Li Fe g
N i a i C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Yi g i
Re e a i a d A ai a C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Fe g
S a egic De e e a d ESG C i ee	Ya g G i g, Lia g Jia ei, Ya g Pi g

2. M a a c a ca c B a D c R a :

	Mee ed e Re e d	**Mee e ed be a e ded**	**Mee a e ded**	**Mee a e ded a**
A di C i ee	7	7	7	0
N i a i C i ee	1	1	1	0

The c e i g a d h di g ced e f ee i g f a ecia i ed c i ee f he C a c ied i h ee a a , eg a i a d he A ice f A cia i , ee i g ice a d ee i g a e ia e e de i e ed i i e, c e f e i ee e, acc a e a d c ee, a d i g ced e a d e e e a f a d a id.

3. A a c a ca c

Mee ed e Re e d	**Mee e ed be a e ded**	**Mee a e ded**	**Mee a e ded a**
2	2	2	0

III. MAJOR CONCERNS ARISING FROM THE PERFORMANCE OF DUTIES DURING THE YEAR

(I) Re a ed- a T a ac

Re a ed- a a ac i f he C a a e a ece a f he C a ’ b i e e a i . I acc da ce i h he e i e de he SSE Li i g R e, he HKSE Li i g R e, he A ic e f A cia i , a d he Re a ed- a T a ac i Ma age e P ic , I e ie ed he e a ed- a a ac i d i g he Re i g Pe i d i e f ece i , fai e , a d c ia ce, a d e e ed i c e a e e a d i de e de i i e ec i e a f :

1. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i he E i a ed O di a Re a ed Pa T a ac i f he C a f he Yea 2025, I e e ed i i a f :

   (1) Bef e he B a d ee i g, he C a fficie c ica ed i h a d b i ed e e a a ac i d c e i de e de -e ec i e Di ec ab hi e a ed- a a ac i , h a i be ie ed he a i fea ib e a d ea i ic a d c e ed b i i g he e e a e i he B a d ee i g f dic i a d i g.

   (2) Dai e a ed- a a ac i f he C a a d i b idia ie i h e a ed a ie a e ece a f a b i e e a i a d c d ci e ai ai i g he ab e b i e e a i f he C a a d b idia ie a d ed ci g e a i g c i h ad e e affec i g he c e a d f e fi a cia c di i a d e a i g e f he C a he i de e de ce f he i ed c a , f ed he i ci e f fai e , f ee i a d g d fai h a d a e i he g- e i e e f he C a a d i ha e h de , i h je a d i i g i e e f he C a i ha e h de .

   (3) Whe he B a d de ibe a ed he e e a e i , he c ec ed Di ec e c ed he e e f i g acc di g i i , a d he i g ced e c ie i h e e a a a d eg a i . We e e ed c e hi e a ed- a a ac i a d b i i g he e i he 9 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec a d he 2024 AGM f de ibe a i .

2. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i C d c f Fac i g Fi a ci g B i e b S b idia ie C ec ed Pe , I e e ed i i a f :

   (1) The ed c d c f A/R fac i g b i e i h ec e b a h - ed b idia f he C a Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d i h Sha ghai Da h g Wa ia g

A Re ai C ., L d, a ie -2 b idia f a e a ed a Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d., he Da h g Wa ia g h e i A/R e i e a d i c ea e f d ii a i efficie c a d e ab e Da h g Fac i g e a d i b i e i e a d i c ea e ab e i c e. M e e , Da h g Wa ia g i c edi h ch ha he c ec i f fac i g fi a ci g ceed a d fi a ci g i e e ca be g a a eed, ea i g he i a cia ed i h hi fac i g b i e a e e a i e .

(2) Thi e a ed- a a ac i i iced b b h a ie h gh f ie d c a i ba ed a e a e a d i g a bjec i e a d fai e h d, i h a ci c a ce de i e a i e e f he C a i i ha eh de . Thi e a ed- a a ac i i ca e a a e ia ad e e effec he fi a cia c di i , e a i g e i de e de ce f he C a .

(III) D c e f a c a f a f a c a acc e a d e d ca e

The C a di c e e i dica e ic acc di g e e a i i f he SSE Li i g R e . The e i dica e di c ed b he C a a e f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e ig ifica i i , a d he Di ec , S e i a d e i e ec i e f he C a a a a ha e i dica e a e e, acc a e a d c e e.

(IV) Re ea ce e

D i g he Re i g Pe i d, he C a e ea ed he 2025 e ia a e ea ce e . The e ea e f he C a ' e ea ce e c ie i h i i f he C a La , he A ic e f A cia i a d e e a a a d eg a i .

(V) E ec f e a c

The C a i e e i e a c i ic acc da ce i h he Ba ic S a da d f C a e I e a C , he G ida ce C a e I e a C E a a i a d he I e a C S e Ma a f he C a . A a i de e de -e ec i e di ec , I a e he A di C i ee a he ai e i b d eg a i e he e e a e he C a . Ba ed he I e a C E a a i Re f he C a a d he a di b he i e a c a di fi , he e e i e a c e ca ee a d a i f e e a i i f e e a a i a a a d eg a i a d he e e a e i e e f eg a a h i ie , a d he i e a c e a d e e a icie f he C a ha e aj defec i c e e e , ea ab e e a d effec i e e i a a e ia a ec a d ha e aj de ia i d i g ac a i e e a i . The ef e, he a e fficie a d effec i e i g a a eei g he ec i f he C a ' a e a d a c d c f e a i g a d a age e ac i i ie .

(VI) G da ce e e a a d

D i g he Re i g Pe i d, he A di C i ee e i f ed f i e a a di ac i i ie f he C a b a a i g he C a ' fi a cia e , i e a c e a a i e a d e e a a di e a d a ici a i g i B a d ee i g a d ee i g f ecia i ed c i ee f he B a d, fi di g a e ia i e i h i e a a di f he C a .

(VII) A e f acc f

The C a c i ed e gagi g BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a he d e ic a di fi a d he i e a c a di fi f he C a , a d c i ed e gagi g BDO Li i ed a he e ea a di fi f he C a . The af e aid acc i g fi a e c ia i h he e e a eg a i f CSRC a d he H g K g S c E cha ge i e f a ifica i f e gagi g i ec i ie b i e . The ca adhe e he i ci e f i de e de a di i idi g a a fi a cia e a di e a c a di e ice he C a , a d c e ed a i a di e gage e ag eed i h he C a i a i de e de , bjec i e, fai a d i e a e . I be ie e he af e aid a di fi ha e he e e ie ce a d ca abi i ie ece a ide a di e ice i ed c a ie , a d e e a de ibe a i a d i g ced e c i h a icab e i i f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i .

(VIII) Ca d de d a d e e e

The C a c ide ed a d a ed he 2024 P fi Di ib i P a f he C a a he 2024 a a ge e a ee i g, a d i e e ed he di ib i f fi i A g 2025. Af e ca ef e a i a i , I be ie e ha he icie ca h di ide d de e ed b he C a ca de i e ea abe i e e e i e , ha e d e ega d he ai abi i f he C a , a e i i e i h he ac a de e e f he C a a d he i d i hich i e a e , afeg a d he i e e f i i ha eh de , a d a e be eficia he C a ' c i , ead a d hea h de e e . The deci i - a i g ced e i e ec f ca h di ide d f he C a a e c ia i h e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i , a d ca e ha he i e e f he C a a d i ha eh de a a h e, e ecia i i ha eh de .

(IX) Re e a f e a a e e

The C a c fi he a ai a e f i e i a age e i ic acc da ce i h he Re e a i a d A ai a P a f Se i Ma age e de e ed b he B a d, a d c fi he e f a ce-ba ed e e a i f e i a age e ba ed he C a ' ac a e a i g c di i . The e e a i f he e i a age e f he C a a e i i e i h he e i e e f he e f a ce a ai a a d e e a e e a i icie f he C a a d he e ie ced e f he e i c f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i , ca i g ha i e e f he C a a d i i i ha eh de . The ef e, I ag ee i h hi a e .

IV. OTHER IMPORTANT MATTERS

(I) I f a D c e

The C a f fi ed i i f a i di c e b iga i i ic acc da ce i h e e a a a d eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Di c e Affai f he C a . I 2025, he C a di c ed a a f 4 e i dic e a d 86 i e i a ce e he Sha ghai S c E cha ge; i a ade di c e 88 i e i a he H g K g S c E cha ge i h i a i g he S c Li i g R e he A ic e f A cia i a d he a a d eg a i f he ace, a d ha f fi ed he e e a i f a i di c e b iga i e . D i g he Re i g Pe i d, I e e fi i f ed f a d e i ed he i f ai dic e f he C a a d I be ie e he C a ’ i f ai dic e ic i d a d he C a ca e f i dic e b iga i i ic acc da ce i h he SSE Li i g R e a d he eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Di c e Affai f he C a . I 2025, he i f a i dic ed b he C a i e, acc a e, i e a d c e e, f ee f a fa e ec d, i eadi g a e e a e ia i i .

(II) N a f ea d da e f d ec f e C a

I ea e de ibe a ed a d e e ed i de e de i i he Re i N i a i f Ca dida e f Di ec hi f he C a . The i a ed ca dida e f di ec hi e he c di i f a i e ecified i e e a a a d eg a i ch a he C a La a d he A ic e f A cia i i e f j b a ifica i , fe i a bac g d a d hi , he de ibe a i ced e f he B a d i a f a d c ia i h eg a i , a d he deci i , e ec i a d di c e f he af e aid a e a c ied i h ega a d eg a e i e e , i h je a di i g i e e f he i ed c a a d a fi ha eh de , e ecia h e f i i ha eh de .

(III) Pe f a ce f ec a a e f de e de D ec

D i g he Re i g Pe i d, a a i de e de Di ec , I f e f ed a f ecia a h i ie i ic acc da ce i h e e a a a d eg a i a d he c a e icie . Ti , he e i ci c a ce i hich I e e ci ed ecia a h i ie ch a i g a B a d ee i g, i de e de e gagi g e e a a di c a c b die , b ic ici i g i g igh f ha eh de a d e e i g a e a di a ge e a ee i g. Mea hi e, i he c e f da - -da e f a ce f d ie , I a a ai ai a high e e f a e i , i h a e cc i g i h he C a d i g he Re i g Pe i d ha igh je a di e egi i a e igh a d i e e f he C a i i ha eh de af e de e a i a i .

(IV) C ca a d e c a e a e de

D i g he Re i g Pe i d, I a ed c ica i a d e cha ge i h i i ha eh de , e f ed d ie i ic acc da ce i h e e a i i f e e a a a d eg a i , e i e ie ed e e a a e ia ega di g e i b i ed he B a d a d Ge e a Mee i g f de ibe a i , de d e e a i f a i a d ade i de e de a d i a ia j dg e i g fe i a edge; he a e di g ge e a ee i g , I aid a ic a a e i i g e i i i g e a a e e c i g f i i ha eh de , a d effec i e afeg a ded egi i a e igh a d i e e f i i ha eh de .

V. OVERALL EVALUATION AND SUGGESTIONS

I 2025, a a i de e de Di ec f he C a , I fai hf a d di ige e f ed d ie acc di g a i ega a d eg a e i e e , e e ed i i a d e e ci ed i g igh i de e de a d fai i g fe i a edge, a d effec i e e f ed b iga i afeg a d i e e f he C a a d i ha eh de . I e c e i f ed f he C a ' g e a ce e a i a d b i e deci i - a i g, ai ai ed g d a d effec i e c ica i i h he B a d, he S e i B a d a d he e ec i e ea , a d c ib ed he f he i c ea ed e e f he C a ' cie ific deci i - a i g.

I 2026, I i c i e ea i g e ab e eg a i , de , c cie i , di ige a d fai hf e f he d ie f i de e de -e ec i e Di ec ic i acc da ce i h he i i a d e i e e f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i f i de e de -e ec i e Di ec . I i a ici a e i c a e g e a ce a d he i g he i ci e f i de e de , bjec i e a d de j dg e , gai a i -de h de a di g f he C a ' d c i a d e a i , a d e g he c ica i i h e be f he B a d a d he a age e f he C a . I i e dea f he i e he C a ' deci i - a i g a d b i e e f a ce, effec i e afeg a d he e a i e e f he C a , a d e e ha he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de , e ecia i i ha eh de , a e i f i ged, a e he ai ab e, hea h a d high- a i de e e f he C a .

W Re f I de e de N -e ec i e Di ec f he Yea 2025
(YANG Pi g)

A a i de e de -e ec i e Di ec f Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. (he C a), I ha e e f ed d ie di ige a d i de e de he i ci e f bjec i i , fai e a d i de e de ce, a d i ic acc da ce i h he C a La , he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie , he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie a d he e e a a a d eg a i , a e a he e e a i i a d e i e e f he A ic e f A cia i f he C a , a d he I de e de N -e ec i e Di ec R e a d Reg a i f he C a . I e i f ed f he e a i a a d de e e f he C a , ac i e a ed he e f i de e de Di ec , a d effec i e afeg a ded he e a i e e f he C a a d he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de . N I i e e f a ce f d ie i 2025 a f :

I. BASIC INFORMATION ABOUT INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTOR

(I) Pe a b a e a d a - e b

The B a d f he C a c e c i e 9 Di ec , i c di g 4 i de e de -e ec i e Di ec , he ba ic i f a i ab h i a f :

Ya g Pi g: a e, b i 1969, D c f Ec ic f Sha ghai Acade f S cia Scie ce , c e e e a i de e de -e ec i e Di ec f he C a a d d be a a di ec f Chi a A e Ma age e 30 F . He ce e ed a CEO a d P e ide f Sai i g Ca i a Ma age e C ., L d, b a d chai a f H g K g Sai i g Ca i a H di g C a Li i ed a d P e ide f Sha ghai Sai i g Ca i a Ma age e C ., L d.

(II) S a e e f I de e de ce

A a i de e de -e ec i e Di ec , I ic c i h e e a i i f a , eg a i a d he A ice f A cia i . I did ' a e a i i he ha i de e de -e ec i e Di ec i he C a a i i i b a ia ha eh de f he C a , a I he i e c ec ed i h he C a , i b a ia ha eh de he c ec ed e i ie i di id a i a a ha e e e f a i g i de e de , bjec i e j dg e . The e i a ac i a e a i hi i hi be ee e a d he C a , i he e a ci c a ce ha affec he i de e de ce f a i de e de -e ec i e Di ec .

II. ANNUAL ONSITE WORK AND THE COMPANY'S COOPERATION WITH THE INDEPENDENT DIRECTOR AT WORK

D i g he Re i g Pe i d, I e f i f ed f ecific i a i f he C a i e f e a i a age e , fi a cia c di i , a da di ed e a i , a d i c , a d dee ca ied a a i e ha ba i b a e di g ee i g f he B a d, ge e a ee i g (f e a he Sha eh de ’ Ge e a Mee i g), ecia i ed c i ee f he B a d a d he ee i g fi de e de di ec a d b a ici a i g i di c i a d fie d e he i e. I a e ded a h e ee i g i e a d a a e f ed e ibi i ie di ige f i g he i ci e f i de e de ce, bjec i i a d fe i a i . Bef e a B a d ee i g, I he i i ia i e b ai a d de a d he e e a i f a i a d a e ia ab he ee i g, a d de e ed a de ai ed de a di g f he C a ’ b i e a d e a i , a d ade f e a a i f he i a deci i f he B a d. A ee i g , I e i c ide ed each ed e i , ac i e a ici a ed i di c i a d f a d c c i e a d f a d- i g e a i ed i i i g ich i d e e ie ce a d fe i a edge a d f i g he i ci e f de ce a d ag a i , he eb a i g he B a d deci i e cie ific, c ia a d fea ib e. O a dai ba i , I ai ai ed efficie da - -da c ica i a d i e ac i i h he C a ee ab ea f he C a ’ b i e e a i , a d a e de e e f i d eg a icie a d a a d eg a i , h e i g he i e , c ehe i e a d a a e i f a i ac i i i a be e e f e i a d a egic f c i , afeg a d he g- e i e e f he C a a d a f i ha eh de a d faci i a e he b c a e g h.

Bef e a B a d ee i g ge e a ee i g, he C a d b i ee i g a e ia Di ec f e ie i a i e a e . The C a ’ a age e high a e c ica i a d e cha ge i h i de e de -e ec i e Di ec , e he B a d a d i de e de -e ec i e Di ec he C a ’ e a i a a a d g e f ig ifica a e di ige a d d if , a d ide i e feedbac e i ai ed, he eb idi g c e e c di i a d fficie f i de e de -e ec i e Di ec e f hei d ie .

M a e da ce a ee i g i a f :

(I) A e da ce a B a d ee a d e e a ee d e Re Pe d

D ec a e	B a d ee e ed be a e ded ea	Se a e ded e c	Se a e ded a ca	Se a e ded a Se	ab e f\	Ge e a ee a e ded
Jia g G fa g	5	5	3	0	0	1
Li Yi g i	5	5	3	0	0	1
Ya g Pi g	5	5	3	0	0	1
Li Fe g	5	5	3	0	0	1

I a e ded he ge e a ee i g he d J e 13, 2025 i e , he e I f c ide ed ha eh de i i .

(II) A e da ce a ee f\ ec a ed c ee f\ e B a d d e Re Pe d

1. C

S ec a ed c ee	Me be a e
A di C i ee	Li Yi g i, Jia g G fa g, Li Fe g
N i a i C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Yi g i
Re e a i a d A ai a C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Fe g
S a egic De e e a d ESG C i ee	Ya g G i g, Lia g Jia ei, Ya g Pi g

III. MAJOR CONCERNS ARISING FROM THE PERFORMANCE OF DUTIES DURING THE YEAR

(I) Re a ed- a T a ac

Re a ed- a a ac i f he C a a e a ece a f he C a ' b i e e a i . I acc da ce i h he e i e de he SSE Li i g R e, he HKSE Li i g R e, he A ic e f A cia i , a d he Re a ed- a T a ac i Ma age e P ic , I e ie ed he e a ed- a a ac i d i g he Re i g Pe i d i e f ece i , fai e , a d c ia ce, a d e e ed i c e a e e a d i de e de i i e ec i e a f :

1. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i he E i a ed O di a Re a ed Pa T a ac i f he C a f he Yea 2025, I e e ed i i a f :

   (1) Bef e he B a d ee i g, he C a fficie c ica ed i h a d b i ed e e a a ac i d c e i de e de -e ec i e Di ec ab hi e a ed- a a ac i , h a i be ie ed he a i fea ib e a d ea i ic a d c e ed b i i g he e e a e i he B a d ee i g f di c i a d i g.

   (2) Dai e a ed- a a ac i f he C a a d i b idia ie i h e a ed a ie a e ece a f a b i e e a i a d c d ci e ai ai i g he ab e b i e e a i f he C a a d b idia ie a d ed ci g e a i g c i h ad e e affec i g he c e a d f e fi a cia c di i a d e a i g e f he C a he i de e de ce f he i ed c a , f ed he i ci e f fai e , f ee i a d g d fai h a d a e i he g- e i e e f he C a a d i ha eh de , i h je a di i g i e e f he C a i ha eh de .

   (3) Whe he B a d de ibe a ed he e e a e i , he c ec ed Di ec e c ed he e e f i g acc di g i i , a d he i g ced e c ie i h e e a a a d eg a i . We e e ed c e hi e a ed- a a ac i a d b i i g he e i he 9 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec a d he 2024 AGM f de ibe a i .

2. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i C d c f Fac i g Fi a ci g B i e b S b idia ie C ec ed Pe , I e e ed i i a f :

   (1) The ed c d c f A/R fac i g b i e i h ec e b a h - ed b idia f he C a Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d i h Sha ghai Da h g Wa ia g

A Re ai C ., L d, a ie -2 b idia f a e a ed a Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d., he Da h g Wa ia g h e i A/R e i e a d i c ea e f d i i a i efficie c a d e abe Da h g Fac i g e a d i b i e i e a d i c ea e abe i c e. M e e , Da h g Wa ia g i c edi h ch ha he c ec i f fac i g fi a ci g ceed a d fi a ci g i e e ca be g a a eed, ea i g he i f hi fac i g b i e a e ea i e .

(2) The ici g f hi e a ed- a a ac i i de e i ed b b h a ie h gh f ie d c a i ba ed a e a e a d i g a bjec i e a d fai e h d, i h a ci c a ce de i e a i e e f he C a i i ha eh de . Thi e a ed- a a ac i i ca e a a e ia ad e e effec he fi a cia c di i , e a i g e i de e de ce f he C a .

(3) The B a d ic c ie i h e e a i i f he SSE Li i g R e e e hi e a ed- a a ac i i ced a a f .

I a , I c e ed b i i he 12 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec f de ibe a i .

(II) E e a a a ee a d cc a f f d

I he i i f he Reg a G ide i e f Li ed C a ie N . 8 Reg a Re i e e f F d F a d E e a G a a ee f Li ed C a ie i ed b CSRC ([2022]N . 26), I ca ef chec ed he e e a g a a ee f he C a d i g 2025. I acc da ce i h he 2025 A di Re Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. f BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a d he ac a i a i f he C a , he C a ha e abi hed e a i e d de ibe a i a d a a ced e i e ec f e e a g a a ee a d ha d f fied i i f a i di c e biga i i e a i e e a g a a ee a d e a ed- a g a a ee. A e e a g a a ee f he C a a e i c ia ce i h he e i e e de ee a a , eg a i , a d he A ice f A cia i , a d i ha e f ed a a ced e i acc da ce i h a a d eg a i . The C a ided g a a ee i c i g ha eh de , ac a c e i e a ed a ie , a i c a ed b d i di id a , a d had g a a ee e d e. N e f he c i g ha eh de f he C a a d hei e a ed a ie cc ied a f d f he C a f - e a i g eed .

(III) D c e ff a c a f a f a c a acc e a d e d ca e

The C a di c e e i dica e ic i acc da ce i h e e a i i f he SSE Li i g R e . The e i dica e di c ed b he C a a e f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e ig ifica i i , a d he Di ec , S e i a d e i e ec i e f he C a a a a ha e i dica e a e e, acc a e a d c e e.

(IV) Re b ef a d c ca a d e c a e a e de

D i g he Re i g Pe i d, I a ici a ed i c ec i e b iefi g e f he C a f he fi ha f f 2025 a d hi d a e f 2025. The C a ade ce a i ed e cha ge a d e e di g ic f c ce i e ch a e a d e f a ce, ESG achie e e , a d de e e a i g i e ec i e e i d . Th gh a d echa i f c ica i be ee i de e de di ec a d i e , he C a f he e a ded he cha e f i i ha eh de a ici a e i c a e g e a ce a d effec i e e ha ced he ai f i f ai di c e a d effec f i e ac i .

(V) E ec f e a c

The C a i e e i e a c i ic acc da ce i h he Ba ic S a da d f C a e I e a C , he G ida ce C a e I e a C E a a i a d he I e a C S e Ma a f he C a . A a i de e de -e ec i e Di ec , I a e he A di C i ee a he ai e i b d eg a i e he e e a e he C a . Ba ed he I e a C E a a i Re f he C a a d he a di b he i e a c a di fi , he e e i e a c e ca ee a d a i f e e a i i f e e a a i a a a d eg a i a d he e e a e i e e f eg a a h i ie , a d he i e a c e a d e e a icie f he C a ha e aj defec i c e e e , ea ab e e a d effec i e e i a a e ia a ec a d ha e aj de ia i d i g ac a i e e a i . The ef e, he a e fficie a d effec i e i g a a ee i g he ec i f he C a ' a e a d a c d c f e a i g a d a age e ac i i ie .

(VI) G da ce e e a a d

D i g he Re i g Pe i d, he A di C i ee e i f ed f i e a a di ac i i ie f he C a b a a i g he C a ' fi a cia e , i e a c e a ai e a d e e a a di e a d a ici a i g i B a d ee i g a d ee i g f ecia i ed c i ee f he B a d, fi di g a e ia i e i h i e a a di f he C a .

(VII) A e f acc f

The C a c i ed e gagi g BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a he d e ic a di fi a d he i e a c a di fi f he C a , a d c i ed e gagi g BDO Li i ed a he e ea a di fi f he C a . The af e aid acc i g fi a e c ia i h he e e a eg a i f CSRC a d he H g K g S c E cha ge i e f a ifica i f e gagi g i ec i ie b i e . The ca adhe e he i ci e f i de e de a di i idi g a a fi a cia e a di e a c a di e ice he C a , a d c eed a i a di e gage e ag eed i h he C a i a i de e de , bjec i e, fai a d i e a e . I be ie e he af e aid a di fi ha e he e e ie ce a d ca abi i ie ece a ide a di e ice i ed c a ie , a d e e a de ibe a i a d i g ced e c i h a icab e i i f e e a a a d eg a i a d he A ice f A cia i .

(VIII) Ca d de d a d e e e

The C a c ide ed a d a ed he 2024 P fi Di ib i Pa f he C a a he 2024 a a ge e a ee i g, a d i e e ed he di ib i f fi i A g 2025. Af e ca ef e a i a i , I be ie e ha he icie ca h di ide d de e ed b he C a ca de i e ea ab e i e e e i e , ha e d e ega d he ai abi i f he C a , a e i i e i h he ac a de e e f he de , ha a hef 6.41.9(b)1(ee)-36 a d 6 i .4(TJ-134( )5.7(h,)-

IV. OTHER IMPORTANT MATTERS

(I) Re ea ce e

D i g he Re i g Pe i d, he C a e ea ed he 2025 e ia a e ea ce e . The e ea e f he C a ' e ea ce e c ie i h i i f he C a La , he A ic e f A cia i a d e e a a a d eg a i .

(II) I f a d c e

The C a f fi ed i i f a i dic e b iga i i ic acc da ce i h e e a a a d eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Di c e Affai f he C a . I 2025, he C a dic ed a a f 4 e i dic e a d 86 i e i a ce e he Sha ghai S c E cha ge; i a ade dic e 88 i e i a he H g K g S c E cha ge i h i a i g he S c Li i g R e he A ic e f A cia i a d he a a d eg a i f he ace , a d ha f fi ed he e e a i f a i dic e b iga i e . D i g he Re i g Pe i d, I e i f ed f a d e i ed he i f a i dic e f he C a a d I be ie e he C a ' i f a i dic e ic i d a d he C a ca e f i dic e b iga i i ic acc da ce i h he SSE Li i g R e a d he eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Di c e Affai f he C a . I 2025, he i f a i dic ed b he C a i e, acc a e, i e a d c e e, f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e a e ia i i .

(III) F e d e f S a a Da Ga

D i g he Re i g Pe i d, I a ici a ed i a fie d e f Sha ghai Da h g Ga c d c ed b i de e de -e ec i e Di ec , he e I gai ed a f de a di g f e a i g de , ech g a ica i a d de e e hi f ga i e i e i ec i b i e h gh i i i ed i e iga i f he i e - a i g ga e i e a d c e a ica i f i e ige i ec i e i e . I e e he e a d cha e ge ed he c a , i de e de Di ec b gh f a d c 5 a54 d e.4(i e8ga i)-i 3(i)-328-251.5(c (5 gg)-31 40TD.2788 e)-330i e b i e deci i - a i g, ai ai ed g d a d effec i e c ica i i h he B a d, he S e i B a d a d he e ec i e ea , a d c ib ed he f he i c ea ed e e f he C a ' cie ific deci i - a i g.

I 2026, I i c i e ea i g e ab e eg a i , de , c cie i , di ige a d fai hf e f he d ie f i de e de -e ec i e Di ec ic i acc da ce i h he i i a d e i e e f e e a a a d eg a i a d he A ice f A cia i f i de e de -e ec i e Di ec . I i a ici a e i c a e g e a ce adhe i g he i ci e f i de e de , bjec i e a d de j dg e , gai a i -de h de a di g f he C a ' d c i a d e a i , a d e g he c ica i i h e be f he B a d a d he a age e f he C a . I i e dea f he i e he C a ' deci i - a i g a d b i e e f a ce, effec i e afeg a d he e a i e e f he C a , a d e e ha he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de , e ecia i i ha eh de , a e i f i ged, a e he ai ab e, hea h a d high- a i de e e f he C a .

W Re f I de e de N -e ec i e Di ec f he Yea 2025 (LIU Fe g)

A a i de e de -e ec i e Di ec f Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. (he **C a**), I ha e e f ed d ie dige a d i de e de he i ci e f bjec i i , fai e a d i de e de ce, a d i ic acc da ce i h he C a La , he C de f C a e G e a ce f Li ed C a ie , he Ad i i a i e Mea e f I de e de Di ec f Li ed C a ie a d he e e a a a d eg a i , a e a he e e a i i a d e i e e f he A ic e f A cia i f he C a , a d he I de e de N -e ec i e Di ec R e a d Reg a i f he C a . I e i f ed f he e a i a a a d de e e f he C a , ac i e a ed he e f i de e de Di ec , a d effec i e afeg a ded he e a i e e f he C a a d he egi i a e igh a d i e e f a ha eh de . N I i e e f a ce f d ie i 2025 a f :

I. BASIC INFORMATION ABOUT INDEPENDENT NON-EXECUTIVE DIRECTOR

(I) Pe a b a e a d a - e b

The B a d f he C a c e c i e 9 Di ec , i c di g 4 i de e de -e ec i e Di ec , he ba ic i f a i ab h i a f :

Li Fe g, a e, b i 1968, Ma e , a e , e i ec i , a d e i a e f Beiji g Dache g (Sha ghai) La Fi , c e a a i de e de -e ec i e Di ec f he C a , d b i g a i de e de di ec f Chi a P Tech g C ., L d a d Sha ghai Jia da Wi h b I f a i I d ia C ., L d. M . Li e e a a ci i a d ad i i a i e c i g e e f he S e e Pe e' P c a a e, di ec f I e ec a P e B i e C i ee f Sha ghai La e A cia i , edia f Sha ghai Ec ic a d T ade Media i Ce e , de di ec f he ac ice di e edia i c i ee a d di ci i a ac i c i ee f Sha ghai La e A cia i , e be f Sha ghai I e ec a P e Se ice I d A cia i , e be f I e ec a P e Re ea ch A cia i f Sha ghai La S cie , e be f I e ec a P e A cia i f Chi a (Sha ghai) Pi F ee T ade Z e, e be f he a e g f he ega ad i c i ee f Sha ghai A cia i f Scie ce a d Tech g , a d ac ed a a e be f he e e j ifica i a e f Sha ghai M ici a S e i Pe e' C a i e .

(II) S a e e f I de e de ce

A i de e de -e ec i e Di ec , I ic c i h e e a i i f a , eg a i a d he A ic e f A cia i . I did ' a e a i i he ha i de e de -e ec i e Di ec i he C a a i i i b a ia ha eh de f he C a , a I he i e c ec ed i h he C a , i b a ia ha eh de he c ec ed e i ie i di id a i a a ha e e e f a i g i de e de , bjec i e j dg e . The e i a ac i a e a i hi i hi be ee e a d he C a , i he e a ci c a ce ha affec he i de e de ce f a i de e de -e ec i e Di ec .

II. ANNUAL ONSITE WORK AND THE COMPANY’S COOPERATION WITH THE INDEPENDENT DIRECTOR AT WORK

D i g he Re i g Pe i d, I e f i f ed f ecific i a i f he C a i e f e a i a age e , fi a cia c di i , a da di ed e a i , i c a di e a c a age e a d dee ca ied a a i e ha ba i b a e di g ee i g f he B a d, ge e a ee i g (f e a he Sha eh de ’ Ge e a Mee i g), ecia i ed c i ee f he B a d a d he ee i g f i de e de di ec a d b a ici a i g i dic i a d fie d e he i e. I a e ded a h e ee i g i e a d a a e f ed e ibi i ie di ige f i g he i ci e f i de e de ce, bjec i i a d fe i a i . Bef e a B a d ee i g, I he i i ia i e b ai a d de a d he e e a i f ai a d a e ia ab he ee i g, a d de e ed a de ai ed de a di g f he C a ’ b i e a d e a i , a d ade f e a a i f he i a deci i f he B a d. A ee i g , I e i c ide ed each ed e i , ac i e a ici a ed i dic i a d f a d c c i e a d f a d- i g e a i ed i i i g ich i d e e ie ce a d fe i a edge a d f i g he i ci e f de ce a d ag a i , he eb a i g he B a d deci i e cie ific, c ia a d fea ib e. O a dai ba i , I ai ai ed efficie da - -da c ica i a d i e ac i i h he C a ee ab ea f he C a ’ b i e e a i , a d a e de e e f i d eg a icie a d a a d eg a i , h e i g he i e , c ehe i e a d a a e i f ai ac i i i a be e e f e i a d a egic f c i , afeg a d he g- e i e e f he C a a d a f i ha eh de a d faci i a e he b c a e g h.

Bef e a B a d ee i g ge e a ee i g, he C a d b i ee i g a e ia Di ec f e ie i a i e a e . The C a ’ a age e high a e c ica i a d e cha ge i h i de e de -e ec i e Di ec , e he B a d a d i de e de -e ec i e Di ec he C a ’ e a i a a a d g e f ig ifica a e di ige a d d if , a d ide i e feedbac e i ai ed, he eb idi g c e e c di i a d fficie f i de e de -e ec i e Di ec e f hei d ie .

M a e da ce a ee i g i a f :

(I) A e da ce a B a d ee a d e e a ee d e Re Pe d

D ec a e	B a d ee e ed be a e ded ea	Se a e ded e c	Se a e ded a ca	Se a e ded a Se	ab e f	Ge e a ee a e ded
Jia g G fa g	5	5	3	0	0	1
Li Yi g i	5	5	3	0	0	1
Ya g Pi g	5	5	3	0	0	1
Li Fe g	5	5	3	0	0	1

I a e ded he ge e a ee i g he d J e 13, 2025 i e , he e I f c ide ed ha e h de i i .

(II) A e da ce a ee f ec a ed c ee f e B a d d e Re Pe d

1. C

S ec a ed c ee	Me be a e
A di C i ee	Li Yi g i, Jia g G fa g, Li Fe g
N i a i C i ee	Li Fe g, Ya g G i g, Jia g G fa g
Re e a i a d A ai a C i ee	Jia g G fa g, Ya g G i g, Li Fe g
S a egic De e e a d ESG C i ee	Ya g G i g, Lia g Jia ei, Ya g Pi g

2. M a a c a ca c Ba D c R a :

	Mee e d Re e d	e Mee e ed be a e ded	Mee a e ded	Mee a e ded a
A di C i ee	7	7	7	0
Re e a i a d A ai a C i ee	1	1	1	0
N i a i C i ee	2	2	2	0

The c e i g a d h di g ced e f ee i g f a ecia i ed c i ee f he C a c ied i h e e a a , eg a i a d he A ic e f A cia i , ee i g ice a d ee i g a e ia e e de i e ed i i e, c e f e i e e e, acc a e a d c e e, a d i g ced e a d e e e a f a d a id.

3. A a c a ca c

Mee e d e Re e d	Mee e ed be a e ded	Mee a e ded	Mee a e ded a
2	2	2	0

III. MAJOR CONCERNS ARISING FROM THE PERFORMANCE OF DUTIES DURING THE YEAR

(I) Re a ed- a T a ac

Re a ed- a a ac i f he C a a e a ece a f he C a ' b i e e a i . I acc da ce i h he e i e e de he SSE Li i g R e , he HKSE Li i g R e , he A ic e f A cia i , a d he Re a ed- a T a ac i Ma age e P ic , I e ie ed he e a ed- a a ac i d i g he Re i g Pe i d i e f ece i , fai e , a d c ia ce, a d e e ed i c e a e e a d i de e de i i e ec i e a f :

1. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i he E i a ed O di a Re a ed Pa T a ac i f he C a f he Yea 2025, I e e ed i i a f :

   (1) Bef e he B a d ee i g, he C a fficie c ica ed i h a d b i ed e e a a ac i d c e i de e de -e ec i e Di ec ab hi e a ed- a a ac i , h a i be ie ed he a i fea ib e a d ea i ic a d

(3) Whe he B a d de ibe a ed he e e a e i , he c ec ed Di ec e c ed he e e f i g acc di g i i , a d he i g ced e c ie i h e e a a a d eg a i . We e e ed c e hi e a ed- a a ac i a d b i i g he e i he 9 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec a d he 2024 AGM f de ibe a i .

2. Wi h e ec he e-e e e ie f e e a a e ia ega di g he Re i C d c f Fac i g Fi a ci g B i e b S b idia ie C ec ed Pe , I e e ed i i a f :

(1) The ed c d c f A/R fac i g b i e i h ec e b a h - ed b idia f he C a Sha ghai Da h g C e cia Fac i g C ., L d i h Sha ghai Da h g Wa ia g A Re ai C ., L d, a ie -2 b idia f a e a ed a Sha ghai Da h g B i e Ma age e C ., L d., he Da h g Wa ia g h e i A/R e i e a d i c ea e f d i i a i efficie c a d e abe Da h g Fac i g e a d i b i e i e a d i c ea e abe i c e. M e e , Da h g Wa ia g i c edi h ch ha he c ec i f fac i g fi a ci g ceed a d fi a ci g i e e ca be g a a eed, ea i g he i f hi fac i g b i e a e ea i e .

(2) The ici g f hi e a ed- a a ac i i de e i ed b b h a ie h gh f ie d c a i ba ed a e a e a d i g a bjec i e a d fai e h d, i h a ci c a ce de i e a i e e f he C a i i ha e h de . Thi e a ed- a a ac i i ca e a a e ia ad e e effec he fi a cia c di i , e a i g e i de e de ce f he C a .

(3) The B a d ic c ie i h e e a i i f he SSE Li i g R e e e hi e a ed- a a ac i i ced a a f .

I a , I c e ed b i i he 12 h ee i g f he 12 h B a d f Di ec f de ibe a i .

(II) E e a a a ee a d cc a f d

I he i i f he Reg a G ide i e f Li ed C a ie N . 8 Reg a Re i e e f F d F a d E e a G a a ee f Li ed C a ie i ed b CSRC ([2022]N . 26), I ca ef chec ed he e e a g a a ee f he C a d i g 2025. I acc da ce i h he 2025 A di Re Sha ghai Da h g P b ic U i i ie (G) C ., L d. f BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a d he ac a i a i f he C a , he C a ha e ab i hed e a i e d de ibe a i a d a a ced e i e ec f e e a g a a ee a d ha d f fi ed i i f a i di c e b iga i i e a i e e a g a a ee a d e a ed- a g a a ee. A e e a g a a ee f he C a a e i c ia ce i h he e i e de e e a a , eg a i , a d he A ice f A cia i , a d i ha e f ed a a ced e i acc da ce i h a a d eg a i . The C a ided g a a ee i c i g ha eh de , ac a c e i e a ed a ie , a i c a ed b d i di id a , a d had g a a ee e d e. N e f he c i g ha eh de f he C a a d hei e a ed a ie cc ied a f d f he C a f - e a i g eed .

(III) D c e f f a c a f a f a c a acc e a d e d ca e

The C a di c e e i dica e ic i acc da ce i h e e a i i f he SSE Li i g R e . The e i dica e di c ed b he C a a e f ee f a fa e ec d , i eadi g a e e ig ifica i i , a d he Di ec , S e i a d e i e ec i e f he C a a a a ha e i dica e a e e, acc a e a d c e e.

(IV) E ec f e a c

The C a i e e i e a c i ic acc da ce i h he Ba ic S a da d f C a e I e a C , he G ida ce C a e I e a C E a a i a d he I e a C S e Ma a f he C a . A a i de e de -e ec i e Di ec , I a e he A di C i ee a he ai e i b d eg a i e he e e a e he C a . Ba ed he I e a C E a a i Re f he C a a d he a di b he i e a c a di fi , he e e i e a c e ca ee a d a i f e e a i i f e e a a i a a a d eg a i a d he e e a e i e e f eg a a h i ie , a d he i e a c e a d e e a icie f he C a ha e aj defec i c e e e , ea ab e e a d effec i e e i a a e ia a ec a d ha e aj de ia i d i g ac a i e e a i . The ef e, he a e fficie a d effec i e i g a a ee i g he ec i f he C a ' a e a d a c d c f e a i g a d a age e ac i i ie .

(V) G da ce e e a a d

D i g he Re i g Pe i d, he A di C i ee e i f ed f i e a a di ac i i ie f he C a b a a i g he C a ' fi a cia e , i e a c e a a i e a d e e a a di e a d a ici a i g i B a d ee i g a d ee i g f ecia i ed c i ee f he B a d, fi di g a e ia i e i h i e a a di f he C a .

(VI) A e f acc f

The C a c i ed e gagi g BDO Chi a Sh L Pa Ce ified P b ic Acc a LLP a he d e ic a di fi a d he i e a c a di fi f he C a , a d c i ed e gagi g BDO Li i ed a 2( )- c

C a . The af e aid acc i g fi a e c ia i h he e e a eg a i f CSRC a d he H g K g S c E cha ge i e f a ifica i f e gagi g i ec i ie b i e . The ca adhe e he i ci e f i de e de a di i idi g a a fi a cia e a d i e a c a di e ice he C a , a d c e ed a i a di e gage e ag eed i h he C a i a i de e de , bjec i e, fai a d i e a e . I be ie e he af e aid a di fi ha e he e e ie ce a d ca abi i ie ece a ide a di e ice i ed c a ie , a d e e a de ibe a i a d i g ced e c i h a icab e i i f e e a a a d eg a i a d he A ic e f A cia i .

bigai e. D i g he Re i g Pe i d, I e i f ed f a d e i ed he i f a i di c e f he C a a d I be ie e he C a ' i f a i di c e ic i d a d he C a ca e f i di c e bigai i ic acc da ce i h he SSE Li i g R e a d he eg a i a d he Ma age e P ic f I f a i Di c e Affai f he C a . I 2025, he i f a i di c ed b he C a i e, acc a e, i e a d c e e, f ee f a fa e ec d, i eadi g a e e a e ia i i .

(II) Re ea ce e

D i g he Re i g Pe i d, he C a e ea ed he 2025 e ia a e ea ce e . The e ea e f he C a ' e ea ce e c ie i h i i f he C a La , he A ic e f A cia i a d e e a a a d he e a d cha e ge ed he c a , i de e de Di ec b gh f a d c c i e i i a d gge i f hei fe i a e e ie ce a d e e a e ec i e , he i g he c a f he ai e i e e ffi e a d i e ige e a i a d idif he afe e f ba ga e.

V. OVERALL EVALUATION AND SUGGESTIONS